



BẢN TIN SCIC

Số Xuân - 2026

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC | www.scic.vn

BÍNH NGỌ

2026

Chúc mừng
năm mới

MỤC LỤC

KINH TẾ THẮNG

04 TOÀN CẢNH KINH TẾ
NĂM 2025

CHUYÊN ĐỀ

06 TÓM TẮT NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW của
Bộ Chính trị (6/1/2026) về phát triển kinh tế nhà nước

07 SCIC VÀ SỰ HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC
GIA CỦA VIỆT NAM: Từ quản lý vốn sang kiến tạo
giá trị

14 TÁI ĐỊNH VỊ kinh tế Nhà nước

17 THÀNH LẬP BAN CHỈ ĐẠO QUỐC GIA TRIỂN
KHAI NGHỊ QUYẾT 79-NQ/TW về phát triển kinh tế
nhà nước

19 HIỆN THỰC HÓA NGHỊ QUYẾT 79 "Cởi trói" quản trị
để kinh tế Nhà nước thành "sếu đầu đàn"

22 NGHỊ QUYẾT 79 Doanh nghiệp Nhà nước phải đóng
vai trò như 'vốn mỗi'

PHÓNG SỰ ẢNH

28 PHÓNG SỰ ẢNH HOẠT ĐỘNG CỦA SCIC năm
2025-2026

30 PHÓNG SỰ ẢNH TỔNG KẾT CÔNG TÁC NGƯỜI
ĐẠI DIỆN năm 2025

GÓC QUẢN TRỊ

32 Năm 2026 là năm quyết định sự thành bại
của OpenAI

36 Quỹ Đầu tư Công Saudi Arabia được vinh
danh là quỹ đầu tư chính phủ hoạt động
tích cực nhất thế giới năm 2025

CHUYÊN MỤC NGƯỜI ĐẠI DIỆN

38 VINATEX vượt "làn sương mờ" thuế đối ứng,
cán đích ngoạn mục

41 NHỰA TIỀN PHONG báo lãi gần 1.000 tỷ
đồng năm 2025, vượt 73% kế hoạch

42 MB BANK (MBB) Ngân hàng cán mốc 1
triệu tỷ đồng tiền gửi, tổng tài sản tăng tốc
43%

43 TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP
Năm 2025 bứt phá mạnh mẽ, đạt kết quả
kinh doanh tốt nhất trong 5 năm

46 DOANH THU QUÝ CAO KỶ LỤC, Dược Hậu
Giang vượt kế hoạch năm 2025

47 VINAMILK lập đỉnh doanh thu mới trong
năm 2025

49 VIETNAM AIRLINES công bố 140 chương
trình xúc tiến quảng bá du lịch năm 2026

51 TOP 5 CÔNG TY ĐÔNG DƯỢC UY TÍN
NĂM 2025: Traphaco khẳng định vị thế từ
chất lượng

TIN SCIC

53 SCIC THAM GIA ĐOÀN CÔNG TÁC CỦA
PHÓ THỦ TƯỚNG THƯỜNG TRỰC CHÍNH
PHỦ thúc đẩy hợp tác kinh tế - tài chính Việt
Nam - Kazakhstan

55 TỔNG GIÁM ĐỐC SCIC tiếp và làm việc với
Cơ quan Đầu tư Chính phủ Oman

THƠ TẾT

58 CHỢ TẾT



SCIC mong muốn Bản tin trở thành công cụ hữu
ích hỗ trợ Người đại diện trong công tác quản trị
vốn tại doanh nghiệp. Để bản tin ngày càng hoàn
thiện, SCIC kính mong Quý độc giả dành thời gian
trả lời Bảng khảo sát:



THƯ CHÚC MỪNG NĂM MỚI XUÂN BÌNH NGỌ 2026

**Kính gửi: Cán bộ, Đảng viên, Người lao động
và Người đại diện vốn tại doanh nghiệp**

Trong không khí hân hoan cả nước chào mừng thành công Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng, đón chào Xuân Bình Ngọ năm 2026, thay mặt Đảng ủy, Hội đồng Thành viên Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), tôi xin gửi tới toàn thể cán bộ, đảng viên, người lao động và người đại diện vốn SCIC tại doanh nghiệp cùng gia đình lời Chúc mừng năm mới Sức khỏe - Hạnh phúc - An khang - Thịnh vượng!

Năm 2025, SCIC đã xác lập những cột mốc ấn tượng: Tổng doanh thu đạt hơn 13.400 tỷ đồng (đạt 112% kế hoạch), tăng trưởng hai con số (30%) so với năm 2024; lợi nhuận sau thuế đạt hơn 10.357 tỷ đồng (vượt 18% kế hoạch); giải ngân đầu tư hơn 10.373 tỷ đồng vào các lĩnh vực then chốt của nền kinh tế, góp phần dẫn dắt nguồn vốn nhà nước vào các doanh nghiệp, dự án có tầm ảnh hưởng quốc gia. Kết quả này góp phần quan trọng vào việc SCIC hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu Kế hoạch 5 năm 2021-2025 do Thủ tướng Chính phủ giao và Đại hội Đảng bộ Tổng công ty nhiệm kỳ 2021-2025 đã đề ra, trong đó chỉ tiêu nộp ngân sách nhà nước ước đạt xấp xỉ 35.000 tỷ đồng, bằng 129% kế hoạch, ROA và ROE bình quân đạt trên 13%/năm, tiếp tục khẳng định vị thế SCIC là một trong những “đầu tàu” của khu vực doanh nghiệp nhà nước.

Đạt được những thành tựu này, tôi trân trọng cảm ơn sự nỗ lực không ngừng nghỉ, tinh thần “dám nghĩ, dám làm”, trách nhiệm và tâm huyết của toàn thể cán bộ, đảng viên, người lao động, cùng đội ngũ người đại diện vốn SCIC tại các doanh nghiệp đã góp phần khẳng định vai trò, vị thế của SCIC trong kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình của dân tộc.

Ngày 06/01/2026, Bộ Chính trị ban hành Nghị quyết số 79-NQ/TW về phát triển kinh tế nhà nước, trong đó xác định nhiệm vụ và mục tiêu tái cơ cấu toàn diện Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước theo hướng kinh doanh vốn chuyên nghiệp, tiến tới hình thành Quỹ đầu tư quốc gia. Tập trung nguồn lực từ cơ cấu lại vốn tại các doanh nghiệp và các nguồn lực nhà nước giao khác để: (i) Đầu tư phát triển các doanh nghiệp quy mô lớn, các doanh nghiệp có hiệu quả cao. (ii) Đầu tư vào các dự án trong các ngành, lĩnh vực công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số, có tính chất quan trọng đối với nền kinh tế. (iii) Triển khai đầu tư trực tiếp và hỗ trợ các nguồn lực để doanh nghiệp nhà nước đầu tư ra nước ngoài; thực hiện mua bán, sáp nhập để tiếp cận các công nghệ mới, công nghệ lõi, công nghệ và công nghiệp chiến lược hoặc vì mục tiêu lợi nhuận cao. Đây là nhiệm vụ chính trị đặc biệt quan trọng thể hiện sự tin tưởng của Đảng và Nhà nước đối với SCIC, là cơ sở chính trị quan trọng, tạo nền tảng và động lực để SCIC tiếp tục thực hiện sứ mệnh được giao trong giai đoạn tiếp theo.

Thực hiện Nghị quyết 79-NQ/TW nêu trên và Nghị quyết Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng, tôi tin tưởng rằng với sự đồng lòng, quyết tâm cao, cùng bản lĩnh, trí tuệ và tinh thần đổi mới sáng tạo, toàn thể cán bộ, đảng viên, người lao động và người đại diện vốn của SCIC sẽ hiện thực hóa thành công các mục tiêu đề ra, góp phần quan trọng vào quá trình cải cách, phát triển doanh nghiệp nhà nước, đáp ứng yêu cầu phát triển của đất nước trong Kỷ nguyên mới.

Nhân dịp Xuân Bình Ngọ 2026, một lần nữa, tôi kính chúc toàn thể cán bộ, đảng viên, người lao động và người đại diện vốn SCIC tại doanh nghiệp cùng gia đình sức khỏe, hạnh phúc, an khang, tràn đầy nhiệt huyết để cùng SCIC tiếp tục gặt hái nhiều thành công hơn nữa!

Thân ái,



Nguyễn Chí Thành
Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng Thành viên SCIC

TOÀN CẢNH KINH TẾ NĂM 2025

■ ■ KHÁNH AN

Kinh tế Việt Nam năm 2025 ghi nhận sự bứt phá ngoạn mục với tốc độ tăng trưởng GDP đạt 8,02%, trong đó đà tăng trưởng được củng cố vững chắc qua từng quý và đạt đỉnh 8,46% vào quý IV/2026. Động lực dẫn dắt nền kinh tế đến từ khu vực công nghiệp và xây dựng với mức tăng trưởng 8,95%, đặc biệt là sự khởi sắc của các ngành trọng điểm như sản xuất xe có động cơ tăng tới 22%, sản xuất sản phẩm khoáng phi kim loại khác tăng 16,2% và sản xuất hóa chất tăng 12,4%.

Bức tranh thương mại quốc tế tiếp tục là điểm sáng khi tổng kim ngạch xuất khẩu đạt 475,04 tỷ USD, tăng 17%, giúp cán cân thương mại duy trì trạng thái xuất siêu ấn tượng ở mức 20,03 tỷ USD, chủ yếu nhờ vào nhóm hàng công nghiệp chế biến.

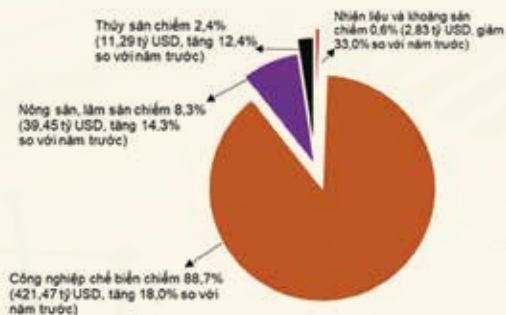
Cùng với đó, thị trường nội địa cũng chứng kiến sức cầu phục hồi mạnh mẽ khi tổng mức bán lẻ hàng hóa và doanh thu dịch vụ tiêu dùng vượt mốc 7.008,9 nghìn tỷ đồng, tăng 9,2% so với năm trước. Niềm tin của nhà đầu tư quốc tế được khẳng định qua dòng vốn FDI thực hiện đạt kỷ lục 27,62 tỷ USD, duy trì đà tăng trưởng liên tục trong suốt giai đoạn 2021-2025. Lĩnh vực du lịch bùng nổ với hơn 21,1 triệu lượt khách quốc tế, tăng 20,4%, cho thấy sự phục hồi hoàn toàn của ngành công nghiệp không khói.

Sức khỏe của nền kinh tế còn được phản ánh qua sự sôi động của khu vực doanh nghiệp với 195.147 doanh nghiệp thành lập mới và hơn 102.000 doanh nghiệp quay trở lại hoạt động. Những thành tựu này đạt được trong bối cảnh kinh tế vĩ mô ổn định, thu ngân sách nhà nước và lạm phát bình quân được kiểm soát tốt ở mức 3,31%.

BIỂU ĐỒ 1: KIM NGẠCH XUẤT, NHẬP KHẨU HÀNG HÓA NĂM 2025



BIỂU ĐỒ 2: CƠ CẤU VÀ TRỊ GIÁ XUẤT KHẨU NHÓM HÀNG NĂM 2025



BIỂU ĐỒ 3: CƠ CẤU VÀ TRỊ GIÁ NHẬP KHẨU NHÓM HÀNG NĂM 2025



BIỂU ĐỒ 4: VỐN ĐẦU TƯ NGÂN SÁCH VÀ VỐN ĐẦU TƯ NƯỚC NGOÀI VÀO VIỆT NAM NĂM 2025 (TỶ USD)



BIỂU ĐỒ 5: VỐN ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NƯỚC NGOÀI THỰC HIỆN QUA CÁC NĂM 2020-2025 (TỶ USD)



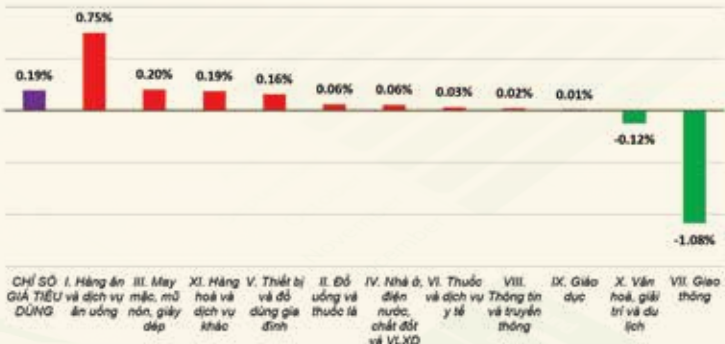
BIỂU ĐỒ 6: THU, CHI NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC NĂM 2025



BIỂU ĐỒ 7: CHỈ SỐ GIÁ CPI THÁNG 12 VÀ 12 THÁNG NĂM 2025



BIỂU ĐỒ 8: TỐC ĐỘ TĂNG/GIẢM CPI THÁNG 12/2025 SO VỚI THÁNG TRƯỚC Ở MỘT SỐ NHÓM NGÀNH (%)



TÓM TẮT NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW CỦA BỘ CHÍNH TRỊ (6/1/2026) VỀ PHÁT TRIỂN KINH TẾ NHÀ NƯỚC



VAI TRÒ CHỦ ĐẠO

Kinh tế nhà nước là thành phần **ĐẶC BIỆT QUAN TRỌNG**, giữ vai trò **CHỦ ĐẠO**.
Tiên phong kiến tạo phát triển, dẫn dắt nền kinh tế thị trường định hướng XHCN.
Bảo đảm ổn định vĩ mô, các cân đối lớn.



NHIỆM VỤ & GIẢI PHÁP TRỌNG TÂM



TÁI CƠ CẤU DNNN:

Tập trung vào tập đoàn/DNNN lớn, mạnh, dẫn dắt. Cho phép phá sản/tái cơ cấu DNNN yếu kém.



ĐỔI MỚI QUẢN TRỊ:

Chuyển sang hậu kiểm, quản lý rủi ro, ứng dụng **CÔNG NGHỆ SỐ**. Áp dụng **CHUẨN QUỐC TẾ**.



QUẢN LÝ NGUỒN LỰC:

Quản lý chặt chẽ đất đai, tài nguyên, vốn nhà nước. Phát triển **KẾT CẤU HẠ TẦNG** chiến lược.



CƠ CHẾ ĐỘT PHÁ:

Bảo vệ cán bộ dám nghĩ, dám làm. Phân cấp, phân quyền mạnh mẽ.



TÁI CƠ CẤU SCIC:

Tiến tới hình thành **QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC GIA**.



TẦM NHÌN & MỤC TIÊU



ĐẾN 2030

- 50 DNNN vào Top 500 Đông Nam Á.
- 1-3 DNNN vào Top 500 **THẾ GIỚI**.
- 3 NHTM nhà nước vào Top 100 **CHÂU Á**.
- 4 NHTM nhà nước **DẪN ĐẦU** về công nghệ, quản trị.
- 100% DNNN quản trị số.
- 100% Tập đoàn/Tổng cty áp dụng chuẩn **OECD**.



ĐẾN 2045

- 60 DNNN vào Top 500 Đông Nam Á.
- 5 DNNN vào Top 500 **THẾ GIỚI**.
- Dự trữ quốc gia đạt **2% GDP**.
- Dự trữ quốc gia đạt **2% GDP**.
- Tối thiểu **50%** đơn vị sự nghiệp công lập tự chủ.

SCIC VÀ SỰ HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC GIA CỦA VIỆT NAM TỪ QUẢN LÝ VỐN SANG KIẾN TẠO GIÁ TRỊ

**Bài viết của Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng thành viên Tổng công ty
Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước Nguyễn Chí Thành**

NGÀY 6-1-2025, BỘ CHÍNH TRỊ ĐÃ BAN HÀNH NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW VỀ PHÁT TRIỂN KINH TẾ NHÀ NƯỚC, TRONG ĐÓ CÓ NỘI DUNG RẤT MỚI VỀ VIỆC ĐỀ RA MỤC TIÊU “TÁI CƠ CẤU TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC (SCIC) THEO HƯỚNG KINH DOANH VỐN CHUYÊN NGHIỆP, HÌNH THÀNH QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC GIA”(1). ĐIỀU NÀY KHẲNG ĐỊNH SỰ QUAN TÂM, GHI NHẬN VÀ KỶ VỌNG CHIẾN LƯỢC CỦA ĐẢNG, NHÀ NƯỚC ĐỐI VỚI SCIC, TẠO CƠ SỞ CHÍNH TRỊ VÀ KHÔNG GIAN THỂ CHẾ CẦN THIẾT ĐỂ SCIC LỚN MẠNH VÀ ĐÓNG GÓP NHIỀU HƠN CHO SỰ PHÁT TRIỂN CỦA ĐẤT NƯỚC TRONG KỶ NGUYÊN MỚI. NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW TẠO SỰ CHUYỂN ĐỔI CĂN BẢN VỀ TƯ DUY ĐỐI VỚI SCIC VỚI VIỆC LẦN ĐẦU TIÊN TRUNG ƯƠNG ĐỀ RA NỘI DUNG THÀNH LẬP QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC GIA, QUA ĐÓ ĐỊNH VỊ RÕ TẦM VÓC VÀ VỊ THẾ CỦA SCIC TRONG THỜI GIAN TỚI VỚI VAI TRÒ LÀ ĐỊNH CHẾ ĐẦU TƯ CHIẾN LƯỢC Ở TẦM QUỐC GIA. NGHỊ QUYẾT CŨNG KHẲNG ĐỊNH RÕ HƠN NỘI DUNG ĐẦU TƯ, KINH DOANH VỐN THEO NGUYÊN TẮC THỊ TRƯỜNG, VỚI VIỆC BỔ SUNG CÁC MỤC TIÊU CHO SCIC VỀ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP CÓ HIỆU QUẢ CAO VÀ ĐẦU TƯ VÌ MỤC TIÊU LỢI NHUẬN CAO BÊN CẠNH CÁC MỤC TIÊU CHIẾN LƯỢC KHÁC.



SCIC: Quá trình thành lập và phát triển

Để đáp ứng yêu cầu khách quan của quá trình sắp xếp, đổi mới và nâng cao hiệu quả doanh nghiệp nhà nước (DNNN), thực hiện Nghị quyết Hội nghị Trung ương 3, Hội nghị Trung ương 9 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa IX với nguyên tắc “Phân biệt rõ chức năng của cơ quan đại diện quyền chủ sở hữu của nhà nước với chức năng điều hành sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp”, Tổng công ty Đầu tư và Kinh



Hội nghị Người đại diện vốn tại doanh nghiệp năm 2025, ngày 10-10-2025

doanh vốn nhà nước (SCIC) đã được thành lập.

Trong thời gian hơn 19 năm qua, SCIC đã từng bước khẳng định tính đúng đắn của việc thành lập một tổ chức kinh tế đặc biệt, đóng góp cơ bản vào quá trình tái cơ cấu, sắp xếp, đổi mới khu vực DNNN, chuyển đổi phương thức quản lý vốn nhà nước từ mệnh lệnh hành chính sang đầu tư kinh doanh vốn và dẫn phát huy vai trò là công cụ đầu tư của Chính phủ, duy trì kết quả kinh doanh tích cực.

Các chỉ tiêu kinh doanh chủ yếu của SCIC tăng trưởng liên tục. Lũy kế từ khi thành lập và đi vào hoạt động năm 2006 đến nay tổng lợi nhuận trước thuế của SCIC đạt 114.546 tỷ đồng; nộp NSNN với tổng số tiền 103.465 tỷ đồng; tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu (ROE) bình quân 13,3%/năm; tổng tài sản tăng 13 lần; vốn chủ sở hữu tăng 17 lần; tổng

doanh thu tăng 93 lần; lợi nhuận sau thuế tăng 94 lần; nộp NSNN tăng 51 lần.

Riêng trong nhiệm kỳ 5 năm vừa qua, SCIC đã thực hiện xuất sắc kế hoạch 5 năm được Thủ tướng Chính phủ giao, hoàn thành và hoàn thành vượt mức 5/6 chỉ tiêu Kế hoạch 5 năm 2021–2025, hoàn thành 9/10 chỉ tiêu Đại hội Đảng bộ Tổng công ty nhiệm kỳ 2021-2025 đã đề ra. Trong đó chỉ tiêu nộp ngân sách nhà nước ước đạt xấp xỉ 35.000 tỷ đồng, bằng 129% kế hoạch 5 năm. ROA và ROE bình quân đạt trên 13%/năm. trong đó hoàn thành đạt và vượt 5/6 chỉ tiêu gồm Doanh thu, lợi nhuận, ROE, ROA, nộp NSNN (trong đó, đến nay SCIC đã nộp ngân sách gần 35 nghìn tỷ đồng, đạt 129% kế hoạch cả 5 năm). Năm 2024, SCIC nằm trong TOP 20 doanh nghiệp nộp NSNN lớn nhất của cả nước với số tiền 10.865 tỷ đồng.

Về thực hiện quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước và tái cơ cấu doanh nghiệp: từ khi thành lập đến nay, SCIC đã tiếp nhận 1.086 doanh nghiệp với tổng giá trị vốn nhà nước (theo vốn điều lệ) là 34.329 tỷ đồng; trong đó có 27 tổng công ty và tập đoàn. Ngay sau khi tiếp nhận vốn nhà nước tại các doanh nghiệp, đặc biệt đối với những tập đoàn, tổng công ty và doanh nghiệp lớn có vốn chi phối, tình hình tài chính phức tạp, với vai trò cổ đông nhà nước, SCIC đã triển khai các biện pháp quản trị doanh nghiệp tiên tiến, đồng thời chủ động xây dựng và thực hiện phương án tái cơ cấu, đầu tư thêm vốn vào các doanh nghiệp kinh doanh có hiệu quả, thúc đẩy việc chuyển giao kinh nghiệm quản lý, công nghệ... qua đó làm gia tăng giá trị phần vốn tại doanh nghiệp. SCIC cũng tập trung triển khai công tác quản trị, tái cơ cấu tại các tập đoàn, tổng công ty có quy mô

lớn như tái cơ cấu Tổng công ty Hàng không Việt Nam; tích cực báo cáo các cơ quan có thẩm quyền, triển khai và thực hiện phương án xử lý tại các dự án Bộ Chính trị trực tiếp chỉ đạo, trong đó đã đạt được một số kết quả và bước tiến rõ nét tại các Dự án như Cảng Vũng Áng Việt – Lào hay các dự án của Tổng công ty Thép Việt Nam.

Về công tác sắp xếp, cổ phần hóa, SCIC đã tiếp nhận 33 công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên. Đến nay, SCIC đã hoàn thành sắp xếp, cổ phần hóa tại 30 DN, đạt kết quả tốt, đảm bảo công khai, minh bạch, đúng quy định của pháp luật. Về thoái vốn, SCIC đã thực hiện bán vốn tại 1.070 doanh nghiệp, thu về gần 56.000 tỷ đồng, đạt 4,1 lần so với giá vốn. Như vậy trong gần 6.000 DNNN được sắp xếp, thoái vốn vừa qua thì riêng SCIC thực hiện tại hơn 1.000 DN, đóng góp quan trọng vào quá trình cơ cấu lại khu vực doanh nghiệp nhà nước, mang lại nguồn thu đáng kể cho ngân sách; thúc đẩy sự phát triển của khu vực kinh tế tư nhân, thị trường tài chính chứng khoán và nền kinh tế nói chung.

Về thực hiện đầu tư vốn nhà nước, SCIC đã giải ngân đầu tư với tổng số tiền 58.400 tỷ đồng (hơn 2,3 tỷ USD). Với nguồn vốn tích tụ trong quá trình kinh doanh, SCIC đã thực hiện đầu tư, kinh doanh vốn với tổng vốn đã đầu tư 55.086 tỷ đồng (hơn 2 tỷ

USD). Một số khoản đầu tư có ý nghĩa lớn như: tham gia đầu tư vào ngành năng lượng theo thỏa thuận hợp tác với Tập đoàn EVN; đầu tư trở thành cổ đông chiến lược của Ngân hàng Quân Đội (MB) và Ngân hàng Đầu tư Phát triển Việt Nam (BIDV) đạt hiệu quả cao so với nguồn vốn đầu tư bỏ ra.

