

ĐẢNG BỘ SCIC NHẬN BẰNG KHEN CỦA ĐẢNG ỦY KHỐI DOANH NGHIỆP TRUNG ƯƠNG TẠI LỄ KỶ NIỆM 10 NĂM NGÀY THÀNH LẬP ĐẢNG BỘ KHỐI



- ❖ SCIC họp báo công bố kết quả hoạt động Quý I năm 2017 - kế hoạch kinh doanh cả năm 2017 (tr.2)

Nghiên cứu trao đổi

- ❖ Mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong tiến trình tái cấu trúc DNNN ở Việt Nam (tr.6)
- ❖ Thúc đẩy quản trị doanh nghiệp bằng các “luật mềm” (tr.8)

Thông tin doanh nghiệp thành viên

- ❖ Tổng Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam - Vinaconex bầu HĐQT nhiệm kỳ 2017-2022 * Chủ tịch HĐQT SCIC đảm nhận vai trò Chủ tịch Vinaconex (tr.10)

SCIC HỌP BÁO CÔNG BỐ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG QUÝ I NĂM 2017 - KẾ HOẠCH KINH DOANH CẢ NĂM 2017



Ngày 19/4/2017, Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước đã tổ chức họp báo công bố kết quả hoạt động Quý I năm 2017 và kế hoạch kinh doanh năm cả năm 2017. Theo đó:

1. Kết quả hoạt động Quý I năm 2017

Ước tính quý I/2017, doanh thu của SCIC đạt 639 tỷ đồng, bằng 22% so với cùng kỳ năm 2016 và bằng 6% kế hoạch HĐTV (tạm tính). Lợi nhuận trước thuế ước đạt 584 tỷ đồng, bằng 7% kế hoạch năm 2017 (tạm tính) và bằng 28% so với cùng kỳ năm trước. Tương ứng, lợi nhuận sau thuế đạt 503 tỷ, bằng 29% so với cùng kỳ năm 2016.

Về kết quả thực hiện bán vốn nhà nước tại DN, SCIC thực hiện bán vốn nhà nước tại 07 doanh nghiệp, với giá vốn là 37 tỷ đồng, giá trị thu được là 44 tỷ đồng, bằng 1,2 lần giá vốn.

Về kết quả tham gia các đại hội đồng cổ đông, trong số 137 công ty cổ phần có 02 công ty đã tổ chức ĐHCĐ, còn lại đã có kế hoạch tổ chức trong thời gian tới.

Về công tác quản trị doanh nghiệp, với sự hỗ trợ của JICA, SCIC đã phổ biến và áp dụng Bộ Quy tắc Quản trị theo chuẩn mực OECD mới tới các DN trong danh mục, đồng thời ban hành Sổ tay Hướng dẫn Biểu quyết đối với hệ thống người đại diện, giúp người đại

diện dễ dàng nắm bắt các nguyên tắc khi tham gia ý kiến hoặc biểu quyết các vấn đề tại DN. SCIC cũng tiếp tục tập trung thực hiện các biện pháp quản trị thông qua vai trò cổ đông nhà nước; tái cơ cấu để nâng cao hiệu quả hoạt động, xử lý tồn tại phát sinh tại các doanh nghiệp.

Đến nay, danh mục doanh nghiệp của SCIC có 144 doanh nghiệp với vốn nhà nước theo giá trị sổ sách là 18.098 tỷ đồng, trên tổng số vốn điều lệ là 87.991 tỷ đồng. Trong đó có 22 doanh nghiệp nhóm A1 với tỉ trọng vốn nhà nước là 60,4%, 13 doanh nghiệp nhóm A2 với tỉ trọng vốn nhà nước là 6,3%, 33 doanh nghiệp nhóm B1 chiếm tỉ trọng vốn nhà nước là 26,5%, và 76 doanh nghiệp nhóm B2 chiếm tỉ trọng vốn nhà nước là 6,8%.

Về hoạt động đầu tư dự án, trong 3 tháng đầu năm, SCIC đã tập trung đẩy mạnh và đã có chuyển biến tích cực. SCIC đã quyết định đầu tư góp vốn vào dự án nhà máy sản xuất thuốc điều trị ung thư tại Việt Nam. Ngoài ra, Tổng công ty cũng đang kết hợp với các nhà đầu tư chuyên ngành triển khai một loạt các dự án quan trọng khác như dự án Bệnh viện K cơ sở Tân Triều, dự án Tháp truyền hình....

(Xem tiếp trang 4)

ĐẢNG BỘ SCIC NHẬN BẰNG KHEN CỦA ĐẢNG ỦY KHỐI DOANH NGHIỆP TRUNG ƯƠNG TẠI LỄ KỶ NIỆM 10 NĂM NGÀY THÀNH LẬP ĐẢNG BỘ KHỐI

Ngày 11/4/2017, tại Cung văn hóa Lao Động hữu nghị Việt Xô, Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương long trọng tổ chức Lễ Kỷ niệm 10 năm Ngày thành lập Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương (11/4/2007-11/4/2017).



Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc phát biểu tại Lễ kỷ niệm

Đến dự Lễ Kỷ niệm có đồng chí Nguyễn Xuân Phúc, Ủy viên Bộ Chính trị, Thủ tướng Chính phủ, cùng các đồng chí lãnh đạo cao cấp của Đảng, Nhà nước, các Bộ, Ban, ngành.

Tại Lễ Kỷ niệm, Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC) cùng với 5 Tập đoàn, Tổng công ty khác trong tổng số 35 Tập đoàn, Tổng công ty trực thuộc Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương đã vinh dự được đón nhận Bằng khen của Đảng ủy Khối dành cho Đảng bộ có thành tích xuất sắc góp phần xây dựng Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương giai đoạn 2007-2016.

Trong hơn 10 năm đã qua, Đảng ủy SCIC luôn thể hiện vai trò lãnh đạo trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị. Công

tác tổ chức xây dựng Đảng đã được thực hiện nghiêm túc, toàn diện và đạt kết quả tốt trên mọi mặt. Đảng ủy và Ban lãnh đạo Tổng công ty luôn bám sát sự chỉ đạo của Chính phủ, Bộ Tài chính, Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương. Nội bộ Đảng ủy, Lãnh đạo Tổng công ty có sự đoàn kết, thống nhất, thực hiện tốt quy chế phối hợp giữa tổ chức Đảng, chính quyền, đoàn thể trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị và công tác xây dựng Đảng.

Ra đời trước yêu cầu cải cách kinh tế nói chung và cải cách doanh nghiệp nhà nước nói riêng, với mục tiêu tiếp nhận và thực hiện quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước đầu tư tại các doanh nghiệp; thực hiện các hoạt động sắp xếp, cổ phần hoá, bán vốn nhà nước đầu tư tại doanh nghiệp được chuyển giao; đầu tư vốn vào các tập

đoàn, tổng công ty hoạt động trong lĩnh vực, ngành nghề Nhà nước nắm giữ quyền chi phối và các dự án theo chỉ định của Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ; đầu tư và kinh doanh vốn vào ngành, lĩnh vực đem lại hiệu quả kinh tế, hơn 10 năm qua, SCIC đã thực hiện tái cơ cấu vốn thành công trên 800 doanh nghiệp trong tổng số gần 1.000 doanh nghiệp mà Tổng Công ty tiếp nhận. Chỉ tính riêng giai đoạn 2010 đến năm 2016, doanh thu hàng năm của Tổng công ty tăng trưởng bình quân đạt 26% (gấp 2,45 lần so với năm 2010); vốn chủ sở hữu tăng trưởng bình quân 10%/năm (gấp 1,45 lần so với năm 2010); tổng tài sản tăng trưởng bình quân 8%/năm (gấp 1,33 lần so với năm 2010); lợi nhuận sau thuế tăng trưởng bình quân đạt 24%/năm (gấp 2,32 lần so với năm 2010); nộp ngân sách nhà nước tăng trưởng bình quân đạt 134%/năm (gấp 2,5 lần so với năm 2010)... Những kết quả kinh doanh SCIC đạt được tiếp tục khẳng định chủ trương đúng đắn của Đảng (tại Kết luận số 78 – KL/TW ngày 26/7/2010 của Bộ Chính trị) về quá trình đẩy mạnh sắp xếp, đổi mới, nâng cao hiệu quả và sức cạnh tranh của doanh nghiệp nhà nước.

Với thành tích đạt được, hàng năm, SCIC đều được xếp loại doanh nghiệp loại A; Đảng bộ SCIC đều đạt xếp loại trong sạch vững mạnh và vững mạnh tiêu biểu, được Đảng ủy Khối DNTW tặng Bằng khen hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ (2008, 2009, 2012, 2013, 2014, 2015).

Ghi nhận những đóng góp lớn lao của Đảng bộ SCIC trên con đường 10 năm xây



Đồng chí Nguyễn Đức Chi, Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch Hội đồng Thành viên SCIC (thứ ba từ trái sang) nhận Bằng khen của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương

dựng Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương, nhân dịp kỷ niệm 10 năm ngày thành lập, BCH Đảng bộ Khối đã tặng Bằng khen cho Đảng bộ SCIC có thành tích xuất sắc góp phần xây dựng Đảng bộ Khối Doanh nghiệp Trung ương giai đoạn 2007-2016. Đây là phần thưởng xứng đáng và cũng là niềm tự hào của Đảng bộ SCIC trong quá trình xây dựng và phát triển trong giai đoạn vừa qua./.

(Tiếp theo trang 2)

SCIC hợp báo công bố kết quả ...