Đặc biệt, SCIC trong nhiệm kỳ vừa qua, đã đầu tư 14.665 tỷ đồng vào Vietnam Airlines qua đó hỗ trợ Vietnam Airlines cải thiện thanh khoản và duy trì hoạt động trong giai đoạn bị tác động nặng nề bởi đại dịch Covid-19; giúp bổ sung nguồn vốn cho Vietnam Airlines, thoát khỏi tình trạng âm vốn chủ sở hữu, đảm bảo dòng tiền ổn định trong dài hạn, có thêm nguồn lực để thanh toán nợ và triển khai kế hoạch mở rộng đầu tư, kinh doanh trong thời gian tới.

Trong lĩnh vực hợp tác, đầu tư quốc tế, từ khi thành lập đến nay, SCIC đã đạt được nhiều kết quả tích cực. Tiêu biểu là hoạt động xúc tiến, hợp tác đầu tư với các nước Vùng Vịnh đã được SCIC triển khai thực hiện từ năm 2008 trên cơ sở SCIC và Cơ quan Đầu tư quốc gia Oman (OIA) thành lập Công ty cổ phần Đầu tư Việt Nam Oman (VOI). Trong 18 năm hoạt động, VOI đã thực hiện hơn 20 khoản đầu tư vào nhiều lĩnh vực trọng yếu như cơ sở hạ tầng, năng lượng, công nghiệp, tài chính, giáo dục, y tế và bất động sản. Quỹ đã giải ngân

hơn 510 triệu USD, vượt xa mức cam kết ban đầu là 100 triệu USD. Tiếp nối thành công của mô hình hợp tác đầu tư, OIA và SCIC đã thống nhất nâng quy mô hợp tác đầu tư tại Việt Nam. Một dấu mốc quan trọng là SCIC đã ký Biên bản ghi nhớ về hợp tác đầu tư với Cơ quan Đầu tư quốc gia Oman (OIA) để thành lập Quỹ Đầu tư tăng trưởng Kỷ nguyên mới Việt Nam (Vietnam New Era growth Fund) hướng tới mục tiêu đầu tư tăng trưởng dài hạn, lợi ích bền vững với định hướng ưu tiên đầu tư vào các ngành: Hạ tầng số và viễn thông, công nghệ; khoáng sản và luyện kim; tài chính và cổ phần hóa DNNN; nông nghiệp.

Bên cạnh đó, SCIC cũng tích cực thúc đẩy các hoạt động xúc tiến hợp tác đầu tư với các quỹ đầu tư quốc gia cũng như các tổ chức tài chính lớn khác tại Vùng Vịnh như Quỹ Đầu tư quốc gia Abu Dhabi (ADQ) của UAE và Quỹ Đầu tư quốc gia Qatar (QIA) để phối hợp nghiên cứu các cơ hội, dự án đầu tư tiềm năng tại Việt Nam, thành lập Tổ công tác chung để cùng nghiên cứu, theo dõi, trao đổi, kết nối và chia sẻ thông tin các cơ hội đầu tư.

Nhìn lại chặng đường 19 năm hoạt động, SCIC đã xây dựng được một nền tảng tài chính vững chắc. Tính đến nay, vốn chủ sở hữu của SCIC đạt gần 64.000 tỷ đồng, tổng tài sản đạt xấp xỉ 70.000 tỷ đồng. Nếu tính theo giá trị thị trường, danh mục của SCIC hiện đạt

hơn 200.000 tỷ đồng, tương đương khoảng 8 tỷ đô la Mỹ. Tổng kết lại, sau gần hai thập kỷ, số tiền SCIC nộp ngân sách nhà nước đã đạt trên 114.000 tỷ đồng, gấp gần 3 lần số vốn tiếp nhận ban đầu. Đây là minh chứng rõ nét cho vai trò 'đầu tàu' của SCIC trong việc bảo toàn và phát triển nguồn vốn của quốc gia.

Kết quả hoạt động của SCIC được đánh giá cao qua các văn kiện quan trọng: Kết luận 78-KL/TW năm 2010 khẳng định chủ trương thành lập SCIC là đúng đắn; Nghị quyết 12-NQ/TW năm 2017 xác định SCIC là một thiết chế hỗ trợ tái cơ cấu DNNN; Nghị quyết 68/NQ-CP của Chính phủ năm 2022 giao nhiệm vụ tăng cường vai trò nhà đầu tư của Chính phủ thông qua SCIC và nay là Nghị quyết 79/TW đề ra định hướng tái cơ cấu SCIC theo hướng kinh doanh vốn chuyên nghiệp, hình thành Quỹ đầu tư quốc gia, nhằm tới việc đưa SCIC trở thành một định chế đầu tư mạnh mẽ, vận hành theo các chuẩn mực quốc tế cao nhất.

Tầm nhìn quỹ đầu tư quốc gia

Về kinh nghiệm quốc tế cho thấy, trong vài thập kỷ qua, các Quỹ đầu tư quốc gia (Sovereign Wealth Fund) đã phát triển mạnh mẽ và trở thành những nhà đầu tư có ảnh hưởng lớn trong hệ thống tài chính toàn cầu. Về tài sản, tổng tài sản do SWF quản lý toàn cầu đến nay đã vượt 12 nghìn tỷ USD so với mức 3

nghìn tỷ một thập niên trước. Vai trò của Quỹ đầu tư quốc gia cũng ngày càng lớn đối với sự phát triển bền vững của nhiều quốc gia trên thế giới và thể hiện rõ nét nhất trong việc giúp các quốc gia vượt qua các cuộc khủng hoảng kinh tế. Quy mô và nguồn lực tài chính của mỗi SWF thường rất lớn, từ hàng trăm đến hàng nghìn tỷ đô la Mỹ. Tính đến năm 2025, 10 Quỹ đầu tư quốc gia lớn nhất thế giới quản lý tổng tài sản trên 9,6 nghìn tỷ USD, dẫn đầu là Government Pension Fund Global (Na Uy) với 1.738 tỷ USD, tiếp đến là CIC (Trung Quốc) với 1.332 tỷ USD tài sản. Tại khu vực Đông nam Á cũng có SWF quy mô lớn điển hình như Temasek của Singapore là hơn 300 tỷ USD (chiếm hơn 60% GDP), Khazanah của Malaysia là 33 tỷ USD (8,5% GDP).

Về mô hình tổ chức hoạt động của các Quỹ tài sản quốc gia được tổ chức theo hai mô hình cơ bản gồm: mô hình quản lý quỹ và mô hình công ty đầu tư. Với mô hình quản lý quỹ, tài sản vẫn thuộc quyền sở hữu của chính phủ (thường là Bộ Tài chính hoặc Ngân hàng trung ương đại diện). Hoạt động đầu tư của quỹ theo mô hình này được giao cho một đơn vị quản lý. Mô hình này thường được sử dụng để quản lý Quỹ dự trữ ngoại hối hoặc nguồn thu từ tài nguyên thiên nhiên quốc gia. Với mô hình công ty đầu tư, tài sản nhà nước được chuyển giao cho một công ty đầu tư sở hữu và điều hành. Mô hình này phù

hợp với các quỹ có chiến lược đầu tư tập trung và thực hiện vai trò cổ đông chủ động tại doanh nghiệp. Đối với mô hình các Quỹ đầu tư quốc gia theo hướng tổ chức/công ty đầu tư của Chính phủ trong khu vực Đông Nam Á hiện đang có các mô hình tương đối khác nhau tại 4 quốc gia là Temasek của Singapore, Khazanah của Malaysia, Vaupak Fund của Thái Lan, INA và Danantara của Indonesia trong đó Temasek được các tổ chức quốc tế đánh giá là mô hình mẫu cho các Quỹ đầu tư quốc gia vì sự minh bạch và hiệu suất cao trong hoạt động.

Về lịch sử thành lập và phát triển của Temasek, để tách bạch giữa chức năng chủ sở hữu tài sản, chức năng quản lý nhà nước và chức năng quản lý điều hành của doanh nghiệp, Singapore thành lập Temasek vào năm 1974, một công ty do nhà nước sở hữu 100% nhưng hoạt động độc lập, để nắm giữ cổ phần trong các công ty thương mại thay cho chính phủ. Việc này nhằm giúp các bộ ngành tập trung làm chính sách kinh tế thay vì đi quản lý doanh nghiệp hàng ngày. Temasek ban đầu tiếp nhận danh mục 35 công ty chính phủ (trị giá khoảng S\$354 triệu) gồm nhiều lĩnh vực từ hàng không (Singapore Airlines), đóng tàu, ngân hàng (DBS), du lịch (Singapore Tourism Board) đến công nghiệp nặng. Temasek là cánh tay đầu tư của nhà nước, tập trung đầu tư vào các công ty

và thông qua các công ty có vốn của mình đầu tư vào các dự án phát triển kinh tế nhằm gia tăng giá trị vốn cho Nhà nước và bảo tồn tài sản cho các thế hệ tương lai.

Temasek có một hội đồng quản trị độc lập (gồm nhiều doanh nhân, chuyên gia quốc tế) và hoạt động theo mô hình doanh nghiệp. Chính phủ không can dự trực tiếp vào quyết định đầu tư hàng ngày của Temasek. Để đảm bảo tính độc lập này, Temasek được quy định trong Hiến pháp và nằm dưới sự giám sát của Tổng thống như một công ty thuộc Danh mục Năm (Fifth Schedule) – theo đó việc bổ nhiệm nhân sự cao cấp của Temasek cũng như việc rút vốn của Temasek cần có sự chấp thuận của Tổng thống Singapore nhằm tránh lạm dụng. Về mô hình tổ chức, quản trị, Temasek được thành lập với mô hình một công ty TNHH 100% vốn nhà nước theo Luật Công ty Singapore. Theo đó Temasek hoạt động theo nguyên tắc thương mại nhằm tạo ra và mang lại giá trị lâu dài bền vững, đóng thuế và chia cổ tức cho cổ đông duy nhất là Bộ Tài chính Singapore.

Singapore coi các doanh nghiệp liên kết chính phủ (GLCs) là công cụ để thực hiện chính sách công nghiệp, tạo việc làm, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia. Đồng thời, Singapore cũng rất coi trọng yếu tố thị trường và quản trị doanh nghiệp hiệu

quả. Các GLCs ở Singapore được yêu cầu hoạt động như các doanh nghiệp tư nhân về kỷ luật tài chính và hiệu quả. Temasek và những công ty do Temasek nắm giữ, dù thuộc hoặc có sở hữu nhà nước, vẫn phải cạnh tranh bình đẳng với doanh nghiệp tư nhân và nước ngoài. Hội đồng quản trị của Temasek hoạt động hoàn toàn độc lập với mục tiêu lợi nhuận, trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn của công ty, các ban quản lý chuyên nghiệp của Hội đồng chủ động đưa ra các quyết định đầu tư, kinh doanh của Temasek. Chính phủ và Bộ Tài chính chỉ đặt ra mục tiêu và nhiệm vụ dài hạn chứ không tham gia hoặc có bất cứ ảnh hưởng trực tiếp nào vào các quyết định đầu tư của Temasek.

Tính đến năm 2025, danh mục đầu tư của Temasek đạt khoảng 434 tỷ SGD (tương đương hơn 300 tỷ USD), trải rộng trên nhiều lĩnh vực từ tài chính, viễn thông, hàng không, năng lượng đến công nghệ, bất động sản và các ngành công nghiệp tương lai, với phạm vi toàn cầu. Lợi nhuận dài hạn bình quân của Temasek đạt khoảng 14–15%/năm, vượt xa nhiều chuẩn mực đầu tư công. Temasek vận hành dựa trên ba kênh đầu tư chính: sở hữu và phát triển các công ty trụ cột trong nước; đầu tư thông qua các quỹ và nhà quản lý tài sản toàn cầu; và đầu tư trực tiếp vào các doanh nghiệp tăng trưởng cao trên phạm vi quốc tế.

Với bối cảnh nền kinh tế Việt Nam, qua nghiên cứu so sánh giữa các mô hình SWF, hay bối cảnh kinh tế chính trị quốc gia, có thể thấy Việt Nam nên chọn mô hình Temasek của Singapore để hướng đến cho sự phát triển của SCIC trong thời gian tới. Temasek và SCIC có sự tương đồng về vai trò và sứ mệnh, đều được thành lập xuất phát từ nhu cầu tách bạch quản lý nhà nước với quản lý điều hành kinh doanh của doanh nghiệp và với sứ mệnh chung là quản lý, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước thông qua hoạt động đầu tư, kinh doanh vốn theo nguyên tắc thị trường. Tài sản chủ yếu khi thành lập của Temasek và SCIC đều từ tiếp nhận quyền đại diện chủ sở hữu tại DNNN, không phụ thuộc vào nguồn tài nguyên thiên nhiên hay dầu khí. Temasek được các Tổ chức tài chính quốc tế đánh giá là điển hình trong các quỹ SWF về tính minh bạch và trách nhiệm giải trình trong hoạt động với hiệu quả mang lại cho cổ đông nhà nước rất cao. Việc hướng tới mô hình Temasek là chọn mô hình tốt nhất (best practice) để nhất quán cho định hướng phát triển của SCIC, rành mạch trong cơ chế hoạt động theo hướng thị trường, không bị lẫn lộn về mục tiêu.

Trung ương đã đề ra mục tiêu đến năm 2030 và 2045 đặt ra yêu cầu hình thành một lớp doanh nghiệp Việt Nam có quy mô, năng lực tài chính và công nghệ đủ để cạnh tranh

toàn cầu. Trong khi khu vực tư nhân ngày càng năng động, Nhà nước cần một công cụ tài chính để cùng chia sẻ rủi ro và định hướng đầu tư vào các lĩnh vực có tính nền tảng như công nghệ lõi, năng lượng, hạ tầng và công nghiệp chiến lược. SCIC, trong vai trò Quỹ đầu tư quốc gia, có thể trở thành cầu nối giữa vốn nhà nước và vốn tư nhân, thông qua đồng đầu tư, M&A và đầu tư mạo hiểm, từ đó nâng cao hiệu quả huy động và phân bổ nguồn lực.

Để chuyển đổi SCIC sang mô hình quỹ đầu tư quốc gia, Nghị quyết 79-NQ/TW đã nêu rõ mục tiêu cần tập trung nguồn lực từ cơ cấu lại vốn tại các doanh nghiệp và các nguồn lực nhà nước giao khác cho SCIC để: (i) Đầu tư phát triển các doanh nghiệp quy mô lớn, các doanh nghiệp có hiệu quả cao. (ii) Đầu tư vào dự án trong các ngành, lĩnh vực công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số, có tính chất quan trọng đối với nền kinh tế. (iii) Triển khai đầu tư trực tiếp và hỗ trợ các nguồn lực để doanh nghiệp nhà nước đầu tư ra nước ngoài; thực hiện mua bán, sáp nhập để tiếp cận các công nghệ mới, công nghệ lõi, công nghệ và công nghiệp chiến lược hoặc vì mục tiêu lợi nhuận cao. Như đã nêu trên, với những mục tiêu này, Nghị quyết đã khẳng định rõ hơn về nội dung đầu tư, kinh doanh vốn theo nguyên tắc thị trường đối với SCIC và từ đó tạo cơ sở chính trị cho việc lựa chọn mô hình Temasek làm



Kinh tế nhà nước là thành phần đặc biệt quan trọng của nền kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa

hướng đi cho việc chuyển đổi của SCIC trong thời gian tới.

Những việc cần làm để triển khai nghị quyết 79-NQ/TW

Để thực hiện được mục tiêu trên, các cơ quan, đơn vị và SCIC cần xác định rõ và triển khai những công việc liên quan trong thời gian tới trong đó có ba nội dung mang tính điều kiện cần ưu tiên giải quyết ngay là:

Về nguồn lực: Cần tiếp tục xem xét tiếp tục giảm mạnh số lượng DNNN hiện nay và thúc đẩy việc chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại tất cả các loại hình doanh nghiệp từ các Bộ/ngành/địa phương về SCIC để tiếp tục quá trình sắp xếp, cơ cấu lại DNNN, trừ các doanh nghiệp trong lĩnh vực độc quyền tự nhiên đã có các Tập đoàn lớn phụ trách; lĩnh vực quốc phòng an ninh và lĩnh vực thuần túy công ích. Bên cạnh đó, như Nghị quyết 79-NQ/TW đã chỉ ra, cần có chính sách khuyến khích phát triển SCIC thông qua tăng vốn

điều lệ, bao gồm cho phép sử dụng toàn bộ nguồn thu từ cổ phần hóa, thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp; tăng tỷ lệ lợi nhuận sau thuế để lại cho SCIC để tích tụ, tập trung nguồn lực từ cơ cấu lại vốn tại các doanh nghiệp và các nguồn lực nhà nước giao khác để đầu tư phát triển các doanh nghiệp quy mô lớn, các doanh nghiệp có hiệu quả cao

Về thể chế pháp lý, cần xây dựng hành lang pháp lý với các quy định riêng phù hợp đặc thù hoạt động kinh doanh của SCIC, trước mắt là xây dựng và ban hành Nghị định riêng về cơ chế hoạt động và cơ chế tài chính của SCIC, tiến tới xem xét có nội dung riêng về SCIC trong văn bản luật khi Luật 68 về quản lý đầu tư vốn Nhà nước được sửa đổi, bổ sung. Xem xét tiếp tục áp dụng, và bổ sung các cơ chế đặc thù liên quan đến SCIC trong hoạt động, tiếp nhận vốn, đầu tư, bán vốn, cơ chế tài chính, hạch toán...

Về tổ chức và nhân lực, cần xem xét, xác định vị trí tương

xứng của Đảng bộ SCIC trong Đảng nhằm tiếp tục củng cố, tăng cường vai trò lãnh đạo của Đảng tại SCIC và các doanh nghiệp thành viên, tương xứng với vị thế, vai trò của SCIC trong nền kinh tế. Về nhân lực, để có thể cạnh tranh bình đẳng với khu vực tư nhân, cần cho SCIC nói riêng và các DNNN nói chung chủ động xây dựng cơ chế lương, có cơ chế đãi ngộ tương xứng, đảm bảo thu hút được nhân lực có chất lượng cao, nhất là với SCIC với vai trò là quỹ đầu tư quốc gia hướng tới đầu tư ra nước ngoài còn phải cạnh tranh với các tổ chức đầu tư tài chính trong nước và quốc tế.

Về phía SCIC, những công việc trọng yếu cần đưa vào chương trình hành động triển khai Nghị quyết 79 để triển khai ngay trong thời gian tới bao gồm:

- *Trước hết*, SCIC triển khai xây dựng chiến lược phát triển cho giai đoạn mới theo đúng mục tiêu, định hướng của Nghị quyết 79, trình và báo cáo các cấp có thẩm quyền theo quy định.

- *Thứ hai*, SCIC cần phối hợp với các cơ quan chức năng rà soát, sửa đổi, hoàn thiện hệ thống thể chế, pháp lý liên quan nhằm tháo gỡ các rào cản, vướng mắc, tạo điều kiện thuận lợi để SCIC vận hành theo nguyên tắc thị trường, minh bạch, chuyên nghiệp hơn. Trên cơ sở đó SCIC tiếp tục hoàn thiện hệ thống thể

chế, quy chế nội bộ của SCIC cho phù hợp.

- *Thứ ba*, SCIC cần phối hợp chặt chẽ với các cơ quan liên quan đẩy nhanh tiếp nhận vốn từ các bộ, ngành, địa phương để tích tụ vốn với quy mô đủ lớn, qua đó tạo ra năng lực đầu tư các dự án quan trọng, dài hạn mang tầm chiến lược quốc gia.

- *Thứ tư*, SCIC cần sớm xây dựng mô hình tổ chức, bộ máy và nguồn nhân lực theo hướng chuyển đổi sang định chế đầu tư tài chính chuyên nghiệp, mạnh về đầu tư, tài chính, pháp lý, công nghệ, với cơ chế thu hút và đãi ngộ theo hiệu quả, tiệm cận thông lệ thị trường, tương xứng với vai trò và vị thế mới của SCIC.

- *Thứ năm*, tiếp tục thực hiện quản trị doanh nghiệp và phần vốn tại doanh nghiệp áp dụng triệt để hơn nữa nguyên tắc quản trị của OECD; tái cơ cấu để nâng cao hiệu quả hoạt động qua đó củng cố, phát triển một số DN có quy mô lớn, hoạt động hiệu quả, có năng lực cạnh tranh khu vực và quốc tế.

- *Thứ sáu*, nâng cao năng lực đầu tư theo chuẩn mực quốc tế và quản trị danh mục đầu tư theo phương thức hiện đại trên nền tảng số. SCIC vận hành như nhà đầu tư tài chính chuyên nghiệp, minh bạch, quản trị rủi ro chặt chẽ. Các quyết định đầu tư, thoái vốn, cơ cấu danh mục của SCIC đều phải đặt trọng tâm

là hiệu quả, khả năng sinh lời và giá trị gia tăng dài hạn cho doanh nghiệp và nền kinh tế.

- *Và cuối cùng* nhưng không kém phần quan trọng, SCIC cần tăng cường hợp tác quốc tế trong đầu tư. Chủ động hợp tác với các tổ chức đầu tư quốc tế và các doanh nghiệp khác để mở rộng đầu tư ra nước ngoài theo đúng định hướng của Nghị quyết 79; đồng thời phối hợp thu hút các dòng vốn đầu tư nước ngoài chất lượng cao vào Việt Nam, qua đó lan tỏa chuẩn mực quản trị, trình độ công nghệ và chất lượng nguồn lực quốc tế vào nền kinh tế.

Với 3 nội dung mang tính điều kiện nêu trên được tháo gỡ, các nhiệm vụ đề ra được thực hiện quyết liệt cùng với kinh nghiệm tích lũy được trong gần 20 năm hoạt động, SCIC sẽ phát triển bền vững, đóng góp tích cực vào việc nâng cao chất lượng, hiệu quả, năng lực cạnh tranh của khu vực DNNN. Trên cơ sở định hướng rõ ràng của Nghị quyết 79/TW, việc phát triển SCIC thành Quỹ đầu tư quốc gia theo mô hình Temasek sẽ là một cấu phần trọng yếu, có tính đột phá trong chiến lược phát triển quốc gia trong giai đoạn tới. Nếu được thiết kế và vận hành đúng hướng, SCIC chắc chắn sẽ trở thành một trong những trụ cột giúp Việt Nam chuyển từ tăng trưởng dựa trên vốn và lao động sang tăng trưởng dựa trên đổi mới, công nghệ và năng lực doanh nghiệp quốc gia. 🌟

TÁI ĐỊNH VỊ KINH TẾ NHÀ NƯỚC

KHÔNG CHỈ KHẲNG ĐỊNH VỊ THẾ CHỦ ĐẠO CỦA KINH TẾ NHÀ NƯỚC, NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW VỪA ĐƯỢC BỘ CHÍNH TRỊ BAN HÀNH CÒN CÓ NHỮNG “CỎI TRÓI” MẠNH MẼ VỀ CƠ CHẾ TÀI CHÍNH CHO DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC. CÙNG VỚI VIỆC CHẤP NHẬN QUY LUẬT THỊ TRƯỜNG VÀ CHUYỂN ĐỔI MÔ HÌNH QUẢN LÝ VỐN SANG ĐẦU TƯ TÀI CHÍNH, CHÍNH SÁCH MỚI NÀY ĐƯỢC KỲ VỌNG SẼ KÍCH HOẠT DÒNG TIỀN LỚN, THÚC ĐẨY TÁI CƠ CẤU SCIC VÀ TẠO DƯ ĐỊA TĂNG TRƯỞNG HẤP DẪN CHO THỊ TRƯỜNG CHỨNG KHOÁN VIỆT NAM TRONG THẬP KỶ TỚI.



Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam đang bước vào giai đoạn phát triển mang tính bản lề với những yêu cầu khắt khe hơn về chất lượng tăng trưởng, năng suất lao động và năng lực tự chủ, ngày 6/1/2026, Bộ Chính trị đã ban hành Nghị quyết số 79-NQ/TW về phát triển kinh tế nhà nước.

Cùng với Nghị quyết 68 về phát triển kinh tế tư nhân, đây được xem là nghị quyết quan trọng nhằm tái định vị toàn diện vai trò của thành phần kinh tế nhà nước trong cấu trúc nền kinh tế. Không còn là những mệnh lệnh hành chính cứng nhắc, kinh tế nhà nước giờ đây được định hình để trở thành “người dẫn dắt” cuộc chơi, tạo không gian cho khu vực tư nhân phát triển và đảm bảo các cân đối lớn của quốc gia.