2. Kế hoạch kinh doanh năm 2017

2.1 Một số chỉ tiêu kinh doanh năm 2017:

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017 (tỷ đồng)
Tổng doanh thu	11.241
Tổng chi phí	2.911
Lợi nhuận trước thuế TNDN	8.330
Lợi nhuận sau thuế TNDN	7.343

(Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2017 nói trên đã được Bộ Tài chính có ý kiến tạm thời chấp thuận tại công văn số 4175/BTC-TCDN ngày 29/3/2017).

2.2 Phương hướng hoạt động:

Phương hướng hoạt động năm 2017 của SCIC tập trung vào các nội dung trọng tâm sau:

(i) **Đẩy mạnh công tác tiếp nhận bàn giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước:**

Đồn đốc các Bộ/UBND tỉnh chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại các doanh nghiệp đã thống nhất trước 31/3/2017 theo đúng chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ tại Công văn 2225/TTg – ĐMDN ngày 12/12/2016.

(ii) Tăng cường công tác quản trị đối với các doanh nghiệp có vốn nhà nước chi phối, đặc biệt là các doanh nghiệp nhóm A1; Đẩy nhanh tiến độ triển khai và hoàn thành tái cơ cấu và sắp xếp các công ty TNHH 1 TV; Tăng cường việc giám sát thực hiện Quy chế Người đại diện và kiện toàn nâng cao chất lượng hệ thống Người đại diện.

(iii) Tiếp tục triển khai tái cơ cấu và đẩy nhanh tiến độ bán vốn nhà nước tại các doanh nghiệp mà Nhà nước không cần nắm giữ vốn.

(iv) Đẩy nhanh tiến độ triển khai các dự án đầu tư trọng điểm, đồng thời đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính.

(v) Tiếp tục nâng cao năng lực, tính chuyên nghiệp của SCIC thông qua việc hoàn thiện Chiến lược, các quy trình, quy chế nghiệp vụ, tăng cường đào tạo cán bộ, xây dựng hệ thống tiêu chí đánh giá (KPIs) khoa học, thu hút, giữ chân cán bộ có trình độ, kinh nghiệm.

Qua thực tế hoạt động của SCIC từ khi thành lập cho thấy, những thành quả bước đầu SCIC đã khẳng định chủ trương đúng đắn của Đảng, Chính phủ trong quá trình đổi mới phương thức quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp gắn với đẩy mạnh sắp xếp, nâng cao hiệu quả và sức cạnh tranh của doanh nghiệp nhà nước; tách bạch chức năng quản lý nhà nước với vai trò đại diện chủ sở hữu đối với doanh nghiệp nhà nước. Thực tế cho thấy việc quản lý vốn thông qua SCIC tỏ ra hiệu quả hơn so với mô hình bộ/ngành/địa phương chủ quản đối với doanh nghiệp. Kết quả hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp có vốn nhà nước sau khi chuyển giao sang SCIC quản lý đã đạt hiệu quả hơn rõ rệt, vốn nhà nước được quản lý chặt chẽ hơn và đã không ngừng sinh sôi với mức tăng trưởng cao.

Ghi nhận cho những thành tích xuất sắc, SCIC đã được Đảng, Nhà nước và Chính phủ trao tặng nhiều phần thưởng cao quý. Tổng công ty đã vinh dự được nhận Huân chương Lao động hạng Nhất của Đảng và Nhà nước, Bằng khen của Đảng ủy Khối DNTW dành cho Đảng bộ có thành tích xuất sắc - đây vừa là sự ghi nhận vừa là sự khẳng định một lần nữa về tính hiệu quả của SCIC - mô hình tiên tiến cần được tiếp tục hoàn thiện và phát huy trong quản lý doanh nghiệp nhà nước và vốn của Nhà nước tại doanh nghiệp./.

SCIC NHẬN CHUYỂN GIAO QUYỀN ĐẠI DIỆN CHỦ SỞ HỮU VỐN NHÀ NƯỚC TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ HỢP TÁC ĐẦU TƯ GIAO THÔNG VẬN TẢI (TRACIMEXCO) TỪ BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI

Ngày 26 tháng 4 năm 2017, tại trụ sở Bộ Giao thông vận tải (GTVT), Thứ trưởng Bộ GTVT Nguyễn Hồng Trường và Phó Tổng giám đốc phụ trách SCIC Hoàng Nguyên Học đã ký Biên bản chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại Công ty cổ phần Xuất nhập khẩu và Hợp tác đầu tư giao thông vận tải (Công ty Tracimexco) từ Bộ GTVT về SCIC.



Bộ GTVT và SCIC ký biên bản chuyển giao Công ty Tracimexco

P hát biểu tại lễ chuyển giao, Thứ trưởng Nguyễn Hồng Trường cho biết đây là nội dung Bộ GTVT thực hiện chỉ đạo của Chính phủ về việc chuyển giao các doanh nghiệp nhà nước (DNNN) sau cổ phần hóa về SCIC trong tiến trình đổi mới DNNN. Thứ trưởng Nguyễn Hồng Trường đánh giá cao sự hợp tác của SCIC với Bộ GTVT trong việc chuyển giao các doanh nghiệp thuộc Bộ về SCIC từ trước đến nay và mong muốn sau khi Tracimexco được chuyển giao, SCIC sẽ có những chỉ đạo quyết liệt hơn để công ty tiếp tục phát triển đúng hướng, phát huy tốt hiệu quả vốn, tài sản nhà nước tại doanh nghiệp, gia tăng lợi nhuận, đảm bảo công ăn việc làm, đời sống cho người lao động, đồng thời cam kết Bộ GTVT sẽ tạo mọi điều kiện

để Tracimexco được tham gia dự thầu các dự án do Bộ làm chủ đầu tư cũng như mở rộng hợp tác kinh doanh với các doanh nghiệp trong lĩnh vực GTVT do Bộ quản lý.

Thay mặt Lãnh đạo SCIC phát biểu tại buổi lễ, Chủ tịch Hội đồng thành viên Nguyễn Đức Chi cảm ơn sự quan tâm, chỉ đạo, hỗ trợ quá trình chuyển giao phần vốn nhà nước từ các doanh nghiệp thuộc Bộ GTVT về SCIC, đồng thời nhấn mạnh việc SCIC luôn thực hiện áp dụng quản

trị doanh nghiệp một cách tốt nhất gắn liền với việc phối hợp chặt chẽ với các cổ đông dựa trên các nguyên tắc kinh tế thị trường, đảm bảo phần vốn nhà nước được bảo toàn và phát huy. Sau khi Tracimexco về SCIC sẽ được hỗ trợ tối đa từ các lợi thế của SCIC trong quản trị doanh nghiệp và khả năng hợp tác với các doanh nghiệp do SCIC quản lý.

Tracimexco là doanh nghiệp trực thuộc Bộ GTVT được thành lập vào năm 1995 trên cơ sở hợp nhất Công ty Xuất nhập khẩu và cung ứng vật tư giao thông vận tải với Công ty Xuất nhập khẩu và hợp tác quốc tế giao thông vận tải. Tracimexco hoạt động kinh doanh đa ngành, trong đó chủ yếu là xuất nhập khẩu, hợp tác đầu tư quốc tế, cơ khí ô tô, xuất khẩu lao động với tổng số vốn điều lệ là 237.350.000.000 đồng. Giá trị vốn đầu tư của nhà nước tại Công ty Tracimexco chuyển giao về SCIC là 231.105.000.000 đồng./.



Chủ tịch HĐQT SCIC Nguyễn Đức Chi phát biểu tại lễ chuyển giao Công ty Tracimexco

Mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong tiến trình tái cấu trúc DNNN ở Việt Nam

Hà Nội, ngày 27/4/2017, Khoa Tài chính, Trường Đại học Kinh doanh và Công nghệ Hà Nội phối hợp với Thời báo Tài chính Việt Nam đồng tổ chức Hội thảo khoa học với chủ đề “Mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong tiến trình tái cấu trúc doanh nghiệp nhà nước ở Việt Nam”.



Phó Tổng giám đốc SCIC Nguyễn Hồng Hiến phát biểu tại Hội thảo

Hội thảo có sự tham dự của các diễn giả đến từ các cơ quan quản lý ở trung ương và địa phương, các viện nghiên cứu và đào tạo, các chuyên gia kinh tế độc lập, đại diện tập đoàn và tổng công ty lớn của Nhà nước.

Gần đây, Thủ tướng Chính phủ đã chỉ đạo các bộ, ngành liên quan xây dựng Đề án thành lập cơ quan chuyên trách làm đại diện chủ sở hữu đối với DNNN và vốn nhà nước tại doanh nghiệp. Đề án đang trong quá trình hoàn thiện, cần nhắc lựa chọn một số mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp để báo cáo Bộ Chính trị và Trung ương xem xét quyết định. Theo đó, có hai mô hình được đề xuất lựa chọn. Một là: Mô hình cơ quan chuyên trách là cơ quan quản lý nhà nước, theo đó sẽ thành lập một cơ quan nhà nước thuộc Chính phủ làm nhiệm vụ quản lý sử dụng vốn nhà nước tại doanh nghiệp với tên gọi là Ủy ban quản lý sử dụng vốn nhà nước tại doanh nghiệp. Hai là: Mô hình cơ quan chuyên trách là doanh nghiệp, theo đó sẽ thành lập một doanh nghiệp

nhà nước làm nhiệm vụ quản lý và đầu tư kinh doanh vốn nhà nước, trên cơ sở nâng cấp Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), giao thêm nhiệm vụ quyền hạn và nâng cao địa vị pháp lý để thực hiện nhiệm vụ này.