Từ tư duy “sở hữu” sang tư duy “dẫn dắt” và hiệu quả thực chất

Theo TS. Nguyễn Quốc Việt, Trường Đại học Kinh tế, Đại học Quốc gia Hà Nội, Nghị quyết 79 là một dấu mốc lịch sử trong tiến trình đổi mới tư duy kinh tế của Đảng. Trong đó, điểm đột phá cốt lõi của Nghị quyết không nằm ở việc cố gắng mở rộng “quy mô” hay gia tăng “tỷ trọng” đóng góp của khu vực doanh nghiệp nhà nước (DNNN) một cách cơ học. Thay vào đó, văn kiện này tập trung vào sự chuyển dịch về chất, từ vai trò bao cấp, can thiệp trực tiếp vào thị trường sang vai trò kiến tạo, dẫn dắt và mở đường.

Khái niệm “Kinh tế nhà nước” trong Nghị quyết 79 đã được xác định một cách bao trùm và minh bạch hơn bao giờ hết với 9 nhóm thành tố cơ bản. Nó không chỉ bó hẹp trong các DNNN mà bao gồm tổng thể các nguồn lực quốc gia như đất đai, tài nguyên, tần số, vùng trời, biển, ngân sách, dự trữ quốc gia và các quỹ tài chính. Tư duy quản lý cũng thay đổi từ việc “nắm giữ” sang “tối ưu hóa nguồn lực”.

TS. Ngô Trí Long, nguyên Viện trưởng Viện Nghiên cứu thị trường giá cả, cũng đồng tình

với quan điểm này khi cho rằng Nghị quyết đã giải quyết được bài toán định vị vốn gây tranh cãi nhiều năm qua. “Trước đây, chúng ta thường đánh đồng kinh tế nhà nước với DNNN, dẫn đến những cái nhìn phiến diện về hiệu quả. Nay, với tư duy mới, vai trò chủ đạo được thể hiện ở khả năng điều tiết vĩ mô, nắm giữ các hạ tầng then chốt như năng lượng, tài chính, giao thông... để từ đó kéo khu vực tư nhân cùng phát triển thông qua các chuỗi cung ứng, đặt hàng,” TS. Long phân tích.

Một trong những điểm nhấn táo bạo nhất của Nghị quyết là việc đặt ra các mục tiêu định lượng đầy tham vọng đến năm 2030: Việt Nam phấn đấu có từ 1 - 3 doanh nghiệp lọt Top 500 thế giới và 50 doanh nghiệp lọt Top 500 Đông Nam Á. Theo giới chuyên gia, đây chính là sự thể chế hóa mạnh mẽ tư duy “sếu đầu đàn”. Không còn là những khuyến nghị chung chung, Nhà nước đã xác định rõ mục tiêu xây dựng những tập đoàn kinh tế đủ sức cạnh tranh sòng phẳng trên trường quốc tế, làm đầu tàu kéo theo cả đoàn tàu kinh tế quốc nội.

Đặc biệt, chủ trương tái cơ cấu Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) để tiến tới hình thành “Quỹ Đầu tư quốc gia” được đánh giá là bước đi then chốt để hiện đại hóa công cụ quản lý vốn. TS. Nguyễn Quốc Việt cho rằng, đây là sự chuyển đổi từ mô hình “quản lý hành chính” theo mệnh lệnh sang “quản lý đầu tư tài chính” dựa trên hiệu quả dòng vốn. Mô hình này giúp giải quyết được những vướng mắc của cơ chế chủ quản cũ, vốn thường xuyên bị cảnh báo là rào cản cho sự năng động của doanh nghiệp. SCIC “phiên bản mới” sẽ hoạt động như một định chế tài chính chuyên nghiệp, đầu tư vào các lĩnh vực công nghệ lõi, hạ tầng số, năng lượng xanh – những nơi mà tư nhân chưa đủ lực hoặc không muốn làm, đúng với tinh thần “mở đường” mà Nghị quyết đề ra.

Cùng với đó, tư duy về mối quan hệ giữa kinh tế nhà nước và kinh tế tư nhân cũng được làm rõ. TS. Lê Đăng Doanh, nguyên

Viện trưởng Viện Nghiên cứu quản lý kinh tế Trung ương, dẫn chứng mô hình của Đức để minh họa cho sự hỗ trợ cần thiết này. Ông cho rằng Nghị quyết 79 và Nghị quyết 68 không hề mâu thuẫn. Theo đó, Nhà nước nắm giữ các ngành mũi nhọn, an ninh năng lượng, hạ tầng số; còn tư nhân phát triển rộng mở trong thương mại, dịch vụ. “Sự phân vai rõ ràng này sẽ triệt tiêu tình trạng chen lấn, tạo ra một hệ sinh thái cộng sinh cùng phát triển”, ông Doanh nhấn mạnh.

“Cởi trói” cơ chế tài chính

Không chỉ dừng lại ở tư duy chiến lược, Nghị quyết 79 còn mang đến những giải pháp kỹ trị cụ thể, được ví như việc tháo bỏ những “chiếc vòng kim cô” đã kìm hãm DNNN suốt nhiều thập kỷ. Theo TS. Nguyễn Quốc Việt, các quyết sách tài chính trong Nghị quyết đã thực sự “cởi trói” cho doanh nghiệp.

Đột phá lớn nhất là cơ chế cho phép sử dụng toàn bộ nguồn thu từ cổ phần hóa và thoái vốn để tăng vốn điều lệ cho DNNN, thay vì phải nộp về ngân sách nhà nước như trước đây. Phân tích từ bộ phận nghiên cứu của Chứng khoán Yuanta Việt Nam chỉ ra rằng, đây là “cứu cánh” cho hệ thống ngân hàng thương mại nhà nước (như BIDV, VietinBank) trong bối cảnh áp lực tăng vốn để đáp ứng chuẩn mực Basel II, Basel III đang ngày càng lớn. Khi nút thắt vốn cấp 1 được tháo gỡ, các ngân hàng này sẽ có dư địa để mở rộng tín dụng, từ đó hỗ trợ lại nền kinh tế, đồng thời cải thiện định giá cổ phiếu trên thị trường chứng khoán.

Ngoài ra, là việc cho phép hạch toán tách bạch giữa nhiệm vụ chính trị/xã hội và nhiệm vụ kinh doanh thương mại. Đây là điều mà các lãnh đạo DNNN đã kiến nghị trong nhiều năm. Việc minh bạch hóa này giúp đánh giá đúng hiệu quả của ban điều hành, loại bỏ tư duy “lỗ giả, lãi thật” hoặc đổ lỗi cho nhiệm vụ chính trị khi kinh doanh kém hiệu quả. Hơn nữa, Nghị quyết còn chấp nhận nguyên tắc “lợi ích tổng thể”, cho phép rủi ro trong đầu

tư đổi mới sáng tạo. Tác động của Nghị quyết 79 tới thị trường chứng khoán cũng được dự báo là rất sâu rộng. Theo phân tích của Yuanta Việt Nam, sẽ có một làn sóng thoái vốn mới trong giai đoạn 2026-2027 khi Nhà nước giảm tỷ lệ sở hữu tại các doanh nghiệp thương mại không mang tính chiến lược. Điều này sẽ cung cấp một lượng hàng hóa chất lượng cao (cổ phiếu) cho thị trường, thu hút dòng vốn ngoại và cải thiện thanh khoản. Ngoài ra, việc siết chặt quản lý và khai thác hiệu quả nguồn lực đất đai theo hướng thị trường cũng sẽ giúp minh bạch hóa giá trị tài sản ròng của các doanh nghiệp sở hữu quỹ đất lớn (như các tập đoàn cao su, khu công nghiệp), từ đó tạo động lực tăng giá cổ phiếu một cách bền vững.

Tuy vậy, TS. Nguyễn Minh Thảo, Viện Chiến lược và Chính sách kinh tế - tài chính (Bộ Tài chính) cho rằng để Nghị quyết sớm đi vào cuộc sống, ưu tiên hành động hàng đầu hiện nay là phải thể chế hóa các quan điểm của Đảng thành pháp luật một cách đồng bộ. Bài học từ quá khứ cho thấy nhiều chủ trương đúng đắn đã bị “tắc” ở khâu thực hiện do văn bản hướng dẫn chồng chéo hoặc thiếu thực tế.

Vì vậy, bà đề xuất cần thiết lập ngay các tổ công tác phản ứng nhanh để rà soát, xử lý các vướng mắc phát sinh trong quá trình triển khai Nghị quyết. Việc giám sát không chỉ nên thực hiện định kỳ mà phải liên tục để đảm bảo Nghị quyết “thấm thấu” vào từng quyết định đầu tư, từng dự án cụ thể.

Còn TS. Ngô Trí Long cho rằng nút thắt của mọi nút thắt nằm ở quản trị con người. Muốn Nghị quyết 79 thành công, phải thay đổi cơ chế trách nhiệm và đãi ngộ. Cần giao KPI rõ ràng về năng suất, lợi nhuận trên vốn cho lãnh đạo DNNN, đồng thời có cơ chế lương thưởng tương xứng với thị trường. “Chỉ khi nào người đứng đầu DNNN được trao quyền tự chủ thực sự đi kèm với trách nhiệm giải trình minh bạch, khi đó “cỗ máy” kinh tế nhà nước mới thực sự vận hành trơn tru”, ông Long nêu quan điểm. 💡

Nguồn: Tổng hợp

THÀNH LẬP BAN CHỈ ĐẠO QUỐC GIA TRIỂN KHAI NGHỊ QUYẾT 79-NQ/TW VỀ PHÁT TRIỂN KINH TẾ NHÀ NƯỚC

THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ PHẠM MINH CHÍNH VỪA KÝ QUYẾT ĐỊNH SỐ 204/QĐ-TTG NGÀY 31/1/2026 THÀNH LẬP BAN CHỈ ĐẠO QUỐC GIA TRIỂN KHAI NGHỊ QUYẾT SỐ 79-NQ/TW NGÀY 06/01/2026 CỦA BỘ CHÍNH TRỊ VỀ PHÁT TRIỂN KINH TẾ NHÀ NƯỚC.



Theo Quyết định, Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính làm Trưởng Ban Chỉ đạo quốc gia triển khai Nghị quyết số 79-NQ/TW ngày 06/01/2026 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế nhà nước (Ban Chỉ đạo).

Các Phó Trưởng Ban Chỉ đạo gồm: Phó Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Chí Dũng (Phó Trưởng ban Thường trực); Phó Thủ tướng Chính phủ Hồ Đức Phớc và Bộ trưởng Bộ Tài chính Nguyễn Văn Thắng.

Các ủy viên Ban Chỉ đạo bao gồm: Thứ trưởng Bộ Tài chính Cao Anh Tuấn; Thứ trưởng Bộ Xây dựng Nguyễn Việt Hùng; Thứ trưởng Bộ Nông nghiệp và Môi trường Hoàng Trung; Thứ trưởng Bộ Nội vụ Nguyễn Mạnh Khương; Thượng tướng Nguyễn Quang Ngọc, Thứ trưởng Bộ Quốc phòng; Thượng tướng Phạm Thế Tùng, Thứ trưởng Bộ Công an; Thứ trưởng Bộ Ngoại giao Nguyễn Minh Hằng; Thứ trưởng Bộ Công Thương Phan Thị Thắng; Thứ trưởng Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch Hồ An Phong; Thứ trưởng Bộ Y tế Lê Đức Luận; Thứ trưởng Bộ Dân tộc và Tôn giáo Y Vinh Tơ; Thứ trưởng Bộ Khoa học và Công nghệ Phạm Đức Long; Thứ trưởng Bộ Tư pháp Nguyễn Thanh Tú; Phó Chủ nhiệm Văn phòng Chính phủ Mai Thị Thu Vân; Phó Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam Phạm Thanh Hà; Phó Tổng Thanh tra Chính phủ Dương Quốc Huy; đại diện Lãnh đạo Bộ Giáo dục và Đào tạo.

Mời các đồng chí sau làm ủy viên Ban Chỉ đạo: Phó Chánh Văn phòng Trung ương Đảng Võ Thành Hưng; Phó Chủ nhiệm Ủy ban Kinh tế và Tài chính Quốc hội Nguyễn Thúy Chinh; đại diện Lãnh đạo Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương; đại diện Lãnh đạo Ủy ban Trung ương Mặt trận Tổ quốc Việt Nam; đại diện Lãnh đạo Ban Chính sách, Chiến lược Trung ương; đại diện Lãnh đạo Kiểm toán Nhà nước.

Ngoài ra, ủy viên Ban Chỉ đạo còn có: Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty Hàng không Việt Nam Đặng Ngọc Hòa; Trung tướng Tào Đức Thắng, Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Tập đoàn Công nghiệp Viễn thông quân đội; Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam Lê Ngọc Sơn; Tổng Giám đốc Tập đoàn Điện lực Việt Nam Nguyễn Anh Tuấn; Tổng Giám đốc Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam Vũ Anh Tuấn.

Chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Chỉ đạo

Ban Chỉ đạo có chức năng phối hợp liên ngành; giúp Thủ tướng Chính phủ nghiên cứu, chỉ đạo, phối hợp giải quyết những công việc quan trọng, liên ngành về phát triển kinh tế nhà nước.

Ban Chỉ đạo có nhiệm vụ giúp Thủ tướng Chính phủ nghiên cứu, tư vấn, khuyến nghị, đề xuất phương hướng, giải pháp để giải quyết những vấn đề quan trọng, liên ngành về phát triển kinh tế nhà nước; giúp Thủ tướng Chính phủ chỉ đạo, phối hợp giữa các bộ, cơ quan ngang bộ, cơ quan thuộc Chính phủ và các cơ quan, tổ chức có liên quan trong việc giải quyết những vấn đề quan trọng, liên ngành về phát triển kinh tế nhà nước.

Trưởng Ban Chỉ đạo chủ trì các cuộc họp theo kế hoạch và triệu tập các cuộc họp đột xuất khi cần thiết, có thể ủy quyền cho Phó Trưởng ban Chỉ đạo chủ trì các cuộc họp để thảo luận, quyết định một số vấn đề cụ thể thuộc nhiệm vụ của Ban Chỉ đạo.

Tổ chức và hoạt động của Ban Chỉ đạo

Các thành viên Ban Chỉ đạo làm việc theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban Chỉ đạo. Trưởng Ban Chỉ đạo, các Phó Trưởng Ban Chỉ đạo là lãnh đạo Chính phủ sử dụng con dấu của Thủ tướng Chính phủ, các thành viên khác sử dụng con dấu của cơ quan mình.

Bộ Tài chính làm nhiệm vụ cơ quan thường trực của Ban Chỉ đạo. Giao Bộ trưởng Bộ Tài chính, Phó Trưởng ban Chỉ đạo quyết định thành lập Tổ Công tác giúp việc Ban Chỉ đạo.

Các cơ quan có thành viên tham gia Ban Chỉ đạo sử dụng bộ máy hiện có của mình để giúp việc thành viên Ban Chỉ đạo trong việc thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao theo phân công của Trưởng Ban Chỉ đạo. Các thành viên của Ban Chỉ đạo và Tổ Công tác làm việc theo chế độ kiêm nhiệm và được hưởng các chế độ theo quy định hiện hành. 🏡

Nguồn: Tổng hợp

HIỆN THỰC HÓA NGHỊ QUYẾT 79 “CỎI TRỎI” QUẢN TRỊ ĐỂ KINH TẾ NHÀ NƯỚC THÀNH “SẾU ĐẦU ĐÀN”

KHÔNG CÒN TƯ DUY “BAO SÂN”, KINH TẾ NHÀ NƯỚC ĐANG ĐƯỢC TÁI ĐỊNH VỊ VỚI VAI TRÒ KIẾN TẠO HẠ TẦNG VÀ DẪN DẮT CÁC CHUỖI CUNG ỨNG CHIẾN LƯỢC. TỪ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN QUỸ ĐẦU TƯ QUỐC GIA CHUYÊN NGHIỆP ĐẾN CƠ CHẾ THUÊ CEO ĐIỀU HÀNH, CÁC CHUYÊN GIA NHẬN ĐỊNH ĐÂY LÀ CƠ HỘI ĐỂ NÂNG CẤP NĂNG LỰC QUẢN TRỊ QUỐC GIA, TỐI ƯU HÓA NGUỒN LỰC CÔNG CHO NHỮNG MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN ĐỘT PHÁ THAY VÌ CHỈ CHẠY THEO SỐ LƯỢNG DOANH NGHIỆP.



**ÔNG PHAN ĐỨC HIẾU**

*Ủy viên Thường trực Ủy ban Kinh tế
và Tài chính của Quốc hội*

Vận hành vốn theo nguyên tắc thị trường

Đây là lần đầu tiên chúng ta có một văn kiện đề cập một cách toàn diện các nguyên tắc quản lý và sử dụng nguồn lực Nhà nước. Sự thay đổi này cho thấy tầm nhìn rộng mở hơn với nguồn lực công không chỉ nằm ở vốn tại các doanh nghiệp Nhà nước mà còn hiện diện qua nhiều kênh, cơ chế khác nhau trong toàn bộ nền kinh tế.

Việc tiếp cận tổng thể giúp giải quyết bài toán cốt lõi là tối đa hóa lợi ích từ nguồn lực công. Cách tiếp cận mới hướng tới việc củng cố kinh tế Nhà nước trở thành một lực lượng vật chất

quan trọng, đóng vai trò dẫn dắt trong các ngành lĩnh vực then chốt (như năng lượng, khoáng sản chiến lược, logistics và hạ tầng số). Đây là những mạch máu của nền kinh tế, nơi Nhà nước cần giữ vị thế ổn định để bảo đảm an ninh kinh tế và sức cạnh tranh quốc gia trên bình diện quốc tế.

Nghị quyết cũng vạch rõ lộ trình phát triển cho doanh nghiệp Nhà nước theo hướng tập trung vào chất lượng và quy mô ở các lĩnh vực thiết yếu. Đối với những doanh nghiệp mà Nhà nước không cần giữ cổ phần chi phối, thông điệp đưa ra rất quyết liệt, mạnh dạn tái cơ cấu, sáp nhập để tạo ra các thực thể mạnh hơn hoặc thực hiện cổ phần hóa hoàn toàn.

Tuy nhiên, việc cổ phần hóa phải tuân theo lộ trình “làm đúng, làm chuẩn” để tối ưu hóa nguồn lực, thay vì chạy theo số lượng hay thời gian một cách máy móc. Điểm đột phá khác là mục tiêu 100% doanh nghiệp Nhà nước phải áp dụng khung quản trị theo thông lệ quốc tế (OECD) và tái cơ cấu Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC) thành một Quỹ đầu tư quốc gia chuyên nghiệp. Mô hình này sẽ giúp Nhà nước vận hành vốn theo nguyên tắc thị trường, linh hoạt và chủ động đầu tư vào các công nghệ mới, thậm chí vươn tầm quốc tế để học hỏi và tích lũy năng lực.

**LUẬT SƯ NGUYỄN HỒNG CHUNG**

Chủ tịch Công ty Luật DVL Lawfirm

Ba định hướng chiến lược

Trước đây, khái niệm “vai trò chủ đạo” thường dễ bị hiểu nhầm là sự bao sân, lấn lướt của

các tập đoàn, tổng công ty nhà nước trong mọi lĩnh vực của nền kinh tế. Tuy nhiên, Nghị quyết 79 đã xác rõ kinh tế Nhà nước chỉ tập trung vào những lĩnh vực then chốt tạo ra năng lực quốc gia. Vai trò dẫn dắt ở đây không phải là mệnh lệnh hành chính, mà là tạo ra hạ tầng, tạo ra luật chơi công bằng để lôi kéo khu vực tư nhân cùng phát triển.

Sự dẫn dắt này được thể hiện rõ nét qua ba khía cạnh chiến lược.

Thứ nhất, về định hướng đầu tư, nguồn lực nhà nước sẽ được dồn vào các lĩnh vực “xương sống” như: kết cấu hạ tầng (giao thông, cảng biển, logistics, năng lượng), hạ tầng số, nghiên cứu và phát triển (R&D), và an ninh quốc gia. Đây là những lĩnh vực cần vốn lớn, rủi ro cao hoặc tư nhân chưa sẵn sàng làm, nhưng lại là bộ phận không thể thiếu cho sự phát triển chung.

Thứ hai, kinh tế Nhà nước phải là tấm gương về cạnh tranh bình đẳng. Dù giữ vai trò chủ đạo nhưng không đồng nghĩa với việc nắm giữ đặc quyền, đặc lợi. Mọi hoạt động phải tuân thủ nguyên tắc thị trường, xóa bỏ tư duy xin - cho, bao cấp.

Thứ ba, kinh tế Nhà nước phải đóng vai trò là “người mua lớn”, tạo cơ chế để khu vực tư nhân tham gia sâu vào chuỗi cung ứng. Thông qua các hoạt động mua sắm, sử dụng dịch vụ, các tập đoàn nhà nước sẽ trở thành đầu tàu kéo theo hàng loạt doanh nghiệp nhỏ và vừa cùng lớn mạnh.

Dựa trên tư duy kiến tạo đó, trong giai đoạn tới, dòng vốn đầu tư của kinh tế Nhà nước cần tập trung vào 5 lĩnh vực chiến lược để hiện thực hóa các mục tiêu của Nghị quyết 79: (i) Bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia, đặc biệt là tiên phong trong phát triển các nguồn năng lượng mới, năng lượng tái tạo; (ii) Cần những cú hích lớn vào hệ thống đường sắt tốc độ cao Bắc - Nam, hệ thống cảng biển hiện đại và mạng lưới logistics thông minh; (iii) Kinh tế Nhà nước phải giữ vai trò chủ đạo trong việc xây dựng nền

tảng công nghệ số quốc gia; (iv) Công nghiệp quốc phòng và (v) Tài chính và Bảo hiểm.

Tuy vậy, để hiện thực hóa khát vọng “sếu đầu đàn”, điều kiện tiên quyết không chỉ là vốn hay công nghệ, mà chính là tư duy quản trị. Nghị quyết 79 đã chỉ rõ phải tách bạch giữa quyền chủ sở hữu và quyền quản trị doanh nghiệp theo chuẩn mực quốc tế (như OECD).

Chúng ta cần một cuộc cách mạng về nhân sự lãnh đạo doanh nghiệp nhà nước. Thay vì cơ chế bổ nhiệm hành chính từ đại diện chủ sở hữu vốn như trước đây, chúng ta cần mạnh dạn áp dụng cơ chế thuê Tổng Giám đốc (CEO), Giám đốc điều hành chuyên nghiệp từ thị trường. Những người này phải được trao quyền thực sự, hoạt động theo cơ chế “dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm”.

Chỉ khi nào chúng ta có được một đội ngũ lãnh đạo doanh nghiệp được tuyển dụng dựa trên năng lực cạnh tranh, được trả lương theo hiệu quả thị trường và hoạt động trong một môi trường quản trị minh bạch, khi đó, kinh tế Nhà nước mới thực sự lột xác để hoàn thành sứ mệnh tiên phong và dẫn dắt của mình.



TS. NGUYỄN SĨ DŨNG

*Nguyên Phó Chủ nhiệm
Văn phòng Quốc hội*

Nghị quyết 79 và cơ hội nâng cấp năng lực quản trị quốc gia

Nghị quyết 79-NQ/TW không chỉ đặt ra những yêu cầu mới đối với phát triển kinh tế nhà nước, mà quan trọng hơn, mở ra một cơ hội chiến lược để nâng cấp năng lực quản trị quốc gia.

Khi năng lực quản trị được nâng cao, kinh tế nhà nước sẽ không còn được đo bằng vai trò hình thức hay quy mô nguồn lực, mà bằng khả năng dẫn dắt, kiến tạo và tạo dựng niềm tin cho toàn bộ nền kinh tế.

Thực hiện Nghị quyết 79, vì vậy, không đơn thuần là triển khai một chủ trương phát triển kinh tế nhà nước, mà là một quá trình tự làm mới năng lực quản trị của Nhà nước, từ tư duy điều hành, cách thức phân bổ nguồn lực đến trách nhiệm giải trình và chuẩn mực hành vi công vụ. Đây chính là chìa khóa để mỗi quyết định sử dụng nguồn lực công tạo ra giá trị gia tăng cao hơn, mỗi chính sách phát triển phát huy tác động lan tỏa mạnh mẽ hơn.