Để tìm được một mô hình hợp lý đảm bảo các mục tiêu như trên, Hội thảo đã thu hút các bài tham luận đến từ đại diện Bộ Kế hoạch và Đầu tư (Viện Nghiên cứu Quản lý kinh tế Trung ương), Bộ Tài chính (Cục Tài chính doanh nghiệp), các chuyên gia kinh tế... đi sâu vào phân tích những ưu, nhược điểm; cách thức hình thành và cơ chế hoạt động của cả hai mô hình cơ quan đại diện chủ sở hữu mới đang được Chính phủ đề xuất, lựa chọn.

Tuy mỗi mô hình đều có những ưu điểm và nhược điểm nhất định, nhưng theo lời phát biểu khai mạc hội thảo, GS.TS Nguyễn Công Nghiệp, Trường khoa Tài chính, Trường Đại học Kinh doanh và Công nghệ Hà Nội – Chủ trì hội thảo đã nhấn mạnh rằng: Việc lựa chọn mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp cần phải phù hợp với thực tiễn quản lý của Việt Nam và phù hợp với quy mô, tiến trình cải cách DNNN. Mô hình mới cũng phải đáp ứng được yêu cầu quản lý vốn nhà nước chặt chẽ, tiết kiệm, chống thất thoát, lãng phí, nâng cao được hiệu quả, hiệu lực quản lý...

TS. Nguyễn Đình Cung - Viện trưởng Viện Quản lý kinh tế Trung ương (CIEM) cũng cho rằng: Mục tiêu đặt ra cho việc lựa chọn mô hình quản lý vốn nhà nước

nhằm để: Thực hiện chủ trương của Đảng, pháp luật của Nhà nước về tách chức năng đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp và chức năng quản lý nhà nước, thúc đẩy cải thiện môi trường kinh doanh, hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường; Thực hiện chức năng đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp một cách tập trung, thống nhất thay vì phân tán ở nhiều cơ quan, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý vốn nhà nước, cải thiện chất lượng quản trị DNNN; Thúc đẩy và hỗ trợ các cơ quan quản lý hành chính nhà nước tập trung chuyên môn, tăng cường năng lực và nâng cao hiệu quả thực hiện nhiệm vụ quản lý nhà nước đối với các doanh nghiệp nói chung và DNNN nói riêng.

Do vậy, TS. Nguyễn Đình Cung cho rằng: Cơ quan quản lý vốn nhà nước phải là một nhà đầu tư chủ động, nhằm hạn chế tối đa can thiệp hành chính vào doanh nghiệp; tách chức năng chủ sở hữu tài sản, vốn của Nhà nước và chức năng quản lý nhà nước; Sớm xóa bỏ chức năng đại diện chủ sở hữu nhà nước của các bộ, UBND đối với vốn, tài sản nhà nước tại các doanh nghiệp...



Quang cảnh Hội thảo



Ông Phạm Đình Soạn

Là người lãnh đạo cơ quan quản lý DNNN, ông Phạm Đình Soạn, nguyên Phó Tổng cục trưởng thường trực Tổng Cục Quản lý vốn và tài sản nhà nước tại doanh nghiệp cho rằng, phương án thành lập Ủy ban mới cần phải được tham khảo kỹ ý kiến doanh nghiệp. “Cái mà doanh nghiệp muốn là sự thay đổi bên trong, thay đổi về chất”.

Theo đó, ông Phạm Đình Soạn đề xuất, phương án nâng cấp SCIC theo mô hình doanh nghiệp sẽ là khả thi nhất, vì mô hình này không tạo ra sự xáo trộn nào với lộ trình từng bước triển khai.



TS. Đinh Văn Nhã

TS. Đinh Văn Nhã – Phó Chủ nhiệm Ủy ban Tài chính – Ngân sách của Quốc hội chọn phương án 3: “Mô hình cơ quan chuyên trách là DN” bởi theo ông phương án này tác động tiêu cực thấp hơn và tác động tích cực cao hơn 2 phương án kia. Phương án này vừa khắc phục các bất cập do chức năng chủ sở hữu đồng thời là chức năng quản lý Nhà nước vừa nhất quán với quy định pháp luật hiện hành (bãi bỏ chức năng đại diện chủ sở hữu của các bộ)

Đại diện Viện Chiến lược và Chính sách tài chính, Bộ Tài chính trong tham luận giới thiệu “Một số mô hình quản lý vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp trên thế giới – Ưu, nhược điểm và hàm ý cho Việt Nam” cũng cho biết thêm: Khi xem xét lựa chọn mô hình quản lý DNNN, mục tiêu hàng đầu phải là phân tách giữa “chính và doanh”, tức là phân tách quản lý hành chính nhà nước và quản lý doanh nghiệp, phân tách giữa chính trị và kinh doanh, nhất là đối với các DNNN hoạt động vì mục tiêu lợi nhuận.

“Qua nghiên cứu kinh nghiệm của gần 40 quốc gia trên thế giới về mô hình thực hiện chức năng chủ sở hữu Nhà nước, mô hình tập trung trong quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp là xu thế chung đang được đa phần các nước trên thế giới áp dụng. Trong các mô hình tập trung thì mô hình công ty là có nhiều ưu thế và đang được nhiều nước áp dụng thành công, một số nước cũng đang từng bước chuyển đổi sang mô hình này (như Trung Quốc), vì đại diện Viện Chiến lược và Chính sách tài chính cho biết.

Đứng trên góc nhìn của một chuyên gia kinh tế, ông Đinh Văn Nhã – Chuyên gia kinh tế nêu ra 3 phương án về mô hình quản lý vốn nhà nước: Phương án 1 là “giữ nguyên hiện trạng”. Phương án 2 là “Thành lập cơ quan chuyên trách – Ủy ban quản lý, giám sát vốn và tài sản nhà nước tại doanh nghiệp (“Ủy ban”)", với 2 phương án nhỏ: Phương án 2.a: “Ủy ban là cơ quan thuộc Chính phủ”, do Chính phủ thành lập, quản lý danh mục khoảng 30 tập đoàn kinh tế, trong đó, bao gồm SCIC là đầu mối độc lập để quản lý và thoái vốn tại các công ty cổ phần mà Nhà nước không cần nắm giữ, cán bộ điều chuyển từ các bộ, ngành, và bổ sung nhân sự đủ điều kiện từ SCIC; Phương án 2.b: “Nâng cấp SCIC thành Ủy ban quản lý vốn nhà nước đầu tư tại doanh nghiệp” để quản lý doanh nghiệp 100% vốn nhà nước và doanh nghiệp có vốn đầu tư nhà nước.

Phương án 3: “Mô hình cơ quan chuyên trách là doanh nghiệp”.

Ông Đinh Văn Nhã cho rằng, nên lựa chọn phương án 3, vì tác động tiêu cực thấp hơn và tác động tích cực cao hơn phương án 1 và phương án 2. Trong “Mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong tiến trình tái cơ cấu doanh nghiệp nhà nước ở Việt Nam” đánh giá tác động và so sánh các phương án, ở mục “Thúc đẩy việc hoàn thiện thể chế kinh tế thị trường đầy đủ” vẫn chưa đủ cụ thể để phân tích được tác động thực sự cho cả phương án 2 và 3, nhưng ở các mục tiêu quan trọng như “Khắc phục các bất cập do chức năng chủ sở hữu đồng thời là chức năng quản lý nhà nước” và “Nhất quán với quy định pháp luật hiện hành (bãi bỏ chức năng đại diện chủ sở hữu của các bộ)” và các mục tiêu khác thì phương án 3 đều cho kết quả cao nhất so với phương án 1 và 2...

Chuyên gia về tài chính doanh nghiệp, ông Phạm Đình Soạn cho rằng, phương án thành lập Ủy ban mới cần phải được tham khảo kỹ ý kiến doanh nghiệp. “Cái mà doanh nghiệp muốn là sự thay đổi bên trong, thay đổi về chất”. Theo đó, ông Phạm Đình Soạn đề xuất, phương án nâng cấp SCIC theo mô hình doanh nghiệp sẽ là khả thi nhất, vì mô hình này không tạo ra sự xáo trộn nào.

Hội thảo khoa học với chủ đề **“Mô hình quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trong tiến trình tái cấu trúc doanh nghiệp nhà nước ở Việt Nam”** là diễn đàn khoa học hữu ích để chia sẻ thông tin, nhằm đóng góp ý kiến với các cơ quan Đảng và Nhà nước trong việc lựa chọn mô hình quản lý vốn nhà nước đáp ứng được mục tiêu, yêu cầu tinh thần Nghị quyết Đại hội Đảng lần thứ XII đặt ra./.

Nguồn: TBTC

THÚC ĐẨY QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP BẰNG CÁC “LUẬT MỀM”

Những tranh chấp xảy ra gần đây ở các doanh nghiệp nhà nước đều khởi nguồn từ quản trị kém khiến cho những quyết tâm đưa những thông lệ tốt về quản trị công ty vào áp dụng tại Việt Nam càng trở nên cần thiết và cấp thiết hơn bao giờ hết.

O cấp quốc gia, một dự án xây dựng lộ trình quản trị công ty đã và đang được triển khai từ năm 2015. Trong khi đó, ở các bộ ngành, và đặc biệt là lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán, quản trị công ty luôn được chú trọng.

Ngày 29/3/2017, Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) ra mắt sổ tay hướng dẫn biểu quyết và Bộ quy tắc quản trị doanh nghiệp. Hai bộ tài liệu này được xem như những công cụ quan trọng giúp cải thiện hoạt động quản trị tại các công ty có vốn nhà nước mà SCIC đang nắm giữ.

Cùng với việc làm tốt vai trò cổ đông Nhà nước năng động tại các doanh nghiệp trong hơn 10 năm qua, SCIC đang có rất nhiều hoạt động thiết thực nhằm giúp cải thiện chất lượng quản trị doanh nghiệp tại doanh nghiệp theo hướng ngày càng gần hơn với thông lệ quốc tế.

Quản trị tốt để cải cách hiệu quả

Theo Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD), quản trị doanh nghiệp liên quan tới một tập hợp các mối quan hệ giữa ban giám đốc, hội đồng quản trị, cổ đông và các bên có quyền lợi liên quan khác. Quản trị doanh nghiệp thiết lập cơ cấu, qua đó doanh nghiệp tự thiết lập mục

tiêu, xác định phương thức hoàn thành mục tiêu và giám sát hiệu quả thực hiện mục tiêu của mình.

Mục đích của việc làm này là nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, tăng cường lòng tin của nhà đầu tư, từ đó thúc đẩy thành công và hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp trong dài hạn.

Nêu quan điểm về tính cần thiết phải cải thiện quản trị doanh nghiệp trong các doanh nghiệp có vốn nhà nước, ông Phan Đức Hiếu, Viện phó Viện nghiên cứu quản lý trung ương (CIEM) nhấn mạnh rằng: một trong những mục tiêu của cải cách doanh nghiệp nhà nước là nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản trị; từ đó nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp nhà nước. Do đó, cải thiện quản trị đối với doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước không chỉ là cần thiết mà còn là một yêu cầu, một nghĩa vụ mà các bên có liên quan phải thực hiện.

Ngoài ra, doanh nghiệp nhà nước cũng như các doanh nghiệp khác, việc cải thiện và nâng cao hiệu lực quản trị cũng chính vì lợi ích lâu dài của doanh nghiệp.

Nhiều lợi ích của quản trị doanh nghiệp tốt cũng đã được chỉ ra, như: giúp cho doanh nghiệp phát triển vững chắc, ra quyết định tốt hơn, giảm thiểu tranh chấp nội bộ doanh nghiệp, nâng cao tín nhiệm, lòng tin của nhà đầu tư, nâng cao khả năng huy động vốn tốt hơn và theo đó giúp phát triển thị trường vốn...

“Cuối cùng, riêng đối với doanh nghiệp nhà nước thì cải thiện quản trị doanh nghiệp còn cần thiết hơn so với doanh nghiệp khác. Bởi vì, trong doanh nghiệp nhà nước thì “vấn đề đại diện” (agent issue) phức tạp hơn và có nguy cơ gây hậu quả nghiêm trọng hơn; do đó, cải thiện quản trị đối với doanh nghiệp nhà nước còn là nhu cầu cấp bách và cần thiết



Ông Nguyễn Hồng Hiến, Phó Tổng giám đốc SCIC giới thiệu về cách thức sử dụng Sổ tay Hướng dẫn biểu quyết và Bộ quy tắc QTDN cho người đại diện và cán bộ của SCIC.



Bà Naito Yuko, Văn phòng JICA tại VN giới thiệu dự án tăng cường năng lực cho SCIC của JICA và hai ấn phẩm trong khuôn khổ dự án này.



Ông Hoàng Đức Hùng, Phó Tổng giám đốc PwC nói về các chuẩn mực quốc tế về cơ chế giám sát tài chính của HĐQT thông qua tiểu ban kiểm toán và kiểm toán nội bộ.

nhất”, ông Hiếu nhấn mạnh.

Giá trị của những thông lệ tốt, luật mềm

Trên thực tế, hầu hết doanh nghiệp trong danh mục đầu tư của SCIC được hình thành sau khi cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước nên vì thế ít nhiều vẫn chịu ảnh hưởng từ lối tư duy cũ với phương thức quản lý kinh doanh lạc hậu, chậm đổi mới, từ đó tác động tiêu cực tới hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Với nhiều công ty, quản trị doanh nghiệp là một khái niệm rất mơ hồ, thậm

chí chưa từng biết tới. Trước thực trạng đó và xuất phát từ kinh nghiệm của Nhật Bản xây dựng thành công bộ quy tắc quản trị doanh nghiệp, tháng 11/2015, SCIC đã ký thỏa thuận hợp tác với Cơ quan hợp tác quốc tế Nhật Bản (JICA) để JICA hỗ trợ việc xây dựng bộ quy tắc quản trị doanh nghiệp (gọi tắt là CGC) cho các doanh nghiệp có vốn góp của SCIC.

“Chúng tôi thông qua người đại diện để người đại diện tác động đến hoạt động quản trị doanh nghiệp của doanh nghiệp, để các quy trình, quy tắc quản trị doanh nghiệp tiên tiến được áp dụng, từ đó nâng cao hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp”, ông Nguyễn Đức Chi, Chủ tịch Hội đồng Thành viên SCIC, chia sẻ.

Bộ quy tắc CGC gồm 4 nguyên tắc chung, được chi tiết hóa thành 43 nguyên tắc cụ thể và khuyến nghị, trình bày trong 4 chương: Quyền của cổ đông và đối xử bình đẳng với cổ đông, vai trò của các bên có quyền lợi liên quan trong quản trị doanh nghiệp, công bố thông tin và minh bạch, trách nhiệm của hội đồng quản trị.

Tuy nhiên, điểm khác biệt của CGC với các văn bản pháp lý của nhà nước về quản trị doanh nghiệp (như Luật Doanh nghiệp, Thông tư số 121/2012/TT-BTC, Thông tư số 155/2015/TT-BTC, Quyết định số 12/2007/QĐ-BTC) là không có tính bắt buộc mà doanh nghiệp có thể “áp dụng” hoặc “giải trình”.

Thêm vào đó, CGC thường đặt ra những yêu cầu cao hơn luật định, nhằm giúp doanh nghiệp hoàn thiện hơn nữa hệ thống quản trị doanh nghiệp của mình. Đồng thời, với đặc thù các doanh nghiệp trong danh mục đầu tư của SCIC có sự khác biệt khá lớn về quy mô, lĩnh vực hoạt động, mô hình kinh doanh, cơ cấu tổ chức, phương thức quản lý, hồ sơ rủi ro...

Vì vậy, Bộ quy tắc sử dụng phương thức “tiếp cận dựa trên nguyên tắc”, nghĩa là không quy định cụ thể cho từng trường hợp mà chỉ giải thích mục tiêu và kỳ vọng cuối cùng để mỗi doanh nghiệp tự chủ

động, linh hoạt lựa chọn phương thức hoàn thành kỳ vọng đó.

Những phản hồi tích cực

Năm ngoái, hai doanh nghiệp có vốn góp của SCIC là Công ty Cổ phần Viễn thông FPT (FTel) và Công ty Cổ phần ACS Việt Nam (ACS) đã được chọn để thí điểm áp dụng Bộ quy tắc CGC.

Trong quá trình thử nghiệm, các chuyên gia của JICA, PwC cùng tổ dự án của SCIC đã hỗ trợ, tư vấn cho doanh nghiệp về việc áp dụng, chạy thử Bộ quy tắc CGC, qua đó đã tạo ra những tác động tích cực trong việc nâng cao chất lượng hoạt động quản trị doanh nghiệp.

Theo bà Chu Thị Thanh Hà, Chủ tịch Hội đồng Quản trị FTel, kết quả quá trình thử nghiệm cũng cho thấy FTel đã áp dụng hoặc tuân thủ phần lớn các tiêu chí, tiêu chuẩn của CGC, qua đó giúp công ty khẳng định lại tính phù hợp trong hoạt động quản trị cũng như những điểm cần cải thiện, điều chỉnh.

Đặc biệt, một số điều khoản mới và rất hữu ích mà FTel có thể tham khảo áp dụng như dự phòng thu hồi (Clawback Provision), kế hoạch chọn người kế nhiệm...

“Đây là một bộ quy tắc đầy đủ, hiện đại và theo chuẩn mực toàn cầu, nhằm hỗ trợ hoạt động quản trị doanh nghiệp một cách bài bản và có hệ thống. Đối với FTel, CGC còn giúp cho việc kết nối với các quy định và các chuẩn mực khác mà doanh nghiệp đang áp dụng như BSC (Bảng điểm cân bằng), ISO 9001:2015, ISO 27001, ISO 50001... để hệ thống hóa và đồng bộ, nhất quán trong việc áp dụng và triển khai. Qua đó góp phần vào mục tiêu nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, quá trình sản xuất kinh doanh, chăm sóc khách hàng và đặc biệt là việc nâng cao hình ảnh, uy tín của doanh nghiệp trên thị trường, tăng cường lợi ích cho các cổ đông và đẩy mạnh chiến lược toàn cầu hóa”, bà Hà đánh giá.

Về phần mình, bà Lê Thị Hoài Thu,



Ông Phan Đức Hiếu, Phó Viện trưởng Viện Nghiên cứu quản lý kinh tế Trung ương (CIEM) nhìn nhận từ góc độ chuyên gia về những lợi ích dành cho doanh nghiệp có vốn SCIC khi sử dụng VG & CGC



Ông Chris Razook, Phụ trách QTDN khu vực Đông Á - Thái Bình Dương, IFC giới thiệu các hướng dẫn mới nhất của OECD về quản trị công ty đối với doanh nghiệp có vốn nhà nước



Quang cảnh hội thảo.