Nâng cao năng lực quản trị kinh tế nhà nước, vì vậy, không chỉ nhằm hiện thực hóa Nghị quyết 79, mà còn là điều kiện then chốt để đất nước tạo ra những bước phát triển đột phá trong giai đoạn mới, khi chất lượng quản trị quyết định tốc độ phát triển, chiều sâu tăng trưởng và tính bền vững.

Nguồn: Tổng hợp

NGHỊ QUYẾT 79

DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC

PHẢI ĐÓNG VAI TRÒ NHƯ 'VỐN MỒI'

"VAI TRÒ LAN TỎA VÀ DẪN DẮT CỦA CÁC DOANH NGHIỆP NÀY LÀ YẾU TỐ CỐT LÕI. DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC PHẢI ĐÓNG VAI TRÒ NHƯ "VỐN MỒI", KÍCH HOẠT VÀ DẪN DẮT NGUỒN LỰC ĐẦU TƯ CỦA TOÀN XÃ HỘI, TỪ ĐÓ GÓP PHẦN HOÀN THÀNH CÁC NHIỆM VỤ PHÁT TRIỂN KINH TẾ - XÃ HỘI TRONG GIAI ĐOẠN TỐI" - ÔNG ĐOÀN THANH TUẤN - PHÓ CỤC TRƯỞNG CỤC PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP NHÀ NƯỚC, BỘ TÀI CHÍNH - CHO BIẾT TẠI TỌA ĐÀM "ĐỂ KINH TẾ NHÀ NƯỚC DẪN DẮT, MỞ ĐƯỜNG TRONG KỶ NGUYÊN MỚI" DO BÁO TIỀN PHONG TỔ CHỨC, SÁNG 6/2.



NHÀ BÁO PHÙNG CÔNG SƯỜNG
*Tổng Biên tập Báo Tiền Phong
 phát biểu khai mạc tọa đàm*

Hiện thực hóa vai trò dẫn dắt của kinh tế Nhà nước

Ngày 6/1 vừa qua, Tổng Bí thư Tô Lâm đã ký ban hành Nghị quyết 79 của Bộ Chính trị về phát triển Kinh tế Nhà nước. Nghị quyết khẳng định kinh tế Nhà nước là động lực chủ đạo trong nền kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa, giữ vai trò bảo đảm ổn định vĩ mô, cân đối lớn của nền kinh tế; đồng thời nhấn mạnh yêu cầu kinh tế Nhà nước phải trở thành lực lượng kiến tạo, dẫn dắt phát triển, mở đường cho các động lực tăng trưởng mới, tích lũy năng lực.

Tọa đàm sẽ trao đổi thẳng thắn, xây dựng, nhằm cùng nhau nhận diện vấn đề đặt ra

trong quá trình hiện thực hóa vai trò dẫn dắt của kinh tế Nhà nước: Từ cơ chế huy động và phân bổ nguồn lực; mô hình quản trị doanh nghiệp; việc khai thác, sử dụng hiệu quả đất đai, tài sản công cho đến mối quan hệ hài hòa giữa khu vực Nhà nước với khu vực tư nhân và thị trường.

Tọa đàm sẽ góp phần làm rõ một số nội dung có ý nghĩa then chốt đối với việc hiện thực hóa vai trò dẫn dắt của kinh tế Nhà nước trong giai đoạn tới. Cụ thể, xác định những lĩnh vực kinh tế Nhà nước cần tiếp tục giữ vai trò nòng cốt, tạo nền tảng và sức lan tỏa cho các động lực tăng trưởng mới. Đề xuất các cơ chế phù hợp để nguồn lực công thực sự phát huy vai trò "vốn mồi", qua đó khơi thông và huy động hiệu quả các nguồn lực xã hội. Góp ý hoàn thiện các quy định nhằm sử dụng hiệu quả tài sản công, đồng thời tạo điều kiện để doanh nghiệp Nhà nước phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo, dám nghĩ, dám làm vì lợi ích chung.

Các trao đổi hôm nay sẽ góp phần làm rõ những hướng tiếp cận thiết thực, khả thi, từng bước đưa tinh thần của Nghị quyết 79 từ định hướng chiến lược chuyển hoá thành kế hoạch thực thi và có kết quả cụ thể. Báo Tiền Phong cam kết đồng hành, phản ánh trung thực, khách quan các ý kiến đa chiều và theo đuổi tuyển nội dung về kinh tế Nhà nước như một chủ đề dài hạn, có chiều sâu và trách nhiệm xã hội.



TS. NGUYỄN NHƯ QUỲNH
Viện trưởng Viện Chiến lược và
Chính sách kinh tế, Bộ Tài chính

Điểm đột phá của Nghị quyết 79

Nghị quyết 79 tiếp tục khẳng định Kinh tế Nhà nước giữ vai trò chủ đạo trong nền kinh tế - một quan điểm nhất quán đã được xác lập trong Hiến pháp và các kỳ Đại hội Đảng, tuy nhiên, điểm mới là vai trò này được thể hiện toàn diện, rõ nét và cụ thể hơn trong Nghị quyết 79.

Điểm đột phá của Nghị quyết 79 là cách tiếp cận mới trong định vị Kinh tế Nhà nước. Nguồn lực nhà nước được yêu cầu hạch toán đầy đủ, vận hành theo nguyên tắc thị trường, nhưng vẫn bảo đảm mục tiêu kinh tế - xã hội, quốc phòng, an ninh.

Nghị quyết cũng đặt ra yêu cầu tách bạch rõ giữa việc sử dụng nguồn lực nhà nước để cung cấp hàng hóa, dịch vụ công, thực hiện nhiệm vụ chính trị với hoạt động sản xuất, kinh doanh thông thường của doanh nghiệp. Điều này nhằm bảo đảm minh bạch, công bằng trong đánh giá hiệu quả sử dụng vốn nhà nước. Đáng chú ý,

Nghị quyết 79 xác định tập trung nguồn lực đầu tư phát triển một số tập đoàn, doanh nghiệp nhà nước quy mô lớn, có vai trò dẫn dắt trong các ngành then chốt, chiến lược; khuyến khích doanh nghiệp nhà nước đầu tư ra nước ngoài ở những lĩnh vực có lợi thế so sánh hoặc nhu cầu thị trường lớn.

Cùng với đó là định hướng cơ cấu lại đầu tư, kinh doanh vốn nhà nước theo hướng chuyên nghiệp, tiến tới hình thành mô hình quỹ đầu tư quốc gia; tập trung phát triển một số đơn vị sự nghiệp công lập quan trọng, có khả năng cạnh tranh quốc tế; đồng thời mở ra các không gian phát triển mới như kinh tế không gian, công nghiệp vũ trụ, các lĩnh vực công nghệ cao mà khu vực tư nhân chưa đủ điều kiện tham gia.

Với Nghị quyết 79, vai trò của doanh nghiệp nhà nước đã có sự thay đổi căn bản. Nếu trước đây doanh nghiệp nhà nước được giao thực hiện vai trò chủ đạo trên diện rộng, thì nay được định vị tập trung vào một số ngành, lĩnh vực then chốt, chiến lược và giữ vai trò tiên phong, dẫn dắt phát triển.

Sự thay đổi này đòi hỏi cả cơ quan quản lý nhà nước và bản thân doanh nghiệp nhà nước phải điều chỉnh tư duy quản lý, tư duy đầu tư và tầm nhìn phát triển trong giai đoạn mới, phù hợp với yêu cầu vận hành theo cơ chế thị trường nhưng vẫn gắn với mục tiêu chiến lược quốc gia.

Với vai trò là cơ quan thường trực giúp Ban Chỉ đạo quốc gia triển khai Nghị quyết 79, Bộ Tài chính đang khẩn trương xây dựng và lấy ý kiến đối với Nghị quyết của Quốc hội về cơ chế, chính sách đặc thù phát triển Kinh tế Nhà nước và Chương trình hành động của Chính phủ thực hiện nghị quyết quan trọng này.



ÔNG ĐOÀN THANH TUẤN
Phó Cục trưởng Cục Phát triển doanh nghiệp
Nhà nước, Bộ Tài chính

Mục tiêu rất cụ thể và tham vọng

Nghị quyết 79 đặt ra các mục tiêu rất cụ thể và tham vọng đối với khu vực doanh nghiệp Nhà nước. Đây là những mục tiêu ở mức cao, đòi hỏi sự nỗ lực lớn từ phía các doanh nghiệp. Cụ thể, đến năm 2030, phần đầu có khoảng 50 doanh nghiệp Nhà nước quy mô lớn nằm trong nhóm 500 doanh nghiệp lớn nhất khu vực, trong đó có 1-3 doanh nghiệp lọt vào Top 500 doanh nghiệp lớn nhất thế giới. Xa hơn, đến năm 2045, mục tiêu có khoảng 60 doanh nghiệp trong nhóm 500 doanh nghiệp lớn của khu vực và khoảng 5 doanh nghiệp nằm trong nhóm 500 doanh nghiệp lớn nhất toàn cầu.

Để hiện thực hóa mục tiêu này, Nghị quyết 79 đã đề ra 14 nhóm giải pháp lớn. Trong đó, giải pháp đặc biệt quan trọng là tập trung đầu tư phát triển một số tập đoàn kinh tế, doanh nghiệp Nhà nước mạnh, quy mô lớn, đóng vai trò dẫn dắt các ngành, lĩnh vực then chốt, chiến lược.

Nghị quyết cũng xác định rõ một số nhóm ngành, lĩnh vực trọng yếu, bao gồm: Quốc phòng, an ninh; năng lượng; vận tải, logistics; tài chính - ngân hàng; khoa học - công nghệ, điện tử - viễn thông, hạ tầng số; khai thác, chế biến khoáng sản chiến lược; hoá chất; xây dựng, vật liệu xây dựng; nông, lâm nghiệp.

Để có cơ sở lựa chọn đúng lĩnh vực và doanh nghiệp trọng điểm, cần quan tâm một số nội dung sau:

Thứ nhất, các ngành, lĩnh vực được lựa chọn phải thực sự là “mạch máu” của nền kinh tế, có vai trò bảo đảm an ninh quốc gia, an ninh kinh tế và an sinh xã hội, đồng thời là những lĩnh vực mà khu vực tư nhân không muốn hoặc chưa đủ điều kiện tham gia.

Thứ hai, đây phải là các lĩnh vực có tính chiến lược đối với phát triển quốc gia, nơi khu vực tư nhân chưa đủ năng lực triển khai, do đó doanh nghiệp Nhà nước cần đóng vai trò mở đường, tạo nền tảng ban đầu. Đây cũng là những ngành có khả năng dẫn dắt chuỗi công nghiệp, tạo nền tảng để Việt Nam hình thành các ngành công nghiệp cốt lõi, có năng lực cạnh tranh.

Về phía doanh nghiệp, việc lựa chọn cần dựa trên các tiêu chí: Doanh nghiệp hoạt động trong các ngành, lĩnh vực then chốt nêu trên; có quy mô đủ lớn, hoạt động hiệu quả, và đặc biệt có năng lực phát triển, làm chủ công nghệ nền tảng; có khả năng định hướng và dẫn dắt hoạt động của toàn ngành; có khả năng làm chủ chuỗi giá trị, đồng thời kết nối, dẫn dắt các doanh nghiệp thuộc các thành phần kinh tế khác cùng tham gia.

Vai trò lan tỏa và dẫn dắt của các doanh nghiệp này là yếu tố cốt lõi. Doanh nghiệp Nhà nước phải đóng vai trò như “vốn mồi”, kích hoạt và dẫn dắt nguồn lực đầu tư của toàn xã hội, từ đó góp phần hoàn thành các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội trong giai đoạn tới.



ÔNG VŨ NGỌC ANH

*Vụ trưởng Vụ Quản lý doanh nghiệp,
Bộ Xây dựng*

Những gì không phải trọng yếu thì để tư nhân làm

Thực hiện chủ trương của Đảng và Chính phủ, những năm qua Bộ Xây dựng đã đẩy mạnh thoái vốn Nhà nước tại nhiều doanh nghiệp lớn như Tổng công ty Sông Đà, Lilama và một loạt đơn vị khác, theo tinh thần “những gì không phải trọng yếu thì để tư nhân làm”.

Chiến lược này đã chứng minh hiệu quả khi việc thoái vốn Nhà nước tại các tổng công ty lớn thời gian qua đã tạo điều kiện cho doanh nghiệp tư nhân vươn lên, làm chủ hầu hết các dự án đường cao tốc và sân bay trọng điểm.

Hiện tại, vốn Nhà nước được xác định chỉ tập trung vào các lĩnh vực an ninh quốc phòng và công ích đặc thù mà tư nhân không thể tham gia, tiêu biểu là quản lý bay và bảo đảm an toàn hàng hải.

Về định hướng đến năm 2030, doanh nghiệp Nhà nước sẽ chuyển sang vai trò “mở đường, dẫn dắt” trong các lĩnh vực an sinh. Cụ thể, các đơn vị như Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị (HUD) được giao nhiệm vụ tiên phong trong mục tiêu 1 triệu căn nhà ở xã hội, giúp hình thành xu thế và đưa giá nhà về mức hợp lý với nền kinh tế.

Bên cạnh đó, để tránh tình trạng giá vật liệu biến động mạnh như vừa qua, Nhà nước định hướng sẽ nắm giữ một số khâu then chốt trong chuỗi cung ứng vật liệu xây dựng để bình ổn thị trường. Đặc biệt, nguồn vốn thu được từ việc tiếp tục thoái vốn ở các mảng không cần thiết sẽ được tái đầu tư trở lại vào các lĩnh vực chiến lược này.



ÔNG NGUYỄN TÀI ANH

*Phó Tổng Giám đốc
Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN)*

Cơ chế giá điện sẽ từng bước được hoàn thiện

Dưới sự chỉ đạo của Đảng, Chính phủ, những việc khó khăn nhất như kéo điện cho biển đảo, vùng núi, vùng sâu, vùng xa, EVN sẵn sàng thực hiện. Nghị quyết 79 là kim chỉ nam cho doanh nghiệp nhà nước nói chung và cho EVN nói riêng.

Sau khi Nghị quyết 79 ban hành, theo chỉ đạo của Chính phủ, Bộ Tài chính, chúng tôi xây dựng kế hoạch triển khai nghị quyết. Chúng tôi cũng điều chỉnh chiến lược phát triển, xây dựng EVN theo định hướng dẫn dắt, mở đường.

Trong quá trình triển khai, Nghị quyết 79 yêu cầu doanh nghiệp nhà nước vận hành theo nguyên tắc thị trường. Cơ chế giá điện sẽ từng bước được hoàn thiện, bởi đã có khung pháp lý tốt như: Luật Điện lực, nghị định của Chính phủ, thông tư hướng dẫn của Bộ Công Thương.

Thời gian tới, EVN có một số kiến nghị: tiếp tục có cơ chế hoàn thiện để điều chỉnh chi phí để minh bạch, hài hoà lợi ích điều chỉnh; xem xét giá thị trường đảm bảo an ninh năng lượng; xây dựng giá điện để đảm bảo sử dụng điện tiết kiệm hiệu quả.

Thời gian vừa qua, hình ảnh công nhân ngành điện sửa chữa sự cố trong thời tiết nắng nóng, bão lũ, thiên tai; hình ảnh những công trình của EVN đã hoàn thành, giúp khách hàng thêm đồng cảm và yêu quý, chia sẻ khó khăn với ngành điện.



ÔNG LÊ THANH TUẤN

*Phó Tổng Giám đốc Tổng Công ty Đầu tư
và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC)*

Hướng tới một quỹ đầu tư quốc gia hoạt động theo nguyên tắc thị trường

Nghị quyết 79 là một dấu mốc rất đặc biệt, có thể nói là chưa từng có tiền lệ trong cách tiếp cận đối với Kinh tế Nhà nước và doanh nghiệp nhà nước. Lần đầu tiên, khái niệm “quỹ đầu tư quốc gia” được nêu rõ trong một nghị quyết của Bộ Chính trị. Khi nghị quyết chính thức ban hành, SCIC nhận thức rất rõ yêu cầu mới đặt ra: phải tự đánh giá lại mình để đáp ứng kỳ vọng rất cao của Đảng, Nhà nước và Chính phủ khi được định vị là nhà đầu tư quốc gia.

SCIC được thành lập tròn 20 năm và là mô hình thể hiện rõ chủ trương tách bạch giữa chức năng quản lý nhà nước và chức năng chủ sở hữu vốn. SCIC thực hiện vai trò cổ đông thuần túy, không can thiệp hành chính vào hoạt động doanh nghiệp, mà thông qua Luật Doanh nghiệp và người đại diện vốn, ứng xử bình đẳng như các cổ đông khác.

Sau 20 năm hoạt động, SCIC đã đạt nhiều kết quả đáng ghi nhận, trong đó tổng số nợ ngân sách nhà nước đạt khoảng 114.000 tỷ đồng, gấp ba lần giá trị vốn nhà nước ban đầu được giao. Danh mục đầu tư hiện nay gồm hơn 100 doanh nghiệp, với giá trị thị trường khoảng 8 tỷ USD – dù còn khiêm tốn so với các quỹ đầu tư quốc gia trên thế giới, nhưng là thành quả đáng kể.

Tuy nhiên, mô hình SCIC hiện nay cũng đã bộc lộ những hạn chế và cần phải chuyển mình mạnh mẽ. Với định vị là nhà đầu tư quốc gia, SCIC đang xây dựng chiến lược mới cho giai đoạn trước mắt là 5 năm, trong đó yêu cầu quan trọng nhất là tái định vị lại vai trò và phương thức hoạt động.

Nghị quyết 79 cũng xác định rõ SCIC cần tập trung đầu tư vào các lĩnh vực đổi mới sáng tạo, công nghệ, chuyển đổi số; đồng thời nghiên cứu tham gia thành lập các quỹ đầu tư mạo hiểm, qua đó tạo hiệu ứng lan tỏa cho nền kinh tế.

SCIC đang nghiên cứu kinh nghiệm của nhiều quỹ đầu tư quốc gia trên thế giới như Singapore, Trung Quốc, Malaysia, Indonesia. Trong đó, mô hình mà SCIC hướng tới là Temasek của Singapore - một quỹ đầu tư quốc gia hoạt động theo nguyên tắc thị trường, đầu tư chiến lược trong và ngoài nước, tập trung gia tăng giá trị tài sản quốc gia.

Nếu SCIC thực sự được định vị là nhà đầu tư quốc gia, thì cách đánh giá hiệu quả cũng cần

thay đổi. Việc chỉ đánh giá dựa trên doanh thu, lợi nhuận hàng năm sẽ không còn phù hợp, mà cần xem xét trên cơ sở gia tăng giá trị tài sản ròng, tương tự như cách các quỹ đầu tư quốc gia trên thế giới đang áp dụng.

Trong thời gian tới, mong muốn của SCIC là từng bước tiệm cận mô hình Temasek, với chiến lược, chương trình hành động rõ ràng, phù hợp với yêu cầu phát triển mới của kinh tế nhà nước và kỳ vọng của Đảng, Nhà nước.



ÔNG LÊ QUANG VŨ

Ủy viên HĐQT Tổng Công ty Đầu tư phát triển đường cao tốc Việt Nam (VEC)

Hoàn thiện thể chế để doanh nghiệp nhà nước dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm

Tôi đặc biệt tâm đắc với định hướng “kinh tế nhà nước phải giữ vai trò tiên phong, mở đường, dẫn dắt phát triển” trong Nghị quyết 79. Tuy nhiên, để làm rõ hơn tinh thần này, theo tôi cần nhấn mạnh thêm một khái niệm quan trọng: doanh nghiệp nhà nước phải thực sự có năng lực thực chất, chứ không chỉ mang tính hình thức về vai trò.

Từ thực tiễn của VEC, chúng tôi nhận thấy điều này rất rõ. VEC được thành lập từ năm 2004, đã triển khai nhiều dự án cao tốc trọng điểm quốc gia. Tuy nhiên, trong một thời gian dài, doanh nghiệp rơi vào tình trạng có thể gọi là “tắc nghẽn về thể chế và nguồn lực”.

Đến giai đoạn 2021-2022, vốn điều lệ của VEC chưa đến 1.000 tỷ đồng, trong khi tổng tài sản ghi nhận lên tới khoảng 108.000 tỷ đồng (trước điều chỉnh là 125.000 tỷ đồng). Cơ cấu vốn như vậy khiến doanh nghiệp gặp rất nhiều khó

khăn trong huy động vốn để triển khai dự án mới, dẫn tới việc VEC bị lỡ nhịp trong một số dự án cao tốc Bắc - Nam.

Bước ngoặt chỉ thực sự đến khi Quốc hội thông qua chủ trương tăng vốn điều lệ cho VEC. Sau khi hoàn tất thủ tục, vốn điều lệ của VEC đã tăng lên gần 40.000 tỷ đồng. Ngay lập tức, năng lực triển khai dự án được cải thiện rõ rệt.

Chỉ trong đầu năm 2025, VEC đã đồng loạt triển khai 3 dự án lớn, bao gồm: Mở rộng cao tốc TPHCM - Long Thành - Dầu Giây; Mở rộng cao tốc Nội Bài - Lào Cai (đoạn Yên Bái - Lào Cai); Tham gia đầu tư theo phương thức PPP ở một số dự án vành đai, cao tốc mới.

Dự kiến năm 2026, doanh nghiệp sẽ tiếp tục triển khai thêm nhiều dự án khác. Điều này cho thấy khi được trao đủ nguồn lực, doanh nghiệp nhà nước hoàn toàn có thể tăng tốc, đảm nhận khối lượng công việc rất lớn.

Từ thực tiễn đó, chúng tôi rút ra ba vấn đề quan trọng:

Thứ nhất, vai trò của kinh tế nhà nước hiện nay không chỉ là “chủ đạo”, mà phải tiên phong, mở đường, dẫn dắt phát triển. Muốn vậy, cơ chế phải tạo điều kiện để doanh nghiệp nhà nước có đủ năng lực cạnh tranh thực sự.

Thứ hai, lĩnh vực hạ tầng giao thông, đặc biệt là cao tốc, là “đòn bẩy” trực tiếp cho tăng trưởng hai con số. Tác động thể hiện ở cả hai chiều: Trực tiếp thông qua hiệu quả đầu tư, quản lý, khai thác cao tốc; gián tiếp thông qua thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội vùng, liên kết vùng.

Thứ ba, doanh nghiệp nhà nước cần chuyển từ tư duy “quản lý” sang “kiến tạo phát triển”.

Tuy nhiên, quá trình triển khai thực tế cũng đặt ra nhiều áp lực: tiến độ, chất lượng, chi phí dự án ngày càng cao. Vì vậy, yêu cầu cấp thiết là: Cơ chế phân cấp, phân quyền rõ ràng hơn; Chủ động hơn về vốn và công tác chuẩn bị đầu tư; Ứng dụng công nghệ quản trị hiện đại trong quản lý dự án.

Từ đó, chúng tôi kiến nghị một số nội dung: Doanh nghiệp nhà nước không cần giữ vai trò ở mọi lĩnh vực, mà tập trung vào các ngành,

lĩnh vực then chốt, trụ cột của nền kinh tế. Bảo đảm quyền tự chủ của doanh nghiệp nhà nước trong cơ chế thị trường, đi kèm minh bạch và trách nhiệm giải trình. Thu hẹp lĩnh vực Nhà nước cần duy trì vốn, đẩy mạnh sắp xếp, cổ phần hóa, hoàn thiện thể chế để doanh nghiệp nhà nước dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm; tin tưởng giao nhiệm vụ lớn cho các doanh nghiệp nhà nước nòng cốt, có vai trò xương sống trong các ngành chiến lược.



BÀ DƯƠNG THANH HÀ

*Phó Trưởng ban Kiểm tra Kiểm toán,
Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (VNR)*

Nhà nước cần có những cơ chế đủ mạnh

Nghị quyết 79 xác định Kinh tế Nhà nước là nền tảng vững chắc để đảm bảo sự tự chủ và năng lực cạnh tranh toàn diện của kinh tế Việt Nam. Với tư cách là doanh nghiệp nhà nước hoạt động trong lĩnh vực hạ tầng và dịch vụ vận tải thiết yếu, VNR nhận thức rõ vai trò và trách nhiệm của mình trong giai đoạn mới. Đây là lĩnh vực then chốt, đóng vai trò quan trọng trong việc đảm bảo an ninh kinh tế xã hội và phát triển bền vững.

Đối với ngành đường sắt, bối cảnh hiện tại vừa là cơ hội nhưng cũng mang lại áp lực đổi mới rất lớn. Ngành đang đứng trước yêu cầu cấp bách phải hiện đại hóa hệ thống hạ tầng, nâng cao chất lượng dịch vụ và năng lực cạnh tranh trước các phương thức vận tải khác.

Thực tế, thời gian qua VNR đã từng bước tái cơ cấu tổ chức, đổi mới phương thức quản trị và ứng dụng công nghệ thông tin trong điều hành. Tuy nhiên, cần thẳng thắn nhìn nhận rằng cơ chế hiện tại đang là một rào cản lớn trong hoạt động thực tiễn. Mặc dù đã có chủ trương của Nhà nước (như Kết luận 72 về đường sắt tốc độ cao), nhưng bản thân ngành đường sắt vẫn gặp rất nhiều khó khăn trong quá trình triển khai cụ thể đối với cả hạ tầng và vận hành.

Trước những thách thức này, sự ra đời của Nghị quyết 79 cùng sự đồng hành của Nhà nước trong việc triển khai đồng bộ các giải pháp được kỳ vọng sẽ tạo đà cho doanh nghiệp bứt phá. Mục tiêu là phát huy và phát triển hệ thống giao thông, từ đó nâng cao tỷ trọng đóng góp vào nền kinh tế. Nhà nước cần có những cơ chế đủ mạnh để tạo điều kiện cho VNR cũng như toàn ngành giao thông vận tải phát triển xứng tầm trong tương lai.

Nguồn: Báo Tiền Phong



PHÓNG SỰ ẢNH HOẠT ĐỘNG CỦA SCIC NĂM 2025-2026



Đoàn đại biểu Đảng bộ SCIC chụp ảnh lưu niệm cùng Lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Đoàn chủ tịch Đại hội tại Đại hội Đảng bộ Chính phủ lần thứ I, nhiệm kỳ 2025-2030



Hội nghị BCH Đảng bộ Chính phủ về tổng kết công tác năm 2025, triển khai phương hướng, nhiệm vụ năm 2026



Đoàn SCIC tại Đại hội Đảng bộ Chính phủ lần thứ I, nhiệm kỳ 2025 - 2030



Hội nghị Công bố Quyết định của Ban Thường vụ Đảng ủy Chính phủ về công tác cán bộ tại SCIC năm 2025



SCIC tổ chức Hội thảo về Phát huy mô hình SCIC theo hướng kinh doanh vốn chuyên nghiệp, hình thành Quỹ đầu tư Chính phủ



Chủ tịch HĐQT Nguyễn Chí Thành tháp tùng đoàn công tác của Thủ tướng Chính phủ tại Kuwait, Algeria và Nam Phi



Bộ Công Thương chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu 02 doanh nghiệp về SCIC



Lễ chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại 03 doanh nghiệp từ Bộ Công Thương sang SCIC



SCIC và Cơ quan Đầu tư Quốc gia Oman (OIA) ký kết Biên bản ghi nhớ thành lập Quỹ đầu tư chung



SCIC làm việc với Cơ quan đầu tư Oman (OIA) tại Muscat trong khuôn khổ chuyển thẩm chính thức của Bộ Ngoại giao tới Oman



SCIC và ADQ (UAE) ký kết Biên bản ghi nhớ về hợp tác đầu tư



Tổng Giám đốc SCIC tiếp và làm việc với Tập đoàn tư vấn Hoa Kỳ The Asia Group



SCIC học tập kinh nghiệm mô hình Quỹ đầu tư Quốc gia Singapore



SCIC ký kết Biên bản ghi nhớ với WMI



SCIC tiếp và làm việc với Tập đoàn CMG



Đại hội Công đoàn Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước lần thứ VI, nhiệm kỳ 2025-2030



SCIC trao ủng hộ đồng bào tình Thái Nguyên khắc phục hậu quả cơn bão số 11



SCIC trao hỗ trợ Hà Tĩnh để khắc phục hậu quả bão số 10

PHÒNG SỰ ẢNH TỔNG KẾT CÔNG TÁC NGƯỜI ĐẠI DIỆN NĂM 2025



SCIC tổ chức Hội nghị Người đại diện vốn tại doanh nghiệp năm 2025



Bảo Minh và Saladim - Ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược



Chủ tịch Hội đồng quản trị VINARE Nguyễn Anh Tuấn được vinh danh trong TOP 30 Doanh nhân trẻ Việt Nam tiêu biểu – Giải thưởng Sao Đỏ 2025



Đại diện DHG Pharma nhận danh hiệu Top 50 công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam 2025



Đại diện Vietnam Airlines nhận giải Hãng hàng không phục vụ khách du lịch tốt nhất 2025 tại lễ trao giải thưởng Du lịch Việt Nam 2025



Ông Võ Trung Hiếu, Giám đốc Kinh doanh quốc tế Vinamilk đại diện công ty nhận bằng khen từ Thủ tướng Phạm Minh Chính



Traphaco đón nhận vinh danh Top 5 Công ty Đồng được uy tín năm 2025



Sabeco kỷ niệm dấu mốc 150 năm - tôn vinh di sản, ghi dấu tiến trình của đất nước & kiến tạo tương lai không ngừng vươn cao



Tổng công ty Sông Đà tổ chức kỷ niệm 64 năm ngày thành lập Tổng công ty



TS. Lê Tiến Trường – Chủ tịch Hội đồng Quản trị Vinatex được vinh danh tại Diễn đàn kinh tế mới 2025



VNSTEEL ký thỏa thuận hợp tác với PTKS

NĂM 2026 LÀ NĂM QUYẾT ĐỊNH SỰ THÀNH BẠI CỦA OPENAI

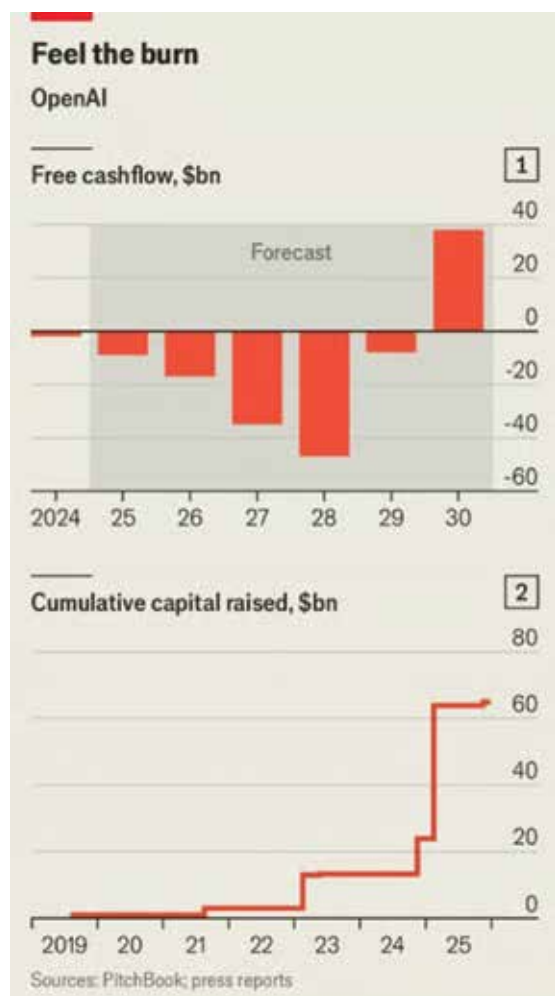
TỪNG LÀ MỘT TRONG NHỮNG DOANH NGHIỆP TĂNG TRƯỞNG NHANH NHẤT LỊCH SỬ, CÔNG TY NÀY ĐANG ĐỨNG TRƯỚC NHỮNG RỦI RO NGHIÊM TRỌNG.

■ ■ BIÊN DỊCH: PHẠM HƯƠNG GIANG

Nguồn: The Economist



Sam Altman giống như một nghệ sĩ tung hứng đang cuỗi xe một bánh. Với ông chủ của OpenAI, việc xây dựng những chatbot “biết tuốt” dựa trên các mô hình trí tuệ nhân tạo tiên tiến nhất dường như vẫn là một tham vọng quá đỗi khiêm tốn. Để giữ trọn sự chú ý của khán giả, ông không ngừng tung thêm những “quả bóng” mới lên không trung như: chip tùy chỉnh, thương mại điện tử, tư vấn doanh nghiệp và cả thiết bị tiêu dùng.



Song song với những màn tung hứng đó, ông Altman vẫn phải chứa một tay để chia mũ xin tiền, bởi “buổi diễn” này ngày càng trở nên đắt đỏ. Các số liệu bị rò rỉ cho thấy OpenAI dự kiến sẽ đốt khoảng 17 tỷ USD tiền mặt trong năm 2026, tăng mạnh so với mức 9 tỷ USD của năm 2025; đồng thời, khoản lỗ được dự báo sẽ tiếp

tục phình to trong ba năm kế tiếp (xem biểu đồ 1). Tính đến nay, công ty đã huy động hơn 60 tỷ USD từ các nhà đầu tư — mức cao kỷ lục đối với một doanh nghiệp tư nhân — trong đó phần lớn số vốn được gọi kể từ cuối năm 2022, thời điểm ChatGPT đưa phòng thí nghiệm AI vốn ít được biết đến trở thành tâm điểm chú ý toàn cầu (xem biểu đồ 2).

Cơ khát vốn của ông Altman vẫn chưa hề được thỏa mãn. Một nguồn tin thân cận cho biết trong năm 2026, OpenAI “gần như chắc chắn” sẽ tiếp tục huy động thêm một khoản vốn lớn. Công ty được cho là đang tìm kiếm tới 100 tỷ USD, với mức định giá khoảng 830 tỷ USD, tăng mạnh so với mức 500 tỷ USD ở vòng gọi vốn gần nhất vào tháng 10. Amazon cũng đang đàm phán riêng để đầu tư tới 10 tỷ USD vào nhà phát triển mô hình này, trong bối cảnh OpenAI đã thoát khỏi mối quan hệ độc quyền với Microsoft — đối thủ lớn nhất của Amazon trong lĩnh vực điện toán đám mây. Nvidia cũng tuyên bố có thể đầu tư tới 100 tỷ USD vào OpenAI, theo từng đợt 10 tỷ USD, nhằm hỗ trợ công ty mua chip của chính mình. Dù nhiều lần tỏ ra dè dặt với ý tưởng này, ông Altman cũng được đồn đoán là đang cân nhắc khả năng đưa OpenAI lên sàn chứng khoán.

Việc huy động vốn với quy mô chưa từng có của OpenAI đã thúc đẩy tốc độ tăng trưởng hiểm thấy. Năm 2023, doanh thu của công ty vượt mốc 1 tỷ USD. Đến năm 2025, con số này được cho là đã đạt 13 tỷ USD và tăng lên mức doanh thu thường niên khoảng 20 tỷ USD vào cuối năm. Google và Facebook lần lượt mất 5-6 năm mới đạt được thành tựu tương tự.

Vấn đề nằm ở chỗ, nhu cầu về năng lực tính toán của OpenAI (khoản chi phí lớn nhất của công ty) vẫn gắn chặt với doanh thu. Nhu cầu điện toán của OpenAI đã tăng từ 200 megawatt vào năm 2023 lên 1,9 gigawatt (GW) vào năm 2025. Công ty đã ký các biên bản ghi nhớ nhằm bổ sung thêm 30GW công suất trong những năm tới, với chi phí ước tính khoảng 1.400 tỷ USD. Ở thời điểm hiện tại, các nhà đầu tư vẫn bị cuốn hút bởi màn trình diễn ấn tượng của ông Altman.

Tuy nhiên, sớm hay muộn, ông sẽ phải chứng minh rằng OpenAI có thể tạo ra lợi nhuận.

Ông Altman tiếp tục lập luận rằng hiệu quả kinh tế của OpenAI sẽ được cải thiện khi công ty mở rộng quy mô, trong bối cảnh chi phí đào tạo mô hình ban đầu ngày càng trở nên nhỏ hơn tương đối. Thế nhưng, chi phí huấn luyện vẫn không ngừng tăng khi OpenAI phải đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt từ các nhà phát triển mô hình đối thủ. Theo các bảng đánh giá do Viện Trí tuệ Nhân tạo Lly Con người làm trung tâm của Đại học Stanford tổng hợp, khoảng cách về hiệu năng giữa các mô hình tiên tiến nhất đã thu hẹp đáng kể trong vòng một năm qua. Gần đây, mối đe dọa lớn nhất đối với OpenAI là Google, khi mô hình Gemini 3, ra mắt vào tháng 11, đã vượt qua GPT-5.1 của OpenAI ở nhiều tiêu chí đánh giá khác nhau. OpenAI đáp trả bằng GPT-5.2, nhưng vẫn chưa thể coi là một “đòn knock-out”. Trong khi đó, các mô hình “mở” - những mô hình có các tham số mở (hay còn gọi là “trọng số”) được công khai tự do cũng đang dần thu hẹp khoảng cách về hiệu năng so với các mô hình “đóng”.

OpenAI không thể để mình tụt lại phía sau trong cuộc đua phát triển mô hình. Đã xuất hiện những dấu hiệu cho thấy ChatGPT đang mất dần đà tăng trưởng. Theo Sensor Tower, đơn vị theo dõi lưu lượng truy cập web, tính đến giữa tháng 12, ChatGPT có khoảng 910 triệu người dùng hoạt động hằng tháng, so với 345 triệu của Gemini. Tuy nhiên, Gemini đang nhanh chóng thu hẹp khoảng cách. Một nghiên cứu gần đây của Deutsche Bank tại các quốc gia lớn ở châu Âu cho thấy số lượng người tiêu dùng đăng ký thuê bao chatbot của OpenAI đã “chững lại hoàn toàn” từ mùa hè và kể từ đó gần như không tăng. Nhận thức được thách thức này, đầu tháng 12 ông Altman đã ban hành tình trạng “báo động đỏ” tạm thời, yêu cầu nhân viên tạm dừng các sáng kiến khác để ưu tiên cải thiện ChatGPT.

Đáng lo ngại hơn là các báo cáo cho rằng OpenAI đang thua lỗ chỉ riêng từ việc vận hành các mô hình của mình, vốn được đồng đạo người dùng truy cập thông qua phiên bản miễn phí của

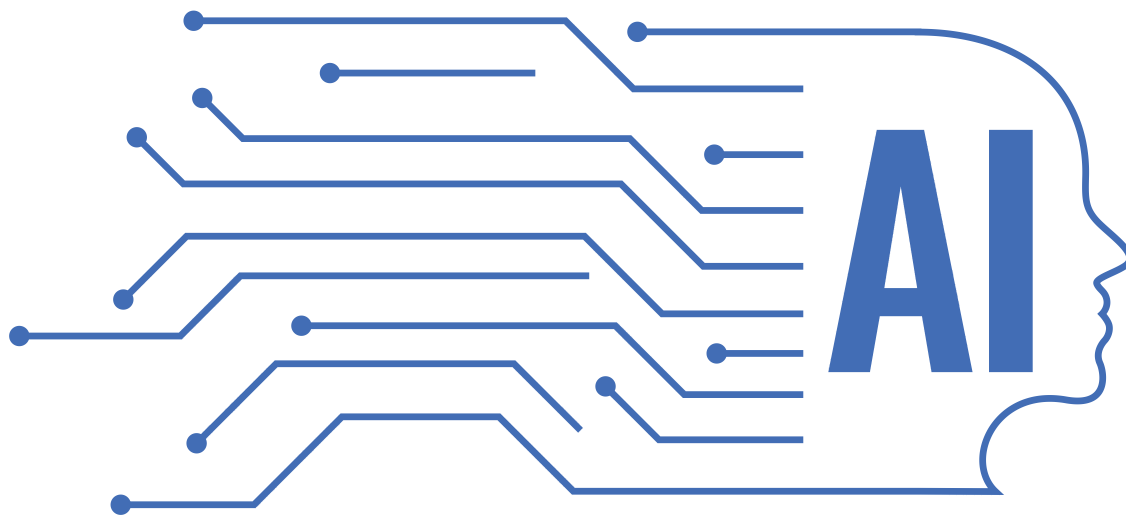
ChatGPT. Tháng 11, Ed Zitron, một bình luận viên nổi tiếng với quan điểm hoài nghi về AI đã công bố các số liệu bị rò rỉ từ Microsoft, cho thấy chi phí suy luận của OpenAI đã vượt quá doanh thu trong nửa đầu năm 2025. Để hạn chế thua lỗ, công ty có thể tăng giá hoặc siết chặt quyền truy cập, nhưng điều đó sẽ tiềm ẩn nguy cơ làm chậm lại đà tăng trưởng, đặc biệt trong bối cảnh các đối thủ đang bám đuổi sát nút.

Cuộc biểu diễn trên dây cao

Tất cả những điều trên phần nào lý giải vì sao trọng tâm hoạt động của OpenAI ngày càng được mở rộng. Một phần chiến lược là phát triển các con đường mới để thương mại hóa công nghệ. Mặc dù ông Altman được cho là đã tạm dừng một sáng kiến tích hợp quảng cáo vào ChatGPT trong khuôn khổ “báo động đỏ”, các nguồn tin nội bộ cho biết công ty vẫn có kế hoạch triển khai điều này vào năm 2026. Hiện nay, OpenAI đã cho phép các doanh nghiệp như Etsy, sàn thương mại điện tử và Walmart, tập đoàn bán lẻ khổng lồ bán sản phẩm của họ tại Mỹ thông qua chatbot, đổi lại là một khoản phí.

OpenAI cũng kỳ vọng mở rộng nguồn thu từ nhóm khách hàng doanh nghiệp, vốn có xu hướng gắn bó lâu dài hơn. Tại phân khúc này, đối thủ chính của OpenAI là Anthropic, nhà phát triển mô hình cạnh tranh với chatbot Claude đặc biệt được ưa chuộng trong cộng đồng lập trình viên. Để bắt kịp, OpenAI đã xây dựng một bộ phận tư vấn nhằm hỗ trợ các tập đoàn lớn triển khai công nghệ của mình, đồng thời phát triển các công cụ dành cho doanh nghiệp như AgentKit, ra mắt vào tháng 10, cho phép khách hàng tự động hóa công việc. Dù người tiêu dùng vẫn đóng góp phần lớn doanh thu cho OpenAI, tỷ trọng doanh thu từ khối doanh nghiệp đang ngày càng gia tăng.

Chiến lược của OpenAI dường như cũng bao gồm việc tích hợp theo chiều dọc, lấy cảm hứng từ Google. Các chip tùy chỉnh của gã khổng lồ tìm kiếm được phát triển từ hơn một thập kỷ trước đã trở thành lợi thế lớn trong cuộc đua AI, với chi phí chỉ bằng từ một nửa đến một phần



mười so với chip Nvidia tương đương. Bên cạnh đó, 4 tỷ người dùng thiết bị Android trên toàn cầu cũng mang lại cho Google một kênh phân phối khổng lồ cho các sản phẩm AI. Trong năm qua, OpenAI đã ký thỏa thuận với Broadcom, công ty thiết kế chip để phát triển silicon tùy chỉnh của riêng mình, đồng thời mời Sir Jony Ive, nhà thiết kế đứng sau iPhone của Apple, tham gia sáng tạo một thiết bị tiêu dùng.

Điểm khác biệt là OpenAI không có những “năm tiền mặt” dồi dào như nguồn thu mà công cụ tìm kiếm của Google mang lại. Ngay từ bây giờ, một số nhà đầu tư đã bắt đầu tỏ ra dè chừng. Lãnh đạo của một quỹ đầu tư mạo hiểm (VC) nhận xét rằng khoản thua lỗ của OpenAI lớn chẳng khác nào mức thâm hụt ngân sách của nhiều quốc gia. Ông than phiền rằng trong các cuộc thảo luận gọi vốn, “thậm chí bạn còn không được phép hỏi” công ty đang đốt bao nhiêu tiền mặt. Khi bị Brad Gerstner, một trong những nhà đầu tư trung thành nhất của OpenAI chất vấn trong một buổi phỏng vấn podcast gần đây về cách công ty sẽ tài trợ cho những cam kết chi tiêu khổng lồ, tương đương khoảng 100 lần doanh thu năm 2025, ông Altman đã đáp trả

gay gắt: “Nếu anh muốn bán cổ phần, tôi sẽ tìm người mua cho anh.”

Những người chỉ trích OpenAI lên án điều họ cho là sự ngạo mạn của ông Altman. “Đây là câu chuyện WeWork được tăng độ,” một lãnh đạo VC khác, người hậu thuẫn cho một đối thủ của OpenAI, nhận xét ám chỉ doanh nghiệp cho thuê văn phòng từng được ca tụng nhưng đã sụp đổ ngoạn mục vì gánh nợ khổng lồ và những dự báo tăng trưởng phi thực tế.

Nếu mảng kinh doanh doanh nghiệp của OpenAI không đạt kỳ vọng và công ty không tìm ra những con đường khác để thương mại hóa ChatGPT, OpenAI có thể nhanh chóng rơi vào vòng xoáy suy sụp. Dầu vậy, ở thời điểm hiện tại, ông Altman vẫn còn không ít người đặt niềm tin. “Nếu 5 năm trước ai đó nói với tôi rằng Sam có thể thực hiện được những thương vụ như thế này, tôi chắc chắn đã không tin. Anh ấy giỏi hơn rất nhiều so với những gì người ta từng hình dung,” một nhà đầu tư của ông nhận xét. Năm tới sẽ là phép thử quan trọng để xác định liệu ông chủ của OpenAI có thực sự là điều gì đó hơn một nghệ sĩ biểu diễn hay không. 🍀

QUỸ ĐẦU TƯ CÔNG SAUDI ARABIA ĐƯỢC VINH DANH LÀ QUỸ ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ HOẠT ĐỘNG TÍCH CỰC NHẤT THẾ GIỚI NĂM 2025

QUỸ ĐẦU TƯ CÔNG SAUDI ARABIA (PUBLIC INVESTMENT FUND – PIF) ĐƯỢC XẾP HẠNG LÀ QUỸ ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ (SWF) HOẠT ĐỘNG TÍCH CỰC NHẤT THẾ GIỚI TRONG NĂM 2025 XÉT THEO QUY MÔ CHI TIÊU ĐẦU TƯ, VỚI TỔNG GIÁ TRỊ GIẢI NGÂN 36,2 TỶ USD, THEO CÔNG TY TƯ VẤN VÀ NGHIÊN CỨU GLOBAL SWF.

■ ■ BIÊN DỊCH: PHẠM HƯƠNG GIANG

Nguồn: Gulfnews

Quỹ Đầu tư Công Saudi Arabia (Public Investment Fund – PIF) được xếp hạng là quỹ đầu tư chính phủ (SWF) hoạt động tích cực nhất thế giới trong năm 2025 xét theo quy mô chi tiêu đầu tư, với tổng giá trị giải ngân 36,2 tỷ USD, theo công ty tư vấn và nghiên cứu Global SWF.

Con số này tăng 81% so với năm 2024, thời điểm quỹ tập trung mạnh vào các khoản đầu tư trong nước nhằm hỗ trợ Saudi Arabia phát triển các ngành công nghiệp mới và thúc đẩy đa dạng hóa kinh tế theo Tầm nhìn 2030 (Vision 2030).

Thương vụ mang tính bước ngoặt thúc đẩy tăng trưởng

Mức tăng mạnh trong chi tiêu đầu tư chủ yếu đến từ thương vụ mua lại hãng trò chơi điện tử Electronic Arts (EA) của Mỹ với giá 28,8 tỷ USD, qua đó giúp PIF nắm giữ cổ phần chi phối áp đảo. Đây là một trong những thương vụ lớn nhất toàn cầu trong lĩnh vực giải trí số, tạo tác động đáng kể tới ngành công nghệ và công nghiệp game.

Theo thông tin được công bố, khoản đầu tư vốn cổ phần của PIF vào EA là 28,8 tỷ USD, nằm trong liên danh cùng Silver Lake và Affinity

Partners. Tổng giá trị chào mua vào khoảng 36 tỷ USD vốn chủ sở hữu, phần còn lại được tài trợ bằng 20 tỷ USD vốn vay, đưa tổng quy mô giao dịch lên khoảng 55 tỷ USD.

Cổ đông của công ty có trụ sở tại bang California đã thông qua thương vụ vào tuần trước, giúp PIF sở hữu 93% cổ phần, bao gồm cả phần nắm giữ trước đó.

Chuyển hướng sang cơ hội đầu tư toàn cầu

Nếu năm 2024 đánh dấu giai đoạn tập trung đầu tư trong nước, thì năm 2025 cho thấy sự chuyển hướng rõ rệt sang đầu tư toàn cầu, phù hợp với mục tiêu của Saudi Arabia là biến PIF thành quỹ đầu tư trị giá 3.000 tỷ USD vào năm 2030.