Tọa đàm



Các diễn giả tại Hội thảo

(Xem tiếp trang 15)

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN XUẤT NHẬP KHẨU VÀ XÂY DỰNG VIỆT NAM - VINACONEX BẦU HDQT NHIỆM KỲ 2017-2022

CHỦ TỊCH HĐQT SCIC ĐẢM NHẬN VAI TRÒ CHỦ TỊCH VINACONEX

Ngày 20/4/2017, Tổng Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam - Vinaconex đã tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2017 và nhiệm kỳ 2017-2022 với nhiều nội dung quan trọng.

Theo báo cáo tại đại hội, năm 2016 lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp hợp nhất của Vinaconex đạt 687,1 tỷ đồng, tăng 31,2% so với năm 2015. Theo đó, phương án phân phối lợi nhuận, cổ tức năm 2016 trình cổ đông là 8%, tăng so với mức 7% của năm trước.

Năm 2017, Vinaconex đặt kế hoạch tổng doanh thu hơn 4.115,6 tỷ đồng, tăng 19,8% so với thực hiện 2016. Lợi nhuận sau thuế dự kiến đạt 443,3 tỷ đồng, tăng 21%. Cổ tức năm 2017 kế hoạch là 10%. Riêng

quý I/2017, dự kiến Vinaconex đã thu về 554,6 tỷ đồng doanh thu và 81,9 tỷ đồng lợi nhuận sau thuế.

Định hướng phát triển của Vinaconex giai đoạn 2017 - 2022 là tập trung vào hai lĩnh vực kinh doanh chính: xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản - phát triển hạ tầng. Vinaconex phấn đấu đến năm 2022 trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực xây dựng và bất động sản tại Việt Nam. Theo đó, Tổng công ty sẽ tập trung nguồn lực phát triển 2 công ty nòng cốt do Vinaconex sở hữu 100% vốn điều lệ hoạt động chính trong lĩnh vực xây dựng và đầu tư kinh doanh các dự án bất động sản, phát triển hạ tầng.

Đây cũng là năm đầu tiên của nhiệm kỳ mới 2017 - 2022 nên tại Đại hội Vinaconex



Chủ tịch Hội đồng thành viên SCIC đảm nhận vai trò Chủ tịch Vinaconex nhiệm kỳ 2017-2022

đã bầu HĐQT và Ban kiểm soát. Ông Nguyễn Đức Chi - Chủ tịch Hội đồng thành viên SCIC đảm nhận vai trò Chủ tịch Vinaconex.

Như vậy, trong số 7 thành viên Hội đồng quản trị mới của Vinaconex gồm 2 nhân sự đến từ SCIC, 2 nhân sự đến từ Viettel và 3 nhân sự đang làm việc tại Vinaconex ./

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG VINAMILK THÔNG QUA CÁC CHỈ TIÊU KINH DOANH CỦA NĂM 2017

Ngày 15/4, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 của Công ty cổ phần Sữa Việt Nam - Vinamilk (mã VNM) tổ chức ở Tp. Hồ Chí Minh đã biểu quyết thông qua tất cả các tờ trình với tỷ lệ trên 95%.

Trong đó, Vinamilk đặt mục tiêu tổng doanh thu năm 2017 đạt 51.000 tỷ đồng, tăng 8% so với năm trước; lợi nhuận sau thuế là hơn 9.970 tỷ đồng, tăng 4%; tỷ lệ chia cổ tức tối thiểu bằng tiền là 50% lợi nhuận sau thuế.

Tại Đại hội đồng cổ đông, Vinamilk cũng công bố mục tiêu tổng doanh thu của doanh nghiệp đến năm 2021 là 80.000 tỷ đồng; trong đó doanh thu nội địa chiếm 75% và doanh thu tại các thị trường nước ngoài chiếm 25%. Bên cạnh đó, giai đoạn 2017 - 2021 phấn đấu tốc độ tăng trưởng bình quân hàng năm của doanh thu trong nước dự kiến là 10%/năm, bằng hoặc cao hơn tốc độ tăng trưởng bình quân của thị trường.

Mặt khác, Vinamilk dự kiến đến năm 2021 sẽ phát triển tổng số lượng đàn bò tại các trang trại thuộc doanh nghiệp đạt khoảng 44.400 con, lượng sữa thu mua

từ các trang trại này là 157.000 tấn. Riêng lượng sữa thu được từ các hộ nông dân đạt 251.000 tấn.

Thông tin về định hướng phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2017 - 2021, bà Mai Kiều Liên, Tổng giám đốc Vinamilk cho biết, doanh nghiệp tiếp tục khai thác các thế mạnh, giữ vững vị thế dẫn đầu thị phần trong các ngành hàng sữa, phát triển kênh bán hàng mới.... Từ đó làm nền tảng trở thành doanh nghiệp đầu ngành sữa, tạo ra giá trị gia tăng cao, đi đầu trong đổi mới sáng tạo, đặc biệt là đầu tư vào các thị trường đang phát triển và mới nổi tại Đông Nam Á, tìm kiếm cơ hội tại Mỹ và khu vực Úc - New Zealand để tăng năng lực sản xuất và nguồn nguyên liệu sữa.

Khép lại năm 2016 Vinamilk đạt được hầu hết các mục tiêu đặt ra trong nhiệm kỳ 2012 - 2016, với mức tăng trưởng cao, mang lại lợi ích thiết thực cho người lao động và cổ đông. Cụ thể, tổng doanh thu đạt 46.965 tỷ đồng, đạt 105% so với kế hoạch; lợi nhuận sau thuế là hơn 9.360 tỷ đồng; giá trị vốn hóa là 182.303 tỷ đồng.

Mặt khác, đại diện Vinamilk cho hay,

trong quý I/2017 doanh nghiệp đạt mức tăng trưởng cao với doanh thu tăng 16,1%; lợi nhuận sau thuế tăng 34%; lợi nhuận trước thuế tăng 30,3%.

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017, các cổ đông Vinamilk đã bầu Hội đồng quản trị nhiệm kỳ mới với 9 thành viên; trong đó 3 thành viên quen thuộc gồm: bà Mai Kiều Liên (TGD), bà Lê Thị Băng Tâm (Chủ tịch HĐQT), ông Lee Meng Tat. Danh sách 9 thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2017-2021 gồm: Bà Lê Thị Băng Tâm (Chủ tịch), bà Mai Kiều Liên (TGD), ông Lee Meng Tat, ông Lê Thành Liêm, ông Đỗ Lê Hùng, ông Nguyễn Hồng Hiến, bà Đặng Thị Thu Hà, ông Michael Chye Hin Fah, và ông Nguyễn Bá Dương.



Vinamilk đặt mục tiêu đạt doanh thu 51.000 tỷ đồng trong năm 2017. Ảnh minh họa: Vinamilk

ĐHCD NHỰA BÌNH MINH: SẼ HOÀN TẤT THỦ TỤC CẦN THIẾT ĐỂ NƠI ROOM LÊN 100%

ĐHCD CTCP Nhựa Bình Minh (BMP) diễn ra ngày 18/4 đã thông qua toàn bộ tờ trình, trong đó có tờ trình về việc thay đổi điều lệ công ty để chuẩn bị cho việc nới room lên 100%. Cụ thể, công ty sẽ bỏ hai ngành nghề kinh doanh trong điều lệ Công ty, là vận tải và quảng cáo. Tiếp đó, Công ty sẽ hoàn tất thủ tục cần thiết để nới room lên 100%.

Năm 2017, BMP đặt kế hoạch doanh thu 4.050 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế 700 tỷ đồng. Cổ tức bằng tiền tối thiểu 20%. Kế hoạch này được xây dựng ban đầu trên cơ sở giả thiết giá nguyên liệu bình quân 2017 bằng giá nguyên liệu

bình quân năm 2016.

Tuy nhiên, trong quý 1 năm 2017, bình quân chi phí nguyên liệu quý 1 đang tăng 27% so với cùng kỳ, tăng 13% so với trung bình cả năm 2016. Theo tính toán của BMP, nếu giá nguyên liệu bình quân cả năm 2017 tăng 10% so với bình quân năm 2016 thì công ty sẽ “mất” 240 tỷ đồng lợi nhuận. Mặt khác, xuất hiện nhiều đối thủ mới, tăng cường đầu tư với quy mô lớn và áp dụng chính sách cạnh tranh ở mức độ “tàn phá thị trường”. Hiện mức chiết khấu của các đối thủ cũng đang rất lớn, cao hơn 12% nên BMP cũng đang phải tính toán tăng mức

chiết khấu để tăng khả năng cạnh tranh. Bắt đầu từ tháng 3 năm nay, BMP đã phải tăng chiết khấu thêm 4% - tương ứng “mất” 160 tỷ đồng lợi nhuận. Theo đó, ông Nguyễn Hoàng Ngân, Phó Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc BMP cho rằng, khả năng thực hiện chỉ tiêu 700 tỷ đồng là rất thách thức và công ty sẽ phải gia tăng sản lượng bán ra rất lớn.

Tính đến thời điểm hiện tại, BMP chưa có ý định tăng giá bán nhưng nếu diễn biến nguyên liệu tiếp tục tăng cao hơn so với dự kiến công ty thì sẽ tính toán lại.

CTCP DƯỢC HẬU GIANG TỔ CHỨC ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2017



Theo Nghị quyết ĐHĐCĐ CTCP Dược Hậu Giang (Mã: DHG – HoSE), doanh thu kế hoạch trong năm 2017 dự kiến 4.370 tỷ đồng, tăng 15,5% so với năm 2016; lợi nhuận sau thuế kế hoạch 820 tỷ đồng, trong đó 20 tỷ sẽ được trích cho quỹ nghiên cứu khoa học công nghệ.