Với tổng tài sản vượt 1,15 nghìn tỷ USD, PIF đã hoàn thành sớm các mục tiêu đề ra cho năm 2025, vượt mốc 1.000 tỷ USD sớm hơn dự kiến, đúng như dự báo của Thống đốc quỹ, ông Yasir Al Rumayyan.

Cạnh tranh khu vực vẫn gay gắt

Dù dẫn đầu thế giới về chi tiêu đầu tư trong số các quỹ đầu tư chính phủ, PIF vẫn đối mặt với sự cạnh tranh đáng kể trong khu vực. UAE xếp

thứ hai, thông qua quỹ Mubadala Investment Company, với 32,7 tỷ USD đầu tư trong năm 2025, tăng gần 12% so với cùng kỳ, trải rộng trên khoảng 40 thương vụ tại 10 quốc gia.

Theo báo cáo, các quỹ đầu tư chính phủ vùng Vịnh, bao gồm Abu Dhabi Investment Authority, ADQ, Dubai Investment Corporation, Kuwait Investment Authority và Qatar Investment Authority đã giải ngân tổng cộng 126 tỷ USD trong năm 2025, chiếm 43% tổng chi tiêu đầu tư chủ quyền toàn cầu.

Xếp hạng toàn cầu và cơ cấu danh mục

Xét về quy mô tài sản, PIF hiện đứng thứ 5 thế giới với 1,15 nghìn tỷ USD, theo Viện Quỹ Đầu tư Chính phủ (Sovereign Wealth Fund Institute), sau các quỹ:

- Quỹ Hưu trí Chính phủ Na Uy: 2,04 nghìn tỷ USD
- Cơ quan Quản lý Ngoại hối Nhà nước Trung Quốc: 1,69 nghìn tỷ USD
- Quỹ Đầu tư Trung Quốc (CIC): 1,56 nghìn tỷ USD
- Cơ quan Đầu tư Abu Dhabi: 1,18 nghìn tỷ USD

Danh mục đầu tư của PIF hiện vẫn thiên về đầu tư trong nước, với khoảng 80% tài sản đầu tư tại Saudi Arabia và 55% phân bổ vào tài sản thay thế – một chiến lược khác biệt so với nhiều quỹ toàn cầu, như quỹ của Na Uy vốn không đầu tư trong nước.

Chiến lược tài chính và quản lý nợ

Song song đó, Bộ trưởng Tài chính Saudi Arabia kiêm Chủ tịch Trung tâm Quản lý Nợ Quốc gia, ông Mohammed Al Jadaan đã phê duyệt kế hoạch vay nợ cho năm tài khóa 2026.

Kế hoạch dự kiến nhu cầu huy động vốn 217 tỷ riyal Saudi (57,9 tỷ USD), nhằm bù đắp thâm



hụt ngân sách 165 tỷ riyal và khoảng 52 tỷ riyal trả nợ gốc. Chiến lược này hướng tới đảm bảo tính bền vững của nợ công, mở rộng cơ sở nhà đầu tư và đa dạng hóa nguồn vốn thông qua trái phiếu, sukuk, các khoản vay và hình thức tài trợ thay thế, bao gồm tài chính hạ tầng và dự án, trong khuôn khổ quản trị rủi ro chặt chẽ.

Mở rộng hạ tầng số

Saudi Arabia tiếp tục đẩy mạnh phát triển hạ tầng số, gần đây đưa vào vận hành trung tâm dữ liệu Tier IV lớn nhất thế giới dành cho chính phủ, mang tên Hexagon tại Riyadh. Trung tâm có công suất 480 megawatt, diện tích hơn 30 triệu feet vuông, hỗ trợ tham vọng phát triển trí tuệ nhân tạo và chuyển đổi số, đồng thời giảm phụ thuộc vào dầu mỏ và tăng cường khả năng chống chịu kinh tế dài hạn.

Vai trò trung tâm trong Tầm nhìn 2030

Được thành lập năm 1971, PIF tiếp tục giữ vai trò then chốt trong chiến lược Vision 2030, triển khai nguồn vốn chủ quyền vào nhiều lĩnh vực từ công nghệ, du lịch đến hạ tầng và bất động sản, góp phần tái định hình nền kinh tế Saudi Arabia và mở rộng dấu ấn trên thị trường toàn cầu. 🏗️



Ngành sợi đã có một sự chuyển mình đầy ngoạn mục, đạt lợi nhuận bất phá 176 tỷ đồng trong năm 2025.

VINATEX

VƯỢT “LÀN SƯƠNG MỜ” THUẾ ĐỐI ỨNG, CÁN ĐÍCH NGOẠN MỤC

TRONG BỐI CẢNH THỊ TRƯỜNG DỆT MAY TOÀN CẦU NĂM 2025 ĐẦY BIẾN ĐỘNG BỞI NHỮNG “CON GIÓ NGƯỢC” TỪ ĐỊA CHÍNH TRỊ VÀ CHÍNH SÁCH THUẾ QUAN, VINATEX ĐÃ VIẾT NÊN MỘT CHƯƠNG MỚI ĐẦY ẤN TƯỢNG. KHÔNG CHỈ LÀ NHỮNG CON SỐ LỢI NHUẬN NGHÌN TỶ, MÀ ĐÓ CÒN LÀ CÂU CHUYỆN VỀ SỰ TỪ TẾ VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG, SỰ NHẠY BÉN TRONG QUẢN TRỊ VÀ MỘT TẦM NHÌN XA, RỘNG ĐỂ TIẾN VÀO KỶ NGUYÊN SỐ...

Tại buổi gặp mặt báo chí ngày 23/12/2025 chia sẻ về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, phong trào công nhân lao động năm năm 2025 và các hoạt động chăm lo Tết Nguyên đán Bính Ngọ 2026 cho người lao động, ông Cao Hữu Hiếu, Tổng Giám đốc Tập đoàn Dệt may Việt Nam (Vinatex), cho biết năm 2025 là một năm tiếp tục "vượt khó" thành công của ngành dệt may khi kim ngạch xuất khẩu ước đạt 46 tỷ USD, tăng khoảng 5% so với năm 2024.

Ngành cơ bản kiểm soát được tình hình biến động thuế quan toàn cầu, hạn chế ảnh hưởng tiêu cực đến kết quả. Hiện nay, sản phẩm dệt may Việt Nam đã hiện diện tại 138 thị trường trên thế giới. Trong đó, Hoa Kỳ vẫn là thị trường chủ lực với kim ngạch ước đạt trên 18 tỷ USD (tăng khoảng 10%), và quần áo vẫn là mặt hàng xuất khẩu chủ đạo (ước tính chiếm trên 38 tỷ USD/46 tỷ USD kim ngạch xuất khẩu dự kiến).

Lần đầu tiên 3 ngành cốt lõi đồng loạt có lãi

Riêng với Vinatex, nhìn lại năm 2025, có lẽ cụm từ chính xác nhất để mô tả về Vinatex chính là "vượt khó ngoạn mục". Giữa bức tranh kinh tế thế giới còn nhiều mảng tối, khi mà "làn sương mờ" của thuế đối ứng từ các cường quốc và những biến động bất định của thị trường bủa vây, Vinatex vẫn ghi nhận những kết quả kinh doanh ấn tượng.

Doanh thu hợp nhất của Tập đoàn ước đạt 18.890 tỷ đồng, nhưng điểm sáng lớn nhất chính là con số lợi nhuận 1.355 tỷ đồng, tăng trưởng tới 62,3% so với năm trước và đạt 149% kế hoạch đề ra. Đây là mức lợi nhuận cao thứ hai trong lịch sử 30 năm hình thành và phát triển của Tập đoàn, chỉ đứng sau năm 2021. Trong đó, ngành may vẫn tiếp tục đóng góp giá trị cao trong tổng kết quả này với hơn 800 tỷ đồng lợi nhuận.

Đặc biệt, năm 2025 ngành sợi đã có một sự chuyển mình đầy ngoạn mục. Từ mức lỗ 95 tỷ đồng vào năm 2024, ngành này đã bứt phá để đạt lợi nhuận 176 tỷ đồng trong năm 2025. Sự "đảo chiều" này không đến từ may mắn, mà là kết quả của chiến lược đa dạng hóa thị trường, quyết liệt để thoát khỏi sự phụ thuộc vào một thị trường duy nhất, tìm đến những bến đỗ mới như Nhật Bản, Hàn Quốc, Philippines và châu Âu.

Điều đáng mừng không chỉ nằm ở giá trị tổng thể, mà còn ở sự đồng đều: lần đầu tiên sau nhiều năm, cả ba ngành cốt lõi là sợi, dệt nhuộm và may đều có lãi. "Đây là điều chúng tôi cảm thấy vui nhất. Không phải là con số bao nhiêu nghìn tỷ lợi nhuận hợp nhất, mà quan trọng nhất là tất cả các ngành chính trong chuỗi khép kín của dệt may đều có lợi nhuận. Ngành nhuộm mặc dù kết quả còn khiêm tốn nhưng không lỗ nữa. Hay là kể cả những ngành khác ngoài dệt may, như kinh doanh bất động sản... cũng đều có hiệu quả, đều góp chung vào kết quả 1.355 tỷ đồng này", ông Hiếu chia sẻ.

Để có được kết quả ấn tượng này, Vinatex đã thực hiện triển khai nhiều giải pháp hiệu quả, như: chiến dịch "90 ngày thần tốc" được triển khai vào tháng 4 - 6/2025 nhằm tối đa hóa sản lượng, hoàn thành các đơn hàng quý 2/2025, giữ vững xuất khẩu và doanh thu, vượt qua giai đoạn khó khăn của thị trường dệt may thế giới, đặc biệt trước biến động thuế quan.

Đồng thời, triển khai các hội thảo thị trường chuyên ngành hàng tháng/quý nhằm cập nhật diễn biến thị trường, giúp các đơn vị trong hệ thống xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh. Công tác thị trường, mở rộng tệp khách hàng và thị trường mới cho ngành sợi, ngành may tiếp tục được cải thiện, trong đó ngành may tập trung vào phân khúc trung và cao cấp, kỹ thuật khó.



Quang cảnh buổi họp báo.

Phía sau thành công từ những con số tài chính là hơi ấm của sự sẻ chia. Trong bối cảnh còn nhiều khó khăn, Vinatex vẫn ưu tiên cao nhất cho việc bảo tồn lực lượng lao động. Thu nhập bình quân của người lao động đạt 11,7 triệu đồng/tháng, tăng 10% so với năm 2024. Giữa lúc thị trường lao động dật may biến động dữ dội, Vinatex chọn cách giữ chân con người bằng sự minh bạch, bằng những chế độ phúc lợi vượt trên quy định của Nhà nước và bằng cái tâm của người làm nghề. Bởi như lãnh đạo Tập đoàn đã chia sẻ: "Làm dật may mà không có lao động thì chắc chắn là thua".

Cạnh tranh bằng những sản phẩm mới khác biệt, có giá trị gia tăng cao

Bước sang năm 2026, Vinatex tự tin đặt mục tiêu doanh thu 20.000 tỷ đồng và lợi nhuận hướng tới mốc 1.500 tỷ đồng. Tăng trưởng thặng dư xuất nhập khẩu trên 10%, đóng góp trực tiếp 10% vào tăng trưởng GDP cả nước. Tăng trưởng năng suất tổng hợp (TFP) trên 5% cao gần gấp 2 lần mức bình quân cả nước năm 2025, thông qua tăng doanh thu và vốn, nhanh hơn tăng lao động.

Thu nhập của người lao động theo giờ tăng trên 10%, cũng là đóng góp trực tiếp 10% vào tăng trưởng GDP cả nước. Tăng trưởng hiệu quả trên 10%.

Người đứng đầu Vinatex cho rằng đây không phải là một sự kỳ vọng cảm tính. Kế hoạch 2026 được xây dựng dựa trên dự báo thị trường từ quý 4/2025 và năng lực sản xuất tăng thêm từ các dự án đầu tư chiều sâu tại các đơn vị như Hòa Thọ, Phú Hưng, Phú Cường.

Tập đoàn xác định 2026 sẽ là năm của "Hiệu suất tổng thể", tập trung cải thiện hiệu suất của tất cả các nguồn lực hiện có gồm: hiệu suất khai thác tài sản cố định, tài sản lưu động, hiệu suất khai thác thị trường và đặc biệt là hiệu suất của nguồn nhân lực thông qua sản phẩm có giá trị cao hơn, tổ chức sản xuất thông minh hơn.

Để đạt mục tiêu đặt ra cho năm 2026, Tập đoàn sẽ loại bỏ những việc làm có hiệu quả thấp. Tập trung đẩy mạnh hiệu suất những doanh nghiệp tốt, đóng vai trò là "con chim đầu đàn" để kéo theo toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn tiến lên một tầng bậc mới. Đồng thời, tiếp tục tập trung vào chất lượng tăng trưởng và nâng cao năng lực cạnh tranh của các doanh nghiệp.

Vinatex đang xây dựng một trung tâm dữ liệu kinh doanh số toàn Tập đoàn, tạo ra một "hệ thần kinh" kết nối trực tiếp từ Công ty mẹ đến các đơn vị thành viên theo thời gian thực. Chuyển đổi số ở đây không chỉ là công nghệ, mà là một cuộc cách mạng về tư duy, giúp doanh nghiệp phản ứng nhanh nhạy trước những thay đổi chóng mặt của nhu cầu tiêu dùng thế giới.

Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu phát triển trên nền tảng tài sản cố định hiện có, nhưng tạo ra những sản phẩm mới có giá trị gia tăng cao hơn. "Chúng tôi đặt mục tiêu trong năm 2026 và những năm tiếp theo là phải tìm kiếm, nghiên cứu và đưa ra những sản phẩm mới có tính khác biệt và có giá trị gia tăng cao. Đây là một khó khăn nhưng phải làm. Nếu như sản phẩm vải chống cháy là một chương trình hợp tác với Tập đoàn Coats đã được Tập đoàn triển khai trong hơn một năm qua, thì phải tiếp tục các sản phẩm khác. Bởi nhu cầu tiêu dùng trên thế giới thay đổi rất nhanh, yêu cầu rất khắt khe. Nếu chúng ta không có sự sẵn sàng chuẩn bị cho sự thay đổi thì chắc chắn rất khó tồn tại được", ông Hiếu nhận định.

Với phương châm "Kế thừa chọn lọc – Đổi mới sáng tạo – Quản trị linh hoạt – Nhân lực tinh hoa", lãnh đạo Vinatex khẳng định đang từng bước hiện thực hóa mục tiêu trở thành một doanh nghiệp văn minh, hiệu quả và trách nhiệm, tiếp tục là cánh chim đầu đàn dật nên những ước vọng xanh và bền vững cho ngành dật may Việt Nam trên trường quốc tế. 🌟

Nguồn: VnEconomy

NHỰA TIỀN PHONG BẢO LÃI GẦN 1.000 TỶ ĐỒNG NĂM 2025, VƯỢT 73% KẾ HOẠCH

THEO KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025, NHỰA TIỀN PHONG ĐẶT MỤC TIÊU DOANH THU 6.000 TỶ ĐỒNG VÀ LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ 690 TỶ ĐỒNG. VỚI KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC, DOANH NGHIỆP ĐÃ VƯỢT HƠN 12% KẾ HOẠCH DOANH THU VÀ VƯỢT TỚI 73% CHỈ TIÊU LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ ĐỀ RA CHO CẢ NĂM.

C TCP Nhựa Thiếu niên Tiền Phong (mã: NTP) vừa công bố báo cáo tài chính hợp nhất quý IV/2025 với doanh thu thuần đạt 1.881 tỷ đồng, tăng nhẹ 3% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận gộp ghi nhận 597 tỷ đồng, gần như đi ngang so với cùng kỳ.

Trong kỳ, chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp tăng khoảng 10% so với quý IV/2024, lên 329 tỷ đồng. Kết quả, doanh nghiệp báo lãi sau thuế xấp xỉ 203 tỷ đồng, giảm khoảng 6% so với cùng kỳ.

Tính chung cả năm 2025, doanh thu của Nhựa Tiền Phong đạt gần 6.751 tỷ đồng, tăng 19% so với năm trước. Lợi nhuận trước thuế đạt 1.196 tỷ đồng và lợi nhuận

sau thuế đạt 993 tỷ đồng, đều tăng trên 35% so với kết quả thực hiện năm 2024.

Theo kế hoạch kinh doanh năm 2025, Nhựa Tiền Phong đặt mục tiêu doanh thu 6.000 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 690 tỷ đồng. Với kết quả đạt được, doanh nghiệp đã vượt hơn 12% kế hoạch doanh thu và vượt tới 73% chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đề ra cho cả năm.

Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Nhựa Tiền Phong đạt 7.047 tỷ đồng, tăng 10% so với đầu năm. Đáng chú ý, giá trị hàng tồn kho tăng mạnh 43%, từ 1.005 tỷ đồng lên 1.441 tỷ đồng.

Cơ cấu tài sản cho thấy doanh nghiệp đang duy trì lượng

tiền và các khoản đầu tư tài chính ở mức cao, với tổng giá trị hơn 3.100 tỷ đồng. Ở chiều nguồn vốn, dư nợ vay ngắn hạn giảm đáng kể, từ 1.481 tỷ đồng xuống còn 1.164 tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu đạt 4.231 tỷ đồng, trong đó lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lên tới hơn 1.303 tỷ đồng.

Hàng tồn kho ghi nhận gần 1.441 tỷ đồng, tài sản cố định đạt 1.237 tỷ đồng, các khoản phải thu ngắn hạn ở mức 525 tỷ đồng, cùng với các khoản mục tài sản khác.

Trên thị trường chứng khoán, cổ phiếu NTP chốt phiên giao dịch ngày 20/1 ở mức 66.400 đồng/cổ phiếu, tương ứng vốn hóa thị trường khoảng 11.357 tỷ đồng. 📈

Nguồn: Thị trường Tài chính

MB BANK (MBB)

NGÂN HÀNG CÁN MỐC

1 TRIỆU TỶ ĐỒNG TIỀN GỬI, TỔNG TÀI SẢN TĂNG TỐC 43%

NGÂN HÀNG TMCP QUÂN ĐỘI (MB, MCK: MBB) VỪA KHÉP LẠI NĂM TÀI CHÍNH 2025 VỚI NHỮNG DẤU ẤN TĂNG TRƯỞNG VƯỢT BẬC. KHÔNG CHỈ GHI NHẬN LỢI NHUẬN TĂNG TRƯỞNG HAI CÓN SỐ, MB CÒN CHÍNH THỨC XÁC LẬP KỶ LỤC MỚI KHI TRỞ THÀNH NGÂN HÀNG ĐẦU TIÊN NGOÀI NHÓM QUỐC DOANH (BIG 4) SỞ HỮU QUY MÔ HUY ĐỘNG VỐN VƯỢT NGƯỠNG 1 TRIỆU TỶ ĐỒNG.

Phá vỡ thế độc tôn của Big 4 về quy mô huy động

Theo báo cáo tài chính hợp nhất quý IV/2025, tính đến ngày 31/12/2025, tổng tài sản của MB đã đạt hơn 1,615 triệu tỷ đồng, ghi nhận mức tăng trưởng thần tốc 43% so với đầu năm. Tốc độ mở rộng quy mô này được đánh giá là vượt trội so với mặt bằng chung của toàn ngành ngân hàng trong năm qua.

Điểm sáng rực rỡ nhất trong bức tranh tài chính năm nay chính là tổng quy mô huy động vốn (bao gồm tiền gửi khách hàng và chứng chỉ tiền gửi) của MB đã chính thức vượt ngưỡng 1 triệu tỷ đồng.

Với kết quả này, MB đã làm nên lịch sử khi trở thành ngân hàng tư nhân đầu tiên gia nhập "câu lạc bộ tiền gửi triệu tỷ", phá vỡ thế độc tôn vốn chỉ thuộc về nhóm ngân hàng thương mại nhà nước (Big 4) trước đây. Việc sở hữu nền tảng huy động vốn khổng lồ này được đánh giá là lợi thế

cạnh tranh cốt lõi, giúp MB giải quyết bài toán thanh khoản bền vững và tạo vị thế áp đảo trong năng lực cung ứng vốn dài hạn cho các dự án hạ tầng trọng điểm quốc gia.

Lãi thuần là xương sống, thu hồi nợ xử lý rủi ro tăng mạnh

Về kết quả kinh doanh, MB ghi nhận lợi nhuận trước thuế năm 2025 đạt hơn 34.200 tỷ đồng, tăng 19% so với năm trước.

Động lực tăng trưởng chính vẫn đến từ hoạt động cốt lõi với thu nhập lãi thuần đạt 51.600 tỷ đồng, tăng 25,5%, tiếp tục đóng vai trò là "xương sống" trong cơ cấu lợi nhuận.

Bên cạnh đó, các nguồn thu ngoài lãi cũng ghi nhận sự khởi sắc. Lãi thuần từ hoạt động dịch vụ tăng 23%, phản ánh sự đóng góp ngày càng lớn của các mảng bảo hiểm, chứng khoán và quản lý quỹ trong hệ sinh thái tập đoàn. Đặc biệt, lãi từ hoạt động khác tăng vọt 62%, chủ yếu nhờ ngân hàng đẩy mạnh công tác xử lý và thu hồi các khoản nợ đã xử lý rủi ro.

Tuy nhiên, trong bối cảnh thị trường tài chính toàn cầu có nhiều biến động bất lợi, mảng kinh doanh ngoại hối và chứng khoán kinh doanh của MB ghi nhận sự sụt giảm nhẹ so với cùng kỳ.

Chất lượng tài sản cải thiện, mạnh tay trích lập dự phòng

Song hành với tốc độ tăng trưởng quy mô, công tác quản trị rủi ro của MB cũng cho thấy những chuyển biến tích cực. Tỷ lệ nợ xấu (NPL) tại thời điểm cuối năm 2025 đã giảm từ mức 1,62% xuống còn 1,29%.

Để đạt được kết quả này và củng cố bộ đệm tài chính, ngân hàng đã mạnh tay gia tăng chi phí dự phòng rủi ro lên hơn 13.700 tỷ đồng, tăng 43% so với năm trước. Động thái này cho thấy sự thận trọng của Ban lãnh đạo MB trong việc đảm bảo an toàn vốn và sẵn sàng ứng phó với các rủi ro tiềm ẩn của nền kinh tế. 💡

Nguồn: Doanh nhân & Pháp luật

TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP

NĂM 2025 BỨT PHÁ MẠNH MẼ, ĐẠT KẾT QUẢ KINH DOANH TỐT NHẤT TRONG 5 NĂM

NĂM 2025 KHÉP LẠI VỚI DẤU ẤN ĐẶC BIỆT ĐỐI VỚI TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP (VNSTEEL): KHÔNG CHỈ VƯỢT XA CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH ĐỀ RA MÀ CÒN THIẾT LẬP MỨC TĂNG TRƯỞNG CAO NHẤT TRONG VÒNG 5 NĂM TRỞ LẠI ĐÂY.



Trong bối cảnh thị trường thép thế giới vẫn âm ỉ, cạnh tranh khốc liệt và giá thép giảm sâu, thành công của VNSTEEL càng trở nên nổi bật, khẳng định năng lực quản trị, sức chống chịu và khả năng nắm bắt cơ hội của doanh nghiệp đầu ngành Thép Việt Nam.

Thị trường "thuận - nghịch" đan xen

Năm 2025, kinh tế toàn cầu tiếp tục tăng trưởng thấp do tác động kéo dài của xung đột địa chính trị, bất ổn tài chính - tiền tệ và biến đổi khí hậu. Chính sách bảo hộ thương mại gia tăng. Nhu cầu thép hầu như không tăng, riêng

Trung Quốc tiếp tục giảm tiêu thụ trong nước và đẩy mạnh xuất khẩu, tạo áp lực dư cung và kéo giá thép đi xuống.

Trái với gam màu trầm của thế giới, thị trường thép Việt Nam ghi nhận những tín hiệu phục hồi rõ rệt. Theo Hiệp hội Thép Việt Nam (VSA), tổng tiêu thụ thép các loại trong

11 tháng năm 2025 đạt gần 28,5 triệu tấn, tăng 6,4% so với cùng kỳ, trong đó tiêu thụ nội địa tăng tới 24,5%. Động lực đến từ sự phục hồi của bất động sản, giải ngân đầu tư công và các biện pháp bảo vệ sản xuất trong nước.