Phương án phân phối lợi nhuận 2016 được Đại hội đồng cổ đông thông qua là chia cổ tức năm 2016 tỷ lệ 35% bằng tiền mặt (tương ứng 305 tỷ đồng), trích quỹ khen thưởng, thù lao tiền thưởng 96 tỷ đồng, giữ

lại 309 tỷ đồng bổ sung quỹ đầu tư phát triển. Năm 2017, tỷ lệ chia cổ tức sẽ được DHG dự kiến giảm xuống 30% tiền mặt.

Đại hội cũng thông qua phương án mua lại cổ phiếu quỹ để bán ưu đãi cho người lao động, tuy nhiên điều kiện thực hiện đồng thời cũng được Ban lãnh đạo đưa ra là Công ty phải vượt chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận sau thuế hợp nhất ở cả 2 năm 2017 và năm 2018. Dự kiến lợi nhuận kế hoạch 2017, 2018 lần lượt sẽ ở mức 768 tỷ đồng và 857 tỷ đồng. Lượng cổ phiếu thực hiện mỗi năm sẽ không vượt quá 500.000 cổ phiếu mỗi năm. Thời gian dự kiến thực hiện trong năm 2018, 2019.

Trong quý II và III/2017, DHG sẽ tiến hành phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu. Tỷ lệ phát hành 2:1 tương đương số lượng dự kiến phát hành khoảng 43,5 triệu cổ phiếu, phát hành thành công nâng mức vốn điều lệ của Công ty lên 1.300 tỷ đồng.

Đáng chú ý, Đại hội cũng đã thông qua chủ trương nới room cho các nhà đầu tư nước ngoài lên 49%.

Các vị trí Thành viên HĐQT cũng có sự thay đổi, đó là miễn nhiệm 2 thành viên gồm bà Đặng Phạm Minh Loan (từ tháng 7/2016) và ông Shuhei Tabata (từ ngày 24/03/2017). Thay vào đó bổ sung ông Jun Kuroda làm Thành viên HĐQT DHG nhiệm kỳ 2014 - 2018.

Đại hội ghi nhận ý kiến thắc mắc của các cổ đông về tiến trình thoái vốn của SCIC cũng như kế hoạch nới room của DHG. Ông Hoàng Nguyên Học – Phó TGĐ SCIC cho biết: “Thời gian tới, theo xu hướng chung có thể SCIC sẽ xem xét việc thoái vốn, nhưng trong ngắn hạn 2 - 3 năm thì chưa có kế hoạch. Trước mắt, SCIC sẽ tiếp tục đồng hành cùng DHG để đạt được các mục tiêu kinh doanh”.

HỎI - ĐÁP CHÍNH SÁCH

Hỏi: Tiêu chí đánh giá kinh nghiệm của nhà thầu

Trong quá trình lựa chọn nhà thầu tôi có câu hỏi như sau: Hồ sơ mời thầu yêu cầu hợp đồng tương tự về quy mô (70% giá trị gói thầu đang xét) và tương tự tính chất với gói thầu đang xét. Khi đánh giá hồ sơ dự thầu, hợp đồng nhà thầu chào tương tự về tính chất tuy nhiên quy mô chỉ đạt 66% giá trị gói thầu đang xét. Về nguyên tắc thì hợp đồng trên không đạt yêu cầu. Nhưng gói thầu trên đã mời thầu 2 lần và chỉ có 2 nhà thầu nộp. Hợp đồng nhà thầu nộp chính là hợp đồng đã từng thực hiện với chủ đầu và được chủ đầu tư đánh giá là tốt. Tính cấp thiết của việc thực hiện dự án cần phải có hàng hóa để thay thế. Do vậy, tổ chuyên gia đánh giá hồ sơ dự thầu trên đạt về kinh nghiệm thực hiện hợp đồng tương tự vì nhà thầu đã thể hiện được uy tín trong việc thực hiện hợp đồng tương tự trước đó. Tôi muốn hỏi, việc đánh giá như vậy có đúng không?

Trả lời:

Bộ Kế hoạch và Đầu tư trả lời vấn đề này như sau:

Khoản 1, Điều 15 Nghị định số 63/2014/NĐ-CP của Chính phủ quy định việc đánh giá hồ sơ dự thầu phải căn cứ vào tiêu chuẩn đánh giá hồ sơ dự thầu và các yêu cầu khác trong hồ sơ mời thầu, căn cứ vào hồ sơ dự thầu đã nộp, các tài liệu giải thích, làm rõ hồ sơ dự thầu của nhà thầu để bảo đảm lựa chọn được nhà thầu có đủ năng lực và kinh nghiệm, có giải pháp khả thi để thực hiện gói thầu.

Theo đó, việc đánh giá hồ sơ dự thầu, trong đó có nội dung đánh giá về năng lực và kinh nghiệm được thực hiện theo quy định nêu trên.

Hỏi: Bảo đảm dự thầu phải căn cứ giá gói thầu

Tôi muốn hỏi, yêu cầu bảo lãnh dự thầu 1-3% của hồ sơ mời thầu thuộc xác định theo giá kế hoạch hay giá dự thầu? Doanh nghiệp nộp bảo lãnh dự thầu theo giá dự thầu thì có đúng không?

Trả lời:

Bộ Kế hoạch và Đầu tư trả lời vấn đề này như sau:

Theo quy định tại Khoản 3, Điều 11 Luật Đấu thầu, giá trị bảo đảm dự thầu được quy định trong hồ sơ mời thầu theo một mức xác định từ 1% đến 3% giá gói thầu căn cứ quy mô và tính chất của từng gói thầu cụ thể.

Đối với trường hợp của ông Sáng, hồ sơ mời thầu phải quy định về nội dung bảo đảm dự thầu, trong đó có giá trị cụ thể của bảo đảm dự thầu để nhà thầu làm căn cứ thực hiện biện pháp bảo đảm dự thầu.

Việc đánh giá tính hợp lệ của bảo đảm dự thầu thực hiện theo quy định nêu trong hồ sơ mời thầu.

Hỏi: Yêu cầu về hợp đồng tương tự trong hồ sơ mời thầu

Tôi xin hỏi, đối với gói thầu mua sắm hàng hóa, thời điểm tính số năm của hợp đồng tương tự là khi ký hợp đồng hay khi hoàn thành hợp đồng? Trường hợp hồ sơ mời thầu quy định là 3 năm đến thời điểm đóng thầu, nhà thầu có 1 hợp đồng tương tự, thời gian ký vượt quá 3 năm nhưng biên bản hoàn thành đưa vào sử dụng lại trong thời gian 3 năm, vậy hợp đồng này có đáp ứng không?

Trả lời:

Bộ Kế hoạch và Đầu tư trả lời vấn đề này như sau:

Theo hướng dẫn tại Mục 2.1 Chương III Mẫu hồ sơ mời thầu mua sắm hàng hóa ban hành kèm theo Thông tư số 05/2015/TT-BKHĐT ngày 16/6/2015 của Bộ Kế hoạch và Đầu tư, hồ sơ mời thầu yêu cầu số lượng tối thiểu các hợp đồng tương tự mà nhà thầu đã hoàn thành toàn bộ hoặc hoàn thành phần lớn với tư cách là nhà thầu chính (độc lập hoặc thành viên liên danh) hoặc nhà thầu phụ trong vòng ____ năm trở lại đây (tính đến thời điểm đóng thầu).

Theo đó, hợp đồng cung cấp hàng hóa tương tự là hợp đồng trong đó hàng hóa được cung cấp tương tự với hàng hóa của gói thầu đang xét. Tương tự về chủng loại, tính chất là có cùng chủng loại; tương tự về đặc tính kỹ thuật và tính năng sử dụng với hàng hóa của gói thầu đang xét; tương tự về quy mô là có giá trị hợp đồng bằng hoặc lớn hơn 70% giá trị của gói thầu đang xét.

Hỏi: Điều kiện mở hồ sơ dự thầu

Đơn vị tôi được chủ đầu tư giao làm bên mời thầu 1 gói thầu. Đến thời điểm đóng thầu có 3 nhà thầu mua hồ sơ mời thầu trong đó 1 nhà thầu đăng ký thông tin trên hệ thống mạng đấu thầu quốc gia và 2 nhà thầu chưa có đăng ký. Theo Thông tư liên tịch số 07/2015/TTLT-BKHĐT-BTC thì trước thời điểm đóng thầu 2 ngày làm việc, nhà thầu, nhà đầu tư chưa có xác nhận đăng ký thông tin trên Hệ thống mạng đấu thầu quốc gia không được tham dự thầu đối với các gói thầu, dự án có hình thức lựa chọn nhà thầu quy định tại các Điều 20, 21, 22, 23, 24, 25 và 26 của Luật Đấu thầu. Vậy cho tôi hỏi đến thời điểm đóng thầu thì đơn vị tôi có được phép mở hồ sơ dự thầu của 1 nhà thầu trên hay không? Nếu không thì xử lý tình huống trên như thế nào?

Trả lời:

Bộ Kế hoạch và Đầu tư trả lời vấn đề này như sau:

Đối với trường hợp của ông Hùng, gói thầu có 3 nhà thầu nộp hồ sơ dự thầu do đó, việc mở thầu được thực hiện theo quy định của pháp luật về đấu thầu hiện hành.

Hỏi: Chủ đầu tư hủy thầu, xử lý như nào?

Cơ quan tôi được giao làm chủ đầu tư một dự án. Sau khi có quyết định phê duyệt dự án, phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu

và thông báo mời thầu chuẩn bị đến ngày đóng thầu (đến ngày 30/11/2016 ngày đóng thầu). Vì lý do khách quan cơ quan tôi quyết định dừng không đầu tư dự án. Vậy tôi xin hỏi, trong trường hợp này bên mời thầu phải làm những thủ tục gì theo quy định của Luật Đấu thầu và pháp luật có liên quan?

Trả lời:

Bộ Kế hoạch và Đầu tư trả lời vấn đề này như sau:

Trường hợp chủ đầu tư, bên mời thầu đã tiến hành thủ tục để lựa chọn nhà thầu nhưng vì lý do khách quan, dự án bị hủy thì chủ đầu tư tiến hành báo cáo người có thẩm quyền ra quyết định hủy thầu theo quy định tại Khoản 2, Điều 17, Luật Đấu thầu số 43/2013/QH13.

Hỏi: Quy định về đăng tải thông tin mua sắm tập trung

Đơn vị tôi đang được đề nghị phụ trách phần việc mua sắm tài sản Nhà nước theo hình thức tập trung. Vậy, việc đăng tải thông tin trên các phương tiện và thời gian được quy định cụ thể như thế nào?

Trả lời

Bộ Tài chính trả lời vấn đề này như sau:

Tại Khoản 2, Khoản 3, Điều 9 Quyết định số 08/2016/QĐ-TTg ngày 26/2/2016 của Thủ tướng Chính phủ quy định việc mua sắm tài sản Nhà nước theo phương thức tập trung quy định:

"Điều 9. Công khai mua sắm tập trung

2. Đơn vị mua sắm tập trung công khai nhu cầu mua sắm tập trung, kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua sắm tập trung; kết quả mua sắm tập trung; kế hoạch bàn giao tài sản và các nội dung phải công khai khác theo quy định của pháp luật về quản lý, sử dụng tài sản nhà nước.

3. Bộ trưởng Bộ Tài chính quy định cụ thể nội dung, hình thức, công khai về mua sắm tập trung và tổ chức thực hiện việc công khai mua sắm tập trung".

Việc mua sắm tài sản Nhà nước theo phương thức tập trung

Tại Khoản 3, Điều 10; Điểm a, Khoản 3, Điều 11, Điều 20, Điều 31 Thông tư số 35/2016/TT-BTC ngày 26/2/2016 của Bộ Tài chính hướng dẫn việc mua sắm tài sản Nhà nước theo phương thức tập trung quy định:

"Điều 10. Chuẩn bị lựa chọn nhà thầu; tổ chức lựa chọn nhà thầu; đánh giá hồ sơ dự thầu và thương thảo hợp đồng; thẩm định, phê duyệt và công khai kết quả lựa chọn nhà thầu

... 3. Đối với thông tin về đấu thầu mua sắm tập trung, ngoài việc đăng tải trên hệ thống mạng đấu thầu quốc gia, Báo đấu thầu, đơn vị mua sắm tập trung hoặc tổ chức đấu thầu chuyên nghiệp được thuê cung cấp dịch vụ đấu thầu phải thực hiện đăng tải trên Trang thông tin về tài sản nhà nước của Bộ Tài chính (đối với tất cả các gói thầu mua sắm tập trung) và Cổng thông tin điện tử của Bộ, cơ quan trung ương và của tỉnh (đối với các gói thầu mua sắm tập trung của Bộ, cơ quan trung ương, địa phương).

Điều 11. Ký kết thỏa thuận khung về mua sắm tập trung

... 3. Đơn vị mua sắm tập trung có trách nhiệm:

a) Đăng tải danh sách các nhà thầu được lựa chọn, thỏa thuận khung ký kết giữa nhà thầu và Đơn vị mua sắm tập trung, tài liệu mô tả chi tiết từng tài sản (tên, tiêu chuẩn kỹ thuật, đơn giá, màu sắc, xuất xứ); mẫu hợp đồng mua sắm với từng loại tài sản trên Trang thông tin về tài sản nhà nước của Bộ Tài chính (đối với tất cả các gói thầu mua sắm tập trung) và Cổng thông tin điện tử của Bộ, cơ quan trung ương và tỉnh (đối với các gói thầu mua sắm tập trung của Bộ, cơ quan trung ương và địa phương);

... Điều 20. Chuẩn bị lựa chọn nhà thầu; tổ chức lựa chọn nhà thầu; đánh giá hồ sơ dự thầu và thương thảo hợp đồng; thẩm định, phê duyệt và công khai kết quả lựa chọn nhà thầu.

Việc chuẩn bị lựa chọn nhà thầu; tổ chức lựa chọn nhà thầu; đánh giá hồ sơ dự thầu và thương thảo hợp đồng; thẩm định, phê duyệt và công khai kết quả lựa chọn nhà thầu thực hiện theo quy định tại Điều 10 Thông tư này.

... Điều 31. Công khai trong mua sắm tập trung

Đơn vị mua sắm tập trung có trách nhiệm công khai các thông tin về mua sắm tập trung bao gồm:

1. Công khai nhu cầu mua sắm tập trung:

a) Nội dung công khai: Số lượng tài sản mua sắm; chủng loại tài sản mua sắm; dự toán mua sắm tài sản; nguồn vốn mua sắm tài sản.

b) Thời gian thực hiện công khai: Chậm nhất là 30 ngày, kể từ ngày tổng hợp xong nhu cầu mua sắm tập trung.

2. Công khai kế hoạch lựa chọn nhà thầu mua sắm tập trung: Nội dung và thời gian thực hiện công khai theo quy định của pháp luật về đấu thầu.

3. Công khai kết quả mua sắm tập trung:

a) Nội dung công khai: Số lượng tài sản mua sắm; chủng loại tài sản mua sắm; đơn giá mua sắm tài sản; nguồn vốn mua sắm tài sản; hình thức mua sắm tài sản; nhà thầu cung cấp tài sản; các khoản hoa hồng, chiết khấu, khuyến mãi (nếu có) khi thực hiện mua sắm.

b) Thời gian thực hiện công khai: Theo quy định của pháp luật về đấu thầu.

4. Hình thức công khai: Ngoài các hình thức công khai được quy định tại khoản 1, khoản 2 và khoản 3 Điều này; việc công khai các thông tin về mua sắm tập trung tại các khoản 1, khoản 2 và khoản 3 Điều này được thực hiện trên Cổng thông tin điện tử của Bộ, cơ quan trung ương, địa phương có liên quan và Trang thông tin về tài sản nhà nước".

Như vậy, phương tiện thông tin đăng tải, thời hạn đăng tải thông tin liên quan đến mua sắm tài sản Nhà nước theo phương thức tập trung đã được quy định tại Thông tư số 35/2016/TT-BTC ngày 26/2/2016 của Bộ Tài chính. Trường hợp có vướng mắc cụ thể, đề nghị ông phản ánh về Bộ Tài chính để được hướng dẫn.

Câu chuyện mười năm đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động tại Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang

Công ty TNHH Một Thành Viên Khai thác và Chế biến đá An Giang (Công ty) hiện được xem là doanh nghiệp hiệu quả hàng đầu trong danh mục đầu tư gồm hàng trăm doanh nghiệp có vốn của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC). Để đạt được thành công như hiện nay, Công ty đã trải qua cả một quá trình cải tổ cam go, quyết liệt và kịp thời từ khi được SCIC tiếp nhận. Bài viết này chia sẻ tóm tắt những nguyên nhân chính đóng góp vào quá trình đổi mới và nâng cao hiệu quả thành công tại Công ty.

UBND tỉnh An Giang chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Công ty về cho SCIC từ ngày 12/01/2007. Lúc đó Công ty có năng lực sản xuất, tình hình tài chính và hiệu quả kinh doanh rất hạn chế. Tại thời điểm 31/12/2006 Công ty có tổng tài sản là 56,37 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu 33,46 tỷ đồng, lực lượng lao động 321 người, sản lượng đá sản xuất và tiêu thụ 664.724 m³ đá, tạo doanh thu 78,68 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 3,2 tỷ đồng. Do công tác quản trị, điều hành trước đây còn nhiều bất cập nên quy mô, năng lực và hiệu quả kinh doanh thấp, tình trạng mất đoàn kết, khiếu kiện nội bộ kéo dài nhiều năm liền.

Trước bối cảnh đó, để kịp thời khắc phục các khó khăn trên, SCIC đã quyết liệt đổi mới nhân sự lãnh đạo Công ty với sự hỗ trợ từ chính quyền địa phương, sau đó cùng với Ban lãnh đạo mới cơ cấu lại bộ máy tổ chức, phương thức điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty. Với hàng loạt giải pháp cải tổ kịp thời và bám sát định hướng chiến lược một cách xuyên suốt, cùng với sự quyết tâm của tập thể lãnh đạo và của người lao động, hoạt động của

Công ty đã từng bước ổn định và phát triển mạnh mẽ.

Kết quả sau mười năm được SCIC tiếp nhận cho thấy: tính đến cuối năm 2016, Công ty đạt tốc độ tăng trưởng về quy mô và hiệu quả hoạt động so với thời điểm 2006 như sau: Tổng tài sản tăng 3,19 lần; Vốn chủ sở hữu tăng 2,26 lần; Tổng sản lượng sản phẩm sản xuất và tiêu thụ tăng 3,21 lần; Tổng doanh thu tăng 5 lần; Tổng lợi nhuận trước thuế tăng 16,9 lần. Từ đó, Công ty đóng góp ngân sách nhà nước hàng năm gần 80 tỷ đồng - tăng hơn 390 lần; giải quyết công ăn việc làm ổn định cho 421 lao động (trong đó chủ yếu là đồng bào dân tộc), tạo thu nhập bình quân hơn 9 triệu đồng/người/tháng - tăng 2,47 lần. Ngoài ra, Công ty đã tham gia đóng góp kinh phí cho các chương trình an sinh xã hội, nâng cấp cơ sở hạ tầng giao thông tại địa phương bình quân hàng năm gần 5 tỷ đồng.

Không dừng lại đó, nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển bền vững cho Công ty, SCIC đã chỉ đạo và hỗ trợ Công ty xây dựng Đề án tái cơ cấu hoạt

động giai đoạn 2014-2018, với mục tiêu và những giải pháp đột phá như tiếp tục củng cố tổ chức bộ máy lãnh đạo, nâng cao năng lực và hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, đổi mới máy móc thiết bị công nghệ để nâng cao năng suất lao động và chất lượng sản phẩm, tiết giảm chi phí, hạ giá thành sản phẩm, đa dạng hóa sản phẩm, dịch vụ và tạo giá trị gia tăng từ phụ phẩm chế biến... Với sự chuẩn bị này, mặc dù trong bối cảnh suy thoái kinh tế, lĩnh vực đầu tư xây dựng trong cả nước và khu vực ĐBSCL đã suy giảm đáng kể ở giai đoạn 2010-2015, nhưng Công ty vẫn có được sự tăng trưởng nhảy vọt về cả sản lượng, doanh thu và lợi nhuận. Kết quả kinh doanh của Công ty giai đoạn 2010-2016 có mức tăng trưởng ổn định và bền vững với mức tăng trưởng bình quân hàng năm về doanh thu là 16%, lợi nhuận là 34%, ROE bình quân đạt 46%.

Ban lãnh đạo Công ty cũng dẫn thực hiện tốt công tác nghiên cứu, tiếp thị và cải tiến kỹ thuật thiết bị, công nghệ để không ngừng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Từ năm 2014, Công ty đã nghiên



Cán bộ SCIC và Ban giám đốc Công ty cùng khảo sát khai trường mỏ đá

cứ tận dụng phụ phẩm mi bụi từ chế biến đá để sản xuất sản phẩm cát nghiền làm nguyên liệu sản xuất vật liệu, gạch không nung để cung ứng ra thị trường và đã gặt hái thành công. Việc làm này không những tạo ra lợi nhuận tăng thêm từ khâu khai thác và chế biến đá xây dựng cho Công ty, cũng như giải quyết thêm nhiều việc làm cho lao động địa phương... mà còn mang lại ý nghĩa lớn lao trong việc bảo vệ tài nguyên môi trường, bởi nguồn cát nghiền

nhân tạo này cung cấp ra thị trường xây dựng giúp hạn chế được nạn khai thác cát tự nhiên, góp phần thực hiện chủ trương, định hướng của Chính phủ về sản xuất và tiêu dùng vật liệu không nung trong hoạt động xây dựng cơ bản.

Ông Nguyễn Tấn Danh – Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc Công ty nhận xét: “Công ty Đá An Giang có được những kết quả tốt đẹp như ngày hôm nay là nhờ sự đoàn kết nỗ lực hết mình của toàn thể lãnh đạo, cán bộ công

nhân viên và sự định hướng, tư vấn, hỗ trợ sát sao của SCIC. Chúng tôi mong muốn tiếp tục nhận được sự hỗ trợ mật thiết từ SCIC để Công ty ngày càng phát triển vững mạnh”.

Có thể nói, Công ty TNHH Một Thành Viên Khai thác và Chế biến đá An Giang là một điển hình thành công của SCIC trong việc thực hiện yêu cầu của Chính phủ về đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp nhà nước./

(Tiếp theo trang 9)

THÚC ĐẨY QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP BẰNG CÁC “LUẬT MỀM”

Tổng giám đốc ACS, nhận xét, bộ quy tắc CGC thực sự rất hữu ích trong việc nâng cao chất lượng công tác quản trị doanh nghiệp. Chẳng hạn, việc thực hành các nguyên tắc về minh bạch thông tin sẽ làm tăng sự tin tưởng của cổ đông, nhà đầu tư và cộng đồng đối với hoạt động điều hành của ban lãnh đạo doanh nghiệp.

Đặc biệt, bộ quy tắc đưa ra những yêu cầu và hướng dẫn rất cụ thể cho hoạt động của hội đồng quản trị, như việc thúc đẩy đối thoại với cổ đông, quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ, thành viên hội đồng quản trị độc lập không điều hành, tạo lập và quảng bá văn hóa doanh nghiệp...

Với vai trò của hội đồng quản trị là đầu tàu dẫn dắt và định hướng doanh nghiệp, việc áp dụng các chuẩn mực tiên tiến này sẽ giúp hội đồng quản trị trở nên năng động, tích cực và hữu dụng hơn bao giờ hết.

Hướng tới cải thiện minh bạch

Thông qua việc xây dựng “Hướng dẫn quyền biểu quyết” sử dụng cho đại diện của Nhà nước (“Người đại diện vốn Nhà nước”) tại các công ty thành viên của SCIC, SCIC đang tỏ rõ quyết tâm để trở thành người tiên phong trong việc phổ biến các thông lệ quản trị doanh nghiệp tốt tại Việt Nam.

Đây là thông điệp rõ ràng đầu tiên về việc giới thiệu một hệ thống quản trị

doanh nghiệp hiện đại và tăng cường giá trị doanh nghiệp ở Việt Nam tuân theo chuẩn mực quản trị doanh nghiệp quốc tế do OECD yêu cầu.

SCIC hướng tới việc cải thiện tính minh bạch trong vấn đề ra quyết định tại các công ty đầu tư, thông qua việc làm rõ các mối quan hệ giữa lãnh đạo doanh nghiệp và cổ đông. Hướng dẫn này sẽ được chỉnh sửa hàng năm dựa trên hiện trạng kinh tế và tình hình quản trị doanh nghiệp ở các doanh nghiệp Việt Nam.

Với hướng dẫn quyền biểu quyết, các đại diện cổ đông Nhà nước tại SCIC được kỳ vọng sẽ nhận thức rõ hơn và nắm bắt vấn đề nhanh hơn trong quá trình nghiên cứu các tài liệu của doanh nghiệp phục vụ việc ra quyết định biểu quyết, tăng tính chuyên nghiệp của người đại diện.

Đồng thời, người đại diện cũng sẽ có quyết định biểu quyết (hoặc đề xuất với SCIC để ra quyết định biểu quyết đối với các vấn đề phải xin ý kiến SCIC) phù hợp với lợi ích của SCIC theo nguyên tắc an toàn và nâng cao hiệu quả vốn, gia tăng giá trị doanh nghiệp.

Việc xây dựng Bộ quy tắc quản trị doanh nghiệp cho các công ty có vốn góp của SCIC là điểm khởi đầu mở đường cho việc xây dựng mô hình quản trị doanh nghiệp hiệu quả. Trong quá trình sử dụng, SCIC sẽ tiếp tục phối hợp với các doanh

nh nghiệp thường xuyên đánh giá, xem xét và cập nhật để phù hợp với những thay đổi trong môi trường kinh doanh.

Đại diện Tổ công tác CGC, SCIC, cho rằng, Bộ Quy tắc quản trị doanh nghiệp năm 2016 mới chỉ sử dụng những nguyên tắc căn bản nhất trong Quy tắc quản trị doanh nghiệp của OECD 2015.

Theo thời gian và cùng với sự cải thiện chất lượng hoạt động quản trị doanh nghiệp tại các doanh nghiệp có vốn góp, SCIC sẽ tiếp tục nâng cấp bộ quy tắc này để thực sự đáp ứng được toàn bộ các tiêu chuẩn quản trị doanh nghiệp của OECD vào năm 2020.

Trong bối cảnh mà hầu hết các doanh nghiệp Việt Nam đều chưa tự nguyện thực thi các thông lệ tốt về quản trị công ty, mà chỉ đang cố gắng tuân thủ các quy định tối thiểu của luật pháp, thì việc áp dụng các sổ tay tiện dụng của SCIC sẽ là một gợi ý quan trọng góp phần thúc đẩy việc thực hiện quản trị công ty tốt tại Việt Nam.

“Trước hết việc SCIC phối hợp với các bên có liên quan để xây dựng, ban hành và áp dụng Sổ tay và Bộ quy tắc quản trị tốt đã thể hiện một quyết tâm và nỗ lực lớn trong việc nâng cao hiệu lực quản trị của chính SCIC và các doanh nghiệp SCIC có cổ phần, phần vốn góp. Tôi đánh giá cao quyết tâm và cách làm này của SCIC”, ông Hiếu nhận xét.



- ✓ Nhà đầu tư chiến lược của Chính phủ
- ✓ Cổ đông năng động của Doanh nghiệp
- ✓ Nhà tư vấn tài chính chuyên nghiệp



SCIC

Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước
State Capital Investment Corporation

www.scic.vn



www.scic.vn

Chịu trách nhiệm xuất bản: Nguyễn Hồng Hiến - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)

Chịu trách nhiệm nội dung: Đàm Thúy Nga - Trưởng ban Đối ngoại Truyền thông

Thư ký biên tập: Nguyễn Hồng Hạnh - Chuyên viên

Điện thoại: (04) 62780 126 • Fax: (04) 62780 136 • Email: bantin@scic.vn • Website: www.scic.vn

Địa chỉ xuất bản: 117 Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội • In tại: Hà Nội • GPXB: Số 43/GP-XBBT ngày 06/6/2016