Chính trong bối cảnh “thuận - nghịch” đan xen ấy, những kết quả đột phá của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP càng thể hiện rõ bản lĩnh và vai trò doanh nghiệp trụ cột của ngành thép.

Năm 2025, các chỉ tiêu tài chính của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP đều đạt và vượt xa kế hoạch, thể hiện hiệu quả điều hành và khả năng thích ứng linh hoạt của hệ thống doanh nghiệp. Tổng doanh thu hợp nhất ước đạt 43.000 tỷ đồng, vượt 26,5% kế hoạch, tăng 17,4% so với năm 2024. Doanh thu riêng đạt 2.125,35 tỷ đồng, vượt 17,5% kế hoạch, tăng 35,3% so với năm trước.

Điểm nhấn nổi bật nhất là lợi nhuận, theo đó, lợi nhuận trước thuế hợp nhất ước đạt 550 tỷ đồng, vượt 96,4% kế hoạch, tăng 53,8% so với năm 2024. Lợi nhuận riêng đạt khoảng 100 tỷ đồng, vượt tới 257,1% kế hoạch, tăng 446,2% so với năm 2024.

Tính chung toàn hệ thống, lợi nhuận ước đạt trên 1.400 tỷ đồng, tăng hơn gấp đôi năm 2024 - mức cao nhất trong 5 năm gần đây. Nhiều đơn vị thành viên đạt lợi nhuận nổi

bật như: Thép Miền Nam, Tôn Thăng Long, Tôn Phương Nam, Vinakyoei, Vinausteel...

Sản lượng tiêu thụ cao nhất trong 5 năm

Không chỉ tài chính tăng trưởng ấn tượng, khối lượng sản xuất - kinh doanh cũng ghi nhận kỷ lục. Tổng sản lượng thép thành phẩm của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP năm 2025 ước đạt trên 4,06 triệu tấn, vượt 15,9% kế hoạch, tăng 14,3% so với năm 2024 - mức cao nhất trong 5 năm gần đây.

Trong đó, thép cán dài đạt 2,98 triệu tấn, vượt 18,7% kế hoạch, tăng 26,2% so với năm 2024 - trở thành động lực tăng trưởng chính; thép cán nguội đạt 0,63 triệu tấn, vượt 10% kế hoạch; tôn mạ đạt 0,45 triệu

tấn, vượt 7,2% kế hoạch. Khối kim khí đạt 1,19 triệu tấn, vượt 26,7% kế hoạch, tăng 21,2% so với năm trước.

Kết quả này không chỉ vượt chỉ tiêu nội bộ mà còn cao hơn mức tăng trưởng chung của toàn ngành thép trong nước, cho thấy thị phần và năng lực cạnh tranh của VNSTEEL tiếp tục được củng cố.

Thu nhập người lao động tăng, các dự án tồn đọng có động thái mới

Song song với các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP tiếp tục quan tâm đến người lao động. Năm 2025, toàn hệ thống có khoảng 9.556 lao động, tăng 3% so với năm 2024. Thu nhập bình quân ước đạt 16,49 triệu đồng/



Ông Nguyễn Xuân Đa- Tổng giám đốc Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP: Đơn vị nào khó nhất Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP thì chính là TISCO, đơn vị nào khó khăn nhất ngành Thép Việt Nam cũng chính là TISCO. Đây chuyên thiết bị già nhất nước, có tới hơn 65 tuổi. Vậy mà các bạn vẫn hoàn thành nhiệm vụ. Còn Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung (VTM), sau 3 năm dừng sản xuất đến nay đã hoạt động trở lại, giảm được lỗ hơn 100 tỷ... cùng rất nhiều triển vọng khác. Dù chưa được như mong đợi thực sự là những nỗ lực vượt bậc mà chúng ta không thể không ghi nhận!

người/tháng, tăng 10,4% so với năm trước.

Việc tăng thu nhập trong bối cảnh cạnh tranh khốc liệt khẳng định nguyên tắc phát triển của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP: Tăng trưởng gắn với nâng cao đời sống người lao động.

Bên cạnh tăng trưởng sản xuất - kinh doanh, năm 2025 cũng ghi dấu nỗ lực mạnh mẽ của Tổng công ty trong tháo gỡ khó khăn, xử lý các vấn đề tồn đọng.

Dự án Tisco 2 đã ký thỏa thuận chấm dứt hợp đồng EPC với nhà thầu MCC, nhận 25% giá trị bồi thường. Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt - Trung (VTM) tái khởi động sản xuất từ cuối tháng 4/2025, đảm bảo việc làm và thu nhập cho hơn 1.100 lao động. Công tác quản lý nhà đất, pháp lý, tái cơ cấu, thoái vốn được triển khai quyết liệt, đúng quy định.

Đột phá trong đầu tư, chú trọng các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật

Nhìn lại năm 2025, có thể khẳng định đây là năm thành công nhất trong 5 năm gần đây của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP. Từ tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận, sản lượng, thị phần đến nâng cao thu nhập người lao động, từ xử lý các dự án tồn đọng đến đẩy mạnh tái cơ cấu - tất cả đều cho thấy bước tiến mạnh mẽ, vững chắc.

Trong bối cảnh thị trường thép thế giới còn nhiều biến động, những kết quả Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP đạt được không chỉ là thành tích của một doanh nghiệp mà còn góp phần khẳng định năng lực của ngành thép Việt Nam trên bản đồ khu vực và quốc tế.

Năm 2025 là một năm có những bước tiến quan trọng trong công tác đầu tư doanh nghiệp: Xây dựng nhà máy tôn

mạ Phú Mỹ công suất 205.000 tấn với tốc độ thi công khẩn trương trong đúng 10 tháng. Khởi công xây dựng nhà máy luyện cán thép 500.000 tấn của Công ty Vinausteel... Hai năm nay Tổng công ty Thép Việt Nam thành lập tổ công tác kỹ thuật chuyên môn đánh giá các chỉ số tiêu hao kinh tế kỹ thuật cũng như an toàn lao động để nắm vững tình hình và có những động thái chủ động, đi trước.



Ông Lê Việt - Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNSTEEL chia sẻ: Bước sang năm 2026, ngành Thép xây dựng Việt Nam đang đứng trước một chu kỳ tăng trưởng mới nhưng cũng đi kèm với những thách thức rất lớn về thị trường quốc tế. Tuy nhiên, sản lượng sản xuất của Thép Miền Nam bị hạn chế do công suất sản xuất không đáp ứng đủ cho nhu cầu truyền thống cũng như là mở rộng.

Do vậy, để đạt được mục tiêu đạt trên 500.000 tấn của thép miền Nam trong năm 2026, Thép Miền Nam đưa ra một số giải pháp nhằm đảm bảo sản lượng cho tiêu thụ và giữ thị phần. Thứ nhất là phát huy tối đa công suất hiện có của Thép Miền Nam với công suất thiết kế luyện thép 500.000 tấn, cán thép 400.000 và tiếp tục vận dụng để mở rộng, nâng cao năng sản xuất lên đến 720.000 tấn một năm, cán thép có khả năng đạt được trên 550.000 tấn một năm. Bên cạnh đó là gia công hợp tác, Thép Miền Nam sẽ tìm kiếm và hợp tác với các công ty sản xuất thép, xây dựng còn dư thừa công suất để hợp tác gia công sản xuất sản phẩm, thương hiệu Thép Nam V. Năm 2026, Thép Miền Nam sẽ tiếp tục tìm kiếm các đối tác để gia công, đáp ứng các nhu cầu của thị trường trong khi thực hiện song song dự án mở rộng nâng công suất.

Nguồn: Tạp chí Công thương

DOANH THU QUÝ CAO KỶ LỤC, DƯỢC HẬU GIANG VƯỢT KẾ HOẠCH NĂM 2025

DOANH THU THUẦN QUÝ 4/2025 CỦA DƯỢC HẬU GIANG ĐẠT 1.742,4 TỶ ĐỒNG, TĂNG 19,5% SO VỚI CÙNG KỶ NĂM TRƯỚC VÀ LÀ QUÝ CÓ DOANH THU CAO NHẤT TRONG LỊCH SỬ HOẠT ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP NÀY.

CTCP Dược Hậu Giang (HoSE: DHG) vừa công bố báo cáo tài chính hợp nhất quý 4/2025, với doanh thu thuần đạt mức kỷ lục là 1.742,4 tỷ đồng, tăng 19,5% so với cùng kỳ năm trước (YoY). Giá vốn hàng bán của công ty trong quý ghi nhận 944,3 tỷ đồng, tăng 19,2%, qua đó lợi nhuận gộp đạt 798 tỷ đồng, tăng 19,7% YoY.

Dù doanh thu tăng, lợi nhuận trước thuế quý 4/2025 lại giảm 17,8% YoY xuống còn 219,8 tỷ đồng. Theo giải trình của doanh nghiệp, nguyên nhân chủ yếu đến từ sự gia tăng của các khoản chi phí vận hành. Chi phí bán hàng tăng 72,7%, lên 446,2 tỷ đồng; chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 55,6%, đạt 129,8 tỷ đồng. Trong khi đó, chi phí tài chính giảm 37,4%, còn 18,1 tỷ đồng. Tại ngày 31/12/2025, tổng tài sản của Dược Hậu Giang đạt 5.165,7 tỷ đồng, giảm 13,3% so với ngày

đầu năm 2025. Tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn với 3.887,3 tỷ đồng, giảm 15,5%. Trong đó, danh mục đầu tư tài chính ngắn hạn giảm 26,2% xuống còn 2.024 tỷ đồng. Hàng tồn kho cũng ghi nhận mức giảm 8,1%, còn 1.024,6 tỷ đồng.

Tuy nhiên, lượng tiền và các khoản tương đương tiền lại tăng gấp 2 lần so với đầu năm, đạt 129,8 tỷ đồng. Sự gia tăng này chủ yếu đến từ tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn với mức tăng gấp 2,18 lần, lên 122,9 tỷ đồng. Các khoản phải thu ngắn hạn duy trì ở mức 682,8 tỷ đồng, tăng nhẹ 3,9%.

Đối với tài sản dài hạn, giá trị ghi nhận tại ngày cuối năm 2025 là 1.278,3 tỷ đồng, giảm 5,6%. Trong đó, bất động sản đầu tư giảm 2,6% còn 29,8 tỷ đồng do giá trị hao mòn lũy kế tăng. Tài sản dở dang dài hạn cũng giảm 9,2%, đạt mức 44,1 tỷ đồng. Ngược lại, các khoản phải thu dài hạn tăng gấp 27,3 lần, từ 205 triệu đồng của ngày đầu năm 2025 lên 5,6 tỷ đồng ở thời điểm cuối năm.

Ở bên kia bảng cân đối kế toán, tổng nợ phải trả của Dược Hậu Giang giảm 47,2%, còn 983,2 tỷ đồng. Nợ ngắn hạn chiếm 906 tỷ đồng, giảm 49,4%. Trong đó, phải trả ngắn hạn khác giảm từ

525 tỷ đồng thời điểm đầu năm 2025 xuống còn 2,2 tỷ đồng ngày cuối năm. Doanh nghiệp này không ghi nhận khoản vay ngắn hạn trong kỳ.

Ngược lại, nợ dài hạn tăng 4% lên 77,2 tỷ đồng. Khoản mục này chủ yếu bao gồm dự phòng phải trả dài hạn với 76,4 tỷ đồng và quỹ phát triển khoa học và công nghệ chiếm 729 triệu đồng.

Trên thị trường chứng khoán, kết phiên giao dịch ngày 21/1/2026, cổ phiếu DHG được ghi nhận mức giá 103.400 đồng/cổ phiếu, giảm 1,05% so với kết phiên ngày 20/1. So sánh với mức đỉnh ghi nhận vào cuối tháng 10/2025 là 110.000 đồng/cổ phiếu, thị giá hiện tại của DHG thấp hơn khoảng 6.600 đồng/cổ phiếu, tương ứng giảm 6%.

Lũy kế cả năm 2025, Dược Hậu Giang ghi nhận doanh thu thuần đạt 5.266,9 tỷ đồng, tăng 7,8% so với năm 2024. Bình quân mỗi ngày trong năm 2025, DHG mang về khoảng 14,4 tỷ đồng doanh thu. Lợi nhuận trước thuế đạt 1.020,4 tỷ đồng, tăng 12,8%. Với kết quả này, doanh nghiệp vượt 1,1% kế hoạch doanh thu và 8,6% mục tiêu lợi nhuận trước thuế năm 2025. 🏆

Nguồn: Mekong Asean

VINAMILK

LẬP ĐỈNH DOANH THU MỚI TRONG NĂM 2025

TỔNG DOANH THU HỢP NHẤT QUÝ 4/2025 CỦA VINAMILK ĐẠT 17.045 TỶ ĐỒNG, TIẾP TỤC LẬP ĐỈNH MỚI, TĂNG 10,1% SO VỚI CÙNG KỲ. KẾT QUẢ NÀY GIÚP TỔNG DOANH THU HỢP NHẤT NĂM 2025 CỦA “ÔNG LỚN” NGÀNH SỮA VIỆT NAM ĐẠT 63.724 TỶ ĐỒNG, TĂNG 3,1% SO VỚI CÙNG KỲ, CAO NHẤT LỊCH SỬ CÔNG TY.



Vinamilk giữ vững thị trường nội địa, đạt doanh thu cao nhất lịch sử.

Hoạt động kinh doanh quốc tế của Vinamilk tiếp tục đóng vai trò là nhân tố chủ đạo thúc đẩy tăng trưởng, trong khi kinh doanh nội địa đã dần phục hồi và lấy lại đà phát triển.

Doanh thu thuần hợp nhất trong nước của Vinamilk tăng 7,8% so với cùng kỳ, đạt 13.846 tỷ đồng. Lũy kế cả năm đạt 50.964 tỷ đồng. Thị trường trong nước đóng góp 81,3% doanh thu thuần hợp nhất quý 4, trở lại đà tăng trưởng.

Trong khi đó, ở mảng kinh doanh quốc tế, doanh thu thuần hợp nhất nước ngoài tăng 21% so với cùng kỳ và đạt 3.188 tỷ đồng. Lũy kế cả năm đạt 12.682 tỷ đồng, tăng 15,5% so với năm trước. Xuất khẩu vẫn là động lực tăng trưởng chính, với doanh thu thuần quý 4 đạt 1.579 tỷ đồng, tăng 26% so với cùng kỳ, xác lập chuỗi tăng trưởng dương 10 quý liên tiếp. Trong năm 2025, xuất khẩu đạt 7.105 tỷ đồng, tăng 25,4% so với 2024. Lũy kế qua các năm, Vinamilk đã xuất khẩu đến 65 thị trường trên thế giới và đạt được 3,7 tỷ USD.



Đẩy mạnh các hoạt động xúc tiến thương mại giúp Vinamilk nâng cao hình ảnh và vị thế thương hiệu trên thị trường quốc tế.

Tăng trưởng của Vinamilk tại các thị trường xuất khẩu nhờ đẩy mạnh đổi mới sản phẩm, công nghệ và mô hình tiếp cận người tiêu dùng. Danh mục sản phẩm xuất khẩu được phát triển theo hướng linh hoạt, tinh chỉnh phù hợp với đặc thù từng thị trường, đồng thời gia tăng tỷ trọng các sản phẩm có giá trị cao. Song song đó là đẩy mạnh xúc tiến thương mại, nâng cao hình ảnh và vị thế thương hiệu của Vinamilk trên thị trường quốc tế.

Biên lợi nhuận gộp hợp nhất quý 4/2025 tăng 30 điểm cơ bản so với cùng kỳ, ở mức 40,4%, chủ yếu nhờ quy mô doanh thu mở rộng và giá nguyên liệu đầu vào duy trì ổn định. Lũy kế năm 2025, biên lợi nhuận gộp hợp nhất của Vinamilk đạt 41,2%, chỉ thấp hơn 20 điểm cơ bản so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu do tác động của quý 1.

Hiệu quả vận hành tiếp tục được nâng cao, góp phần tích cực vào kết quả kinh doanh của quý 4/2025. Doanh thu hợp nhất ghi nhận mức tăng trưởng 10,1% so với cùng kỳ năm trước, trong khi chi phí bán hàng giảm 4,9%.

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất và lợi nhuận sau thuế hợp nhất quý 4 của Vinamilk lần lượt đạt 3.477 tỷ đồng và 2.827 tỷ đồng, tăng 31,5% và 31,7% so với cùng kỳ. Lũy kế năm 2025, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 11.650 tỷ đồng, tăng trưởng nhẹ so với cùng kỳ. Lợi nhuận sau thuế hợp nhất năm 2025 đạt 9.414 tỷ đồng, giảm nhẹ so với năm 2024 do tác động từ quý 1, tuy nhiên mức giảm này đã được thu hẹp đáng kể nhờ kết quả tích cực của các quý tiếp theo. Thu nhập mỗi cổ phần (EPS) năm 2025 đạt 4.028 đồng.

“Trong quý 4/2025, Vinamilk đã khẳng định vị thế dẫn đầu thông qua những bước đi chiến lược mạnh mẽ trong hành trình đổi mới toàn diện, tạo đà tăng trưởng ấn tượng ở cả thị trường trong nước lẫn quốc tế. Với nền tảng nội lực vững chắc cùng nỗ lực không ngừng trong việc nâng cao giá trị danh mục sản phẩm và tối ưu hóa hệ thống vận hành, Công ty sẵn sàng vươn tới những cột mốc mới và đạt được những thành tựu rực rỡ trong tương lai”, bà Mai Kiều Liên, Tổng Giám đốc Vinamilk chia sẻ. 💎

Nguồn: Nhân dân

VIETNAM AIRLINES

CÔNG BỐ 140 CHƯƠNG TRÌNH XÚC TIẾN QUẢNG BÁ DU LỊCH NĂM 2026

VỚI CHỦ ĐỀ “BAY CAO KHÁT VONG VIỆT NAM”, HOẠT ĐỘNG NÀY NHẪM TĂNG CƯỜNG QUẢNG BÁ HÌNH ẢNH, VĂN HÓA VÀ ĐIỂM ĐẾN VIỆT NAM TẠI THỊ TRƯỜNG TRONG NƯỚC VÀ QUỐC TẾ.



Tại họp báo giới thiệu Năm Du lịch quốc gia - Gia Lai 2026, Vietnam Airlines đã công bố gần 140 chương trình xúc tiến, quảng bá du lịch như hội chợ, chuỗi sự kiện quảng bá, chương trình tham quan khảo sát ... trong nước và quốc tế tại nhiều thị trường trọng điểm như châu Âu, châu Úc, Đông Bắc Á và Đông Nam Á.

Bên cạnh đó, Vietnam Airlines và UBND tỉnh Gia Lai đã ký kết biên bản ghi nhớ hợp tác, khẳng định sự đồng hành chiến lược trong Năm Du lịch quốc gia – Gia Lai 2026. Thỏa thuận tập trung vào việc phát huy thế mạnh của mỗi bên

nhằm nâng cao khả năng kết nối hàng không, tạo điều kiện thuận lợi cho du khách tiếp cận Gia Lai, đồng thời phát triển các sản phẩm du lịch chất lượng cao, an toàn và hấp dẫn.

Hai bên cũng đẩy mạnh phối hợp truyền thông, quảng bá hình ảnh Gia Lai như một điểm đến đặc sắc của khu vực Tây Nguyên và Việt Nam thông qua hệ sinh thái truyền thông, mạng lưới quốc tế và các hoạt động xúc tiến trong và ngoài nước.

Sự hợp tác này không chỉ góp phần thúc đẩy phát triển du lịch – kinh tế địa phương, mà còn



Hoạt động ký kết trong chương trình

thể hiện vai trò tiên phong của Gia Lai trong việc gắn kết với hãng hàng không quốc gia, qua đó lan tỏa mô hình hợp tác hiệu quả, khuyến khích các địa phương khác cùng chung tay với Vietnam Airlines vì mục tiêu phát triển du lịch bền vững và nâng tầm thương hiệu điểm đến Việt Nam.

Chuỗi hoạt động “Bay cao khát vọng Việt Nam” được triển khai trong bối cảnh ngành du lịch Việt Nam đẩy mạnh chiến lược xúc tiến, mở rộng thị trường và nâng cao năng lực cạnh tranh trên bản đồ du lịch toàn cầu.

Với vai trò là đơn vị tổ chức, Vietnam Airlines tiếp tục phát huy lợi thế mạng bay rộng khắp, uy tín thương hiệu và năng lực kết nối quốc tế để góp phần lan tỏa hình ảnh đất nước và con người Việt Nam ra thế giới, đồng thời đưa thế giới đến gần hơn với Việt Nam.

Phát biểu tại sự kiện, ông Nguyễn Quang Trung, Phó tổng giám đốc Vietnam Airlines

cho biết: “Với vai trò hãng hàng không quốc gia, Vietnam Airlines luôn xác định trách nhiệm trong việc quảng bá hình ảnh đất nước, văn hóa và du lịch Việt Nam. Thông qua việc kết nối các điểm đến, thị trường và đối tác quốc tế, hãng mong muốn góp phần đưa Việt Nam vươn cao hơn trên bản đồ du lịch toàn cầu.”

Trong hành trình phát triển hơn 30 năm, Vietnam Airlines đã tổ chức khoảng 1.500 sự kiện xúc tiến, quảng bá văn hóa và du lịch trong nước và quốc tế, tiếp cận gần 40 triệu lượt khách hàng tại 32 quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới.

Thông qua chuỗi hoạt động “Bay cao khát vọng Việt Nam”, Cục Du lịch quốc gia Việt Nam cùng các đơn vị tổ chức, trong đó có Vietnam Airlines, kỳ vọng sẽ tạo nền tảng cho các chương trình xúc tiến dài hạn, góp phần nâng cao vị thế của du lịch Việt Nam và lan tỏa hình ảnh một Việt Nam giàu bản sắc, năng động và hội nhập sâu rộng với thế giới. 🌟

Nguồn: The Leader

TOP 5 CÔNG TY ĐỒNG DƯỢC UY TÍN NĂM 2025: TRAPHACO KHẲNG ĐỊNH VỊ THẾ TỪ CHẤT LƯỢNG

TIẾP TỤC ĐƯỢC VIETNAM REPORT VINH DANH TRONG TOP 5 CÔNG TY ĐỒNG DƯỢC UY TÍN NĂM 2025, TRAPHACO KHẲNG ĐỊNH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG, LẤY CHẤT LƯỢNG, ĐỒNG DƯỢC CAO CẤP VÀ HỆ THỐNG QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG LÀM NỀN TẢNG CHO HÀNH TRÌNH NÂNG TẦM GIÁ TRỊ ĐỒNG DƯỢC VIỆT.



Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Huy Văn đại diện Traphaco đón nhận vinh danh Top 5 Công ty Đồng dược uy tín năm 2025

Ngày 08/01/2026, tại Nhà hát Hồ Gươm (Hà Nội), Lễ công bố Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, Top 10 & Top 5 Công ty uy tín các ngành năm 2025 đã được tổ chức trang trọng bởi Vietnam Report phối hợp cùng các đối tác truyền thông uy tín. Sự kiện là hoạt động thường niên nhằm ghi nhận và vinh danh các doanh nghiệp có hoạt động sản xuất - kinh doanh hiệu quả, uy tín cao và đóng góp tích cực cho sự

phát triển bền vững của nền kinh tế.

Trong khuôn khổ sự kiện, Công ty cổ phần Traphaco tiếp tục được vinh danh trong Top 5 Công ty Đồng dược uy tín năm 2025, qua đó khẳng định vai trò doanh nghiệp tiên phong và vị thế hàng đầu trong lĩnh vực Đồng dược tại Việt Nam. Đây là năm thứ sáu liên tiếp bảng xếp hạng Top 5 Công ty Đồng dược uy tín được Vietnam Report công bố, dựa trên kết quả

nghiên cứu độc lập, khảo sát chuyên sâu và đánh giá toàn diện về năng lực tài chính, uy tín truyền thông, chất lượng sản phẩm và triển vọng phát triển dài hạn của doanh nghiệp. Đại diện Công ty, ông Nguyễn Huy Văn - Phó Tổng Giám đốc Traphaco đã tham dự sự kiện và đón nhận Cúp vinh danh cùng Chứng nhận Top 5 Công ty Đồng dược uy tín năm 2025.

Bảng xếp hạng Top 5 Công ty Đồng dược uy tín là chương trình khảo sát, đánh giá chuyên ngành có tính hệ thống, nhằm ghi nhận các doanh nghiệp có đóng góp nổi bật trong việc kế thừa và phát huy tinh hoa y học cổ truyền, đồng thời chuẩn hóa chất lượng, nâng cao hiệu quả điều trị và gia tăng niềm tin của cộng đồng đối với các sản phẩm Đồng dược Việt Nam.

Việc Traphaco tiếp tục được ghi nhận trong bảng xếp hạng năm 2025 phản ánh sự ổn định và nhất quán trong chiến lược phát triển Đồng dược mà Công ty đã kiên trì theo đuổi trong nhiều năm. Trong năm 2025, Traphaco tiếp tục đẩy mạnh phát triển các dòng Đồng dược theo



Máy đo quang UV sợi quang (In-situ UV fiber Optics) - nhà sản xuất Distek (Mỹ) cho kết quả tức thì, dùng để nghiên cứu độ hòa tan các sản phẩm mới so sánh với thuốc gốc

hướng chất lượng cao, tập trung vào chuẩn hóa vùng trồng dược liệu đạt GACP-WHO, kiểm soát chặt chẽ từ khâu giống, canh tác, thu hái đến chế biến và sản xuất thành phẩm.

Đặc biệt, các sản phẩm Đông dược cao cấp tiếp tục được Traphaco đầu tư bài bản cả về nghiên cứu, công nghệ bào chế và tiêu chuẩn chất lượng. Việc kết hợp hài hòa giữa tinh hoa y học cổ truyền với khoa học hiện đại giúp các sản phẩm đáp ứng tốt hơn nhu cầu chăm sóc sức khỏe ngày càng cao của người tiêu dùng, đồng thời góp phần nâng tầm giá trị dược liệu Việt trên thị trường.

Song song với phát triển sản phẩm, quản lý chất lượng tiếp tục được Traphaco xác định là trụ cột xuyên suốt trong toàn bộ chuỗi giá trị. Trong năm 2025, Công ty duy trì và không ngừng hoàn thiện

hệ thống quản lý chất lượng theo hướng tích hợp, bao phủ toàn bộ quá trình từ nguyên liệu đầu vào, kiểm nghiệm, sản xuất đến lưu trữ dữ liệu và quản lý hồ sơ.

Trung tâm của hệ thống này là các phòng thử nghiệm đạt tiêu chuẩn Thực hành tốt phòng kiểm nghiệm thuốc (GLP-WHO), được Cục Quản lý Dược – Bộ Y tế cấp chứng nhận, đồng thời định kỳ tham gia các chương trình thử nghiệm thành thạo do các viện kiểm nghiệm quốc gia tổ chức nhằm đánh giá và duy trì năng lực thử nghiệm theo các chuẩn mực chuyên môn. Đây là nền tảng quan trọng giúp Traphaco chủ động kiểm soát chất lượng và bảo đảm tính tin cậy của các kết quả kiểm nghiệm.

Mọi nguyên liệu trước khi đưa vào sản xuất đều được kiểm nghiệm theo quy trình đã được phê duyệt, với các

bước kiểm soát chặt chẽ từ tiếp nhận mẫu, phân tích, xử lý dữ liệu đến rà soát hồ sơ và phát hành kết quả. Hồ sơ và phiếu kiểm nghiệm được kiểm tra độc lập trước khi ban hành, bảo đảm tính chính xác, khách quan và khả năng truy xuất trong toàn bộ vòng đời sản phẩm.

Hệ thống quản lý chất lượng của Traphaco được vận hành bởi đội ngũ nhân sự kiểm nghiệm có trình độ chuyên môn phù hợp, thường xuyên được đào tạo, cập nhật về quy trình nội bộ, kỹ thuật thử nghiệm và các yêu cầu pháp lý liên quan. Cách tiếp cận bài bản này không chỉ giúp Công ty đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao của cơ quan quản lý, mà còn góp phần củng cố niềm tin của người tiêu dùng đối với chất lượng và độ an toàn của các sản phẩm Đông dược.

Việc tiếp tục có mặt trong Top 5 Công ty Đông dược uy tín năm 2025 là sự ghi nhận xứng đáng cho những nỗ lực không ngừng của Traphaco trong hành trình phát triển Đông dược Việt theo hướng hiện đại, chất lượng cao và bền vững. Đây đồng thời là động lực để Công ty tiếp tục kiên định với sứ mệnh “Sáng tạo sản phẩm xanh chăm sóc sức khỏe con người”, đóng góp tích cực cho sự phát triển của ngành Dược và nền kinh tế Việt Nam trong giai đoạn tiếp theo. 🌱

Nguồn: Traphaco

SCIC

THAM GIA ĐOÀN CÔNG TÁC CỦA PHÓ THỦ TƯỚNG THƯỜNG TRỰC CHÍNH PHỦ THÚC ĐẨY HỢP TÁC KINH TẾ - TÀI CHÍNH VIỆT NAM - KAZAKHSTAN

NGÀY 2/2, PHÓ THỦ TƯỚNG THƯỜNG TRỰC CHÍNH PHỦ NGUYỄN HOÀ BÌNH CÓ CHUYẾN THĂM VÀ LÀM VIỆC TẠI CỘNG HOÀ KAZAKHSTAN. ĐOÀN CÔNG TÁC SCIC GỒM CHỦ TỊCH HĐTV NGUYỄN CHÍ THÀNH, PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC LÊ THANH TUẤN THAM GIA ĐOÀN CÔNG TÁC CỦA PHÓ THỦ TƯỚNG THƯỜNG TRỰC NHẪM TÌM HIỂU, THÚC ĐẨY CÁC CƠ HỘI HỢP TÁC ĐẦU TƯ VỚI ĐỐI TÁC TẠI KAZAKHSTAN.

Trao đổi tại cuộc gặp, Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hòa Bình chia sẻ kết quả thành công của Đại hội Đảng Cộng sản Việt Nam lần thứ XIV cũng như đường lối đối ngoại, chủ trương, định hướng lớn của Việt Nam trong phát triển kinh tế - xã hội thời gian tới. Để thực hiện các mục tiêu phát triển đất nước trong kỷ nguyên mới, Việt Nam xác định phát triển Trung tâm tài chính quốc tế là một động lực mới để tăng trưởng nhanh và bền vững.

Trên cơ sở quan hệ tốt đẹp 30 năm qua, hai bên nhất trí một số đề xuất cụ thể để thúc đẩy hợp tác song phương trong thời gian tới. Về thương mại, hai bên sẽ thành lập Hội đồng Doanh nghiệp Việt Nam - Kazakhstan trong năm 2026; bên cạnh việc Kazakhstan đã xuất khẩu lúa mì sang Việt Nam trong năm 2025, hai nước cần gia tăng kim ngạch thương mại, Kazakhstan có thể xuất khẩu sang Việt Nam một số mặt hàng có thể mạnh như bột mì, thịt bò và dầu ăn. Phó Thủ tướng Serik Zhumangarin nhấn mạnh Kazakhstan sẵn sàng là “cổng vàng” để Việt Nam tiếp cận thị trường Trung Á và châu Âu, đồng thời bày tỏ mong muốn Việt Nam cũng là “cổng vàng” để Kazakhstan tiếp cận thị trường Đông Nam Á.

Phía Kazakhstan dự kiến mở Lãnh sự quán tại Thành phố Hồ Chí Minh và tổ chức Tuần văn hoá Kazakhstan tại Việt Nam nhân dịp khoá họp Ủy ban liên Chính phủ về hợp tác khoa học công nghệ. Phó Thủ tướng Kazakhstan bày tỏ cảm ơn sự ủng hộ của Việt Nam tại các diễn đàn đa phương và hai bên nhất trí tiếp tục ủng hộ lẫn nhau trong ứng cử tại các tổ chức quốc tế. Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hòa Bình đề nghị hai bên tăng cường trao đổi đoàn, tiếp xúc các cấp, nhất là ở cấp cao nhằm tạo nền tảng chính trị vững chắc cho việc mở rộng hợp tác từ các lĩnh vực truyền thống sang những lĩnh vực mới như công nghệ, chuyển đổi xanh, chuyển đổi số và nhất là hợp tác giữa hai trung tâm tài chính quốc tế.

Về kết nối giữa hai trung tâm tài chính, Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hòa Bình mong muốn Kazakhstan thúc đẩy kết nối giữa các cơ quan quản lý, sở giao dịch, tổ chức phát hành và nhà đầu tư hai quốc gia... Phó Thủ tướng Kazakhstan hoan nghênh Việt Nam thành lập Trung tâm tài chính quốc tế, và khẳng định sẵn sàng tạo mọi điều kiện để thúc đẩy hợp tác giữa Trung tâm tài chính quốc tế Astana với Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam; hy vọng Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam



thu hút được nhiều vốn nước ngoài và sẵn sàng chia sẻ kinh nghiệm với Việt Nam về phát triển trung tâm tài chính quốc tế.

Đoàn đã có chuyến khảo sát, trao đổi kinh nghiệm tại Trung tâm tài chính quốc tế Astana (AIFC).

Tiếp đón Phó Thủ tướng Thường trực Chính phủ cùng Đoàn đại biểu Việt Nam có Thống đốc AIFC Renat Bekturov, Giám đốc điều hành Cơ quan dịch vụ tài chính Evgeniya Bogdanova, Chánh Văn phòng Dinara Zhakupova, Giám đốc bộ phận pháp lý Zhali Ualiyev, Giám đốc điều hành Trung tâm Tài chính xanh Manas Gizhduanniyeu, cùng một số lãnh đạo bộ phận và cố vấn của AIFC.

Thống đốc AIFC và các lãnh đạo cơ quan điều hành AIFC đã lần lượt giới thiệu về các bộ phận của Trung tâm và trả lời những câu hỏi từ các thành viên trong Đoàn đại biểu Việt Nam. AIFC được thành lập theo Hiến pháp Cộng hòa Kazakhstan và ban hành đạo luật Hiến chương AIFC (The Constitutional Statute On the Astana International Financial Centre) vào ngày 7/12/2015. AIFC chính thức đi vào hoạt động từ ngày 5/7/2018 và vận hành dựa trên các tiêu chuẩn và nguyên tắc quốc tế của luật pháp Anh và xứ Wales (Common Law), được điều chỉnh phù hợp với đặc thù trong nước, qua đó tạo ra sự riêng biệt cũng như môi trường tối ưu cho sự phát triển của các dịch vụ tài chính và các ngành dịch vụ liên quan. AIFC có ranh giới rõ ràng trong phạm vi thành phố Astana của Kazakhstan, tọa lạc tại khu Triển lãm Thế giới EXPO 2017, sở hữu hạ tầng hiện đại và đồng bộ. Với vị trí chiến lược ở “ngã tư” Lục địa Á-Âu, AIFC xác lập tầm nhìn trở thành

trung tâm tài chính, kinh doanh, kết nối các quốc gia Trung Á, vùng Caucasus, Liên minh Kinh tế Á-Âu (EAEU), Trung Đông, Mông Cổ, châu Âu và khu vực phía Tây Trung Quốc. AIFC xác định các mục tiêu chính gồm thu hút đầu tư nước ngoài vào Kazakhstan, phát triển thị trường vốn, dịch vụ tài chính và các sản phẩm mới như công nghệ tài chính (fintech), tài chính xanh, tài chính Hồi giáo, hội nhập quốc tế thông qua tăng cường kết nối với các trung tâm tài chính toàn cầu.

Về mô hình hoạt động, Hội đồng điều hành là cơ quan cao nhất trong AIFC, do Tổng thống Kazakhstan giữ cương vị Chủ tịch, Thủ tướng làm Phó Chủ tịch và uỷ viên là các Phó Thủ tướng, Thống đốc Ngân hàng Nhà nước và một số bộ trưởng. AIFC có 9 cơ quan trực thuộc với những chức năng khác nhau gồm Cơ quan điều hành, Cơ quan dịch vụ tài chính, Tòa án, Cơ quan giải quyết tranh chấp quốc tế, Cơ quan hỗ trợ một cửa, Sàn giao dịch quốc tế, Học viện AIFC, Trung tâm tài chính xanh, Cơ quan công nghệ.

Trong thời gian ngắn kể từ khi chính thức đi vào hoạt động cho đến cuối năm 2025, AIFC đã thu hút được 20 tỷ USD, hơn 4.900 công ty từ hơn 90 quốc gia và vùng lãnh thổ đăng ký hoạt động tại đây, trong đó có hơn 1.500 doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực tài chính - bảo hiểm. Các doanh nghiệp tại AIFC đóng góp 221,2 tỷ tenge (tương đương 436,3 triệu USD) vào ngân sách quốc gia Kazakhstan.

Trao đổi về quá trình nâng cao uy tín của Trung tâm, ông Christopher Campbell-Holt - Tổng Giám đốc Tòa án AIFC - đã nêu bật tầm quan trọng của việc thành lập toà án độc lập riêng biệt với toà án trong nước, vận hành với đạo



Đoàn công tác SCIC làm việc cấp kỹ thuật với Quỹ Samruk -Kazyna để chia sẻ cơ hội hợp tác đầu tư

luật theo tiêu chuẩn quốc tế, bảo đảm độ minh bạch và không thiên vị.

Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hoà Bình bày tỏ cảm ơn sự đón tiếp nồng hậu của Ban Lãnh đạo AIFC, mong muốn Trung tâm AIFC và Trung tâm tài chính quốc tế tại Việt Nam tăng cường kết nối trong tương lai, tạo thành hành lang kết nối tài chính liên khu vực bởi hai trung tâm có nhiều điểm tương đồng về mô hình và cơ cấu hoạt động.

Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hoà Bình đã gặp Tổng Giám đốc Quỹ Đầu tư Quốc gia Kazakhstan Samruk-Kazyna (Quỹ Samruk-Kazyna) - ông Nurlan Zhakupov - để tiếp tục thúc đẩy kết nối cộng đồng doanh nghiệp hai nước trong thời gian tới, nhất là trên các lĩnh vực còn nhiều dư địa hợp tác.

Ông Nurlan Zhakupov báo cáo Phó Thủ tướng Thường trực Nguyễn Hoà Bình về mô hình và tình hình hoạt động của Quỹ Samruk-Kazyna. Hiện nay, Samruk-Kazyna xếp thứ 21 trên thế giới về tổng tài sản quản lý với hơn 88 tỷ USD, và là quỹ tài sản chủ quyền trọng yếu của Kazakhstan. Hoạt động của Quỹ không chỉ liên quan đến mục tiêu phát triển tài chính và đầu tư, mà còn trực tiếp gắn với các chính sách phát

triển bền vững, quản lý doanh nghiệp và hỗ trợ xã hội; quản lý mạng lưới doanh nghiệp rộng lớn trong các lĩnh vực kinh tế chiến lược gồm năng lượng và tài nguyên, giao thông vận tải và logistics, viễn thông và dịch vụ, công nghiệp và bất động sản.

Quỹ Samruk-Kazyna là động lực chính thúc đẩy dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài vào Kazakhstan. Quỹ này cũng tham gia các liên doanh đầu tư trải dài trên nhiều lĩnh vực khác nhau với những đối tác từ Mỹ, Các Tiểu vương quốc Ảrập Thống nhất (UAE), Qatar, Malaysia, Italy, Pháp, Đức, Hàn Quốc và Nhật Bản.

Phát biểu tại cuộc làm việc, Phó Thủ tướng Thường trực Chính phủ Nguyễn Hoà Bình đề nghị Quỹ Samruk-Kazyna cùng thúc đẩy hình thành và phát triển các chuỗi giá trị, kết nối kinh tế - tài chính giữa hai nước và với thị trường toàn cầu, qua đó đẩy mạnh hợp tác đầu tư, kinh doanh trong thời gian tới. Đồng thời, Phó Thủ tướng Thường trực Chính phủ đề nghị Quỹ Samruk-Kazyna giới thiệu các doanh nghiệp, tổ chức mà Quỹ quản lý tìm hiểu cơ hội hợp tác đầu tư tại Việt Nam, nhất là tại Trung tâm tài chính quốc tế và trong những lĩnh vực tiềm năng như năng lượng, khai khoáng và viễn thông... 🇻🇳

Nguồn: Báo Chính phủ

TỔNG GIÁM ĐỐC SCIC TIẾP VÀ LÀM VIỆC VỚI CƠ QUAN ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ OMAN

NGÀY 3/2/2026, TẠI TRỤ SỞ CHÍNH TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC (SCIC), ÔNG NGUYỄN QUỐC HUY – THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN, TỔNG GIÁM ĐỐC SCIC ĐÃ CÓ BUỔI TIẾP VÀ LÀM VIỆC VỚI ĐOÀN CÔNG TÁC CỦA CƠ QUAN ĐẦU TƯ CHÍNH PHỦ OMAN (OMAN INVESTMENT AUTHORITY - OIA) SANG THĂM VÀ LÀM VIỆC TẠI VIỆT NAM DO NGÀI NASSER AL HARTHY - PHÓ CHỦ TỊCH OIA, ĐỒNG THỜI LÀ CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VIETNAM OMAN INVESTMENT (VOI) DẪN ĐẦU CÙNG CÁC ĐỒNG NGHIỆP.



Quang cảnh buổi làm việc

Cùng tiếp với Tổng Giám đốc SCIC Nguyễn Quốc Huy có ông Bùi Đức Long - Thành viên Hội đồng thành viên, ông Vũ Trí Thức - Phó Tổng giám đốc, ông Đinh Việt Tùng - Phó Tổng giám đốc và lãnh đạo một số Ban, đơn vị chức năng.

Tại buổi làm việc, ông Nguyễn Quốc Huy và ngài Nasser Al Harthy đã trao đổi những thông tin cập nhật về SCIC, OIA, và các cơ hội hợp tác về đầu tư. Đặc biệt, trong bối cảnh Việt Nam bước vào kỷ nguyên mới, để đẩy mạnh quan hệ ngoại giao, hợp tác đầu tư giữa hai nước Việt

Nam - Oman nói chung và SCIC - OIA nói riêng, phía SCIC cũng chia sẻ thêm về Chiến lược phát triển đến năm 2030 và tầm nhìn đến năm 2035 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt hướng tới việc đẩy mạnh cổ phần hóa, tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước và thu hút đầu tư



Đoàn công tác của Cơ quan Đầu tư Chính phủ Oman

quốc tế vào các dự án trọng điểm, phục vụ phát triển kinh tế xã hội, đóng góp vào sự phát triển chung của kinh tế Việt Nam.

Hai bên cũng thảo luận về việc triển khai Quỹ tăng trưởng kỷ nguyên mới (“Vietnam New Era Growth Fund”), để bảo đảm hợp tác đầu tư hiệu quả, các Bên cần thống nhất một khung quản trị chung, cơ chế phối hợp triển khai và quy trình, phương thức ra quyết định đầu tư. Phía OIA đưa ra đề xuất mời thêm các nhà đầu tư khác như ngân hàng, tổ chức bảo hiểm... của Việt Nam và các Quỹ đầu tư,

tổ chức tài chính khác của Oman cùng tham gia nhằm tạo nền tảng uy tín vững chắc, từ đó thu hút thêm dòng vốn từ các quốc gia khác trong vùng Vịnh và quốc tế.

Các dự án được đề cập thuộc lĩnh vực các bên cùng quan tâm như logistic, cảng biển, khai thác khoáng sản,... SCIC hoan nghênh việc hợp tác và tăng cường đầu tư, đồng thời, đề xuất khả năng SCIC làm cầu nối hỗ trợ cho các nhà đầu tư này tiếp cận tìm hiểu thông tin những doanh nghiệp trong danh mục thoái vốn, danh mục doanh nghiệp kêu gọi đối tác hợp tác của

SCIC tại Việt Nam, tạo điều kiện thuận lợi nhất để hai bên có thể hợp tác lâu dài.

Phía OIA cũng đã bày tỏ sự trân trọng đối với những chia sẻ từ phía SCIC, và mong muốn sau cuộc gặp này hai bên sẽ báo cáo kết quả hợp tác lên Thủ tướng Chính phủ, đồng thời kiến nghị phía Việt Nam tạo điều kiện cho các cơ chế đối với Quỹ mới thành lập của SCIC và OIA để triển khai các dự án đầu tư trong thời gian tới. Nhân dịp này, đại diện phía OIA cũng cảm ơn sự phối hợp hỗ trợ của SCIC đã giúp OIA đầu tư thành công vào BIDV.

Kết thúc buổi làm việc, Ngài Nasser Al Harthy cũng chia sẻ thông tin về việc Chính phủ Oman đã chấp thuận chủ trương triển khai Trung tâm Tài chính Quốc tế Oman, với cơ chế hoạt động độc lập theo thông lệ quốc tế, nhằm tạo môi trường thuận lợi cho các định chế tài chính và dịch vụ liên quan. Phía OIA bày tỏ sẵn sàng trao đổi thông tin và chia sẻ kinh nghiệm với các đối tác Việt Nam khi phù hợp. Thay mặt SCIC, Tổng Giám đốc Nguyễn Quốc Huy gửi lời cảm ơn chân thành tới Ngài Nasser Al Harthy - Phó Chủ tịch OIA và Đoàn công tác, đồng thời bày tỏ mong muốn sau dịp này hai bên sẽ tăng cường hợp tác hơn nữa, thường xuyên trao đổi thông tin, tích cực xúc tiến các cơ hội đầu tư để hướng đến mục tiêu phát triển bền vững cho cả hai quốc gia. 🍀



Đoàn công tác hai bên chụp ảnh lưu niệm



Chợ Tết

Đoàn Văn Cừ

Dải mây trắng đỏ dần trên đỉnh núi,
Sương hồng lam ôm ấp nóc nhà tranh,
Trên con đường viền trắng mép đồi xanh,
Người các ấp từng bùng ra chợ Tết.
Họ vui vẻ kéo hàng trên cỏ biếc;
Những thằng cu áo đỏ chạy lon xon,
Vải cụ già chống gậy bước lom khom,
Cô yếm thắm che môi cười lặng lẽ.
Thằng em bé nép đầu bên yếm mẹ,
Hai người thôn gánh lợn chạy đi đầu,
Con bò vàng ngộ nghĩnh đuổi theo sau.
Sương trắng rõ đầu cành như giọt sữa,
Tia nắng tía nháy hoài trong ruộng lúa,
Núi uốn mình trong chiếc áo the xanh,
Đôi thoa son nằm dưới ánh bình minh.
Người mua bán ra vào đầy cổng chợ.
Con trâu đứng vờ rím hai mắt ngủ,
Để lắng nghe người khách nói bô bô.
Anh hàng tranh kiu kịt quấy đôi bồ,
Tìm đến chỗ đông người ngồi giỏ bán.
Một thầy khoá gò lưng trên cánh phản,
Tay mài nghiên hí hoáy viết thơ xuân.
Cụ đồ nho dừng lại vuốt râu cằm,
Miệng nhắm đọc vài hàng câu đối đỏ.
Bà cụ lão bán hàng bên miếu cổ,



Nước thời gian gội tóc trắng phau phau.
Chú hoa man đầu chít chiếc khăn nâu,
Ngồi xếp lại đồng vàng trên mặt chiếu.
Áo cụ lý bị người chen sấn kéo,
Khăn trên đầu đang chít cũng bung ra.
Lũ trẻ con mãi ngắm bức tranh gà,
Quên cả chị bên đường đang đứng gọi.
Mấy cô gái ôm nhau cười rữ rượi,
Cạnh anh chàng bán pháo dưới cây đa.
Những mẹt cam đỏ chót tựa son pha.
Thúng gạo nếp đong đầy như núi tuyết,
Con gà trống mào thâm như cục tiết,
Một người mua cầm cẳng dốc lên xem.
Chợ tung bừng như thế đến gần đêm,
Khi chuông tối bên chùa văng vẳng đánh,
Trên con đường đi các làng hẻo lánh,
Những người quê lũ lượt trở ra về.
Ánh dương vàng trên cỏ kéo lê thê,
Lá đa rụng toí bởi quanh quán chợ.





SCIC

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC
STATE CAPITAL INVESTMENT CORPORATION

BẢN TIN SCIC

TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH DOANH VỐN NHÀ NƯỚC

Chịu trách nhiệm xuất bản: **Lê Thanh Tuấn** - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)

Chịu trách nhiệm nội dung: **Trần Hoàng Ly** - Phó Chánh Văn phòng

Thư ký biên tập: **Phạm Hương Giang** - Trình bày thiết kế mỹ thuật: **Công ty Thiết kế Tạo mẫu Hoa Sen (Lotus)**

Điện thoại: (024) 62780 126 - Fax: (024) 62780 136 • Email: bantin@scic.vn • Website: www.scic.vn

Địa chỉ xuất bản: 117 Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội