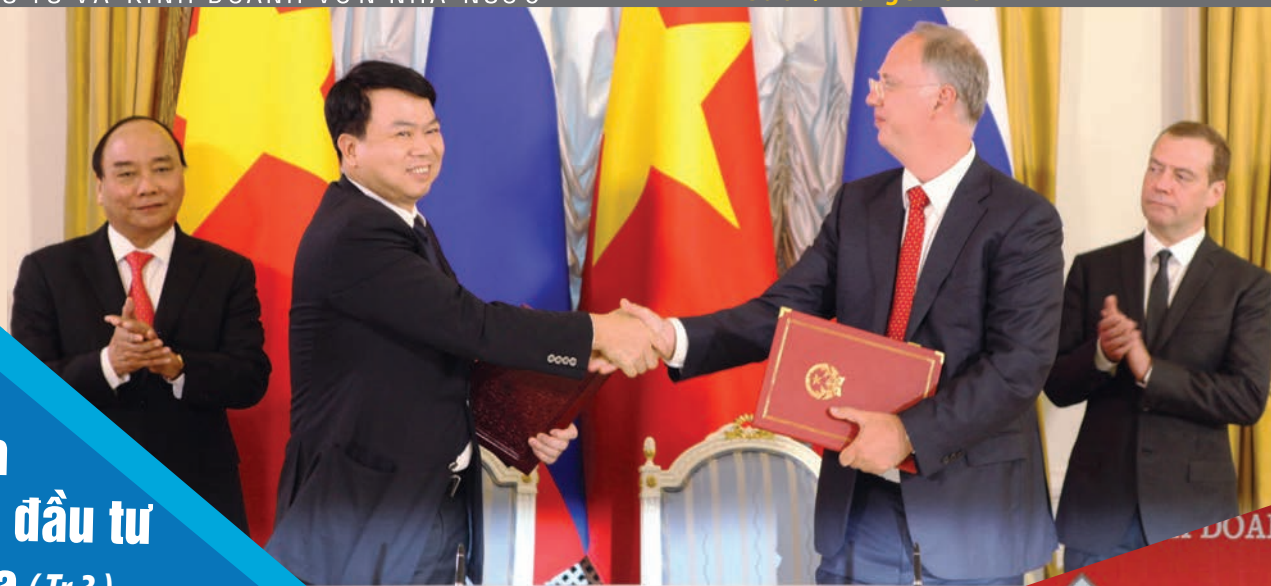


## Ký kết Biên bản ghi nhớ giữa SCIC và Quỹ đầu tư trực tiếp Nga (Tr 3)



### Tin tức - Sự kiện

**TỔNG GIÁM ĐỐC SCIC LẠI VĂN ĐẠO NGHỈ HƯU TỪ 1/5/2016**  
Phó Tổng giám đốc SCIC Hoàng Nguyên Học là người đại diện  
theo pháp luật của Tổng công ty  
(Tr 4)

**Quản trị doanh nghiệp**  
**7 bước để ra quyết định nhanh hơn và tốt hơn**  
(Tr 13)

**Phong cách doanh nhân**  
**8 nguyên tắc để thành công hơn nữa**  
(Tr 14)

**ĐỒNG CHÍ VƯƠNG ĐÌNH H**  
**ỦY BAN CHÍNH PHỦ PHÓ THỦ TƯỚ**  
**LÀM VIỆC VỚI TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ VÀ KINH**  
tháng 4 năm



**LỄ CHUYỂN GIAO QUYỀN ĐẠI DIỆN  
CHỦ SỞ HỮU VỐN NHÀ NƯỚC TỪ DOANH NGHIỆP  
THUỘC UBND TỈNH LAI CHÂU VỀ SCIC**  
(Tr 5)

**ĐOÀN CÔNG TÁC SCIC THAM DỰ LỄ KHÁNH THÀNH  
NHÀ LỚP HỌC TRƯỜNG TIỂU HỌC BẢN CHÈ 2 (HÀ GIANG)**  
(Tr 6)



# CALYTOS

Viên ngậm thảo dược

*thiên nhiên*

Được tinh chiết từ 5 loại thảo dược



Thơm miệng

Mát họng

Ấm bụng

**Thành phần:** Tinh dầu (Tần, gừng, Tràm, Quế, Bạc Hà), đường, mạch nha, màu thực phẩm tổng hợp chlorophyl (E140).

**Công dụng:**

- Giúp thơm miệng, mát họng, ấm bụng.
- Giảm các triệu chứng ho, đau rát họng, khàn tiếng.

**Đối tượng sử dụng:**

- Người lớn và trẻ em trên 6 tuổi.
- Thận trọng cho trẻ em dưới 6 tuổi, phụ nữ có thai.

**Cách dùng:** Người lớn và trẻ em trên 6 tuổi: mỗi lần ngậm 1 viên, có thể ngậm nhiều lần trong ngày. Tối đa 20 viên/ngày.

**Bảo quản:** Nơi khô, nhiệt độ dưới 30 °C, tránh ánh sáng.

\* Sản phẩm này không phải là thuốc, không có tác dụng thay thế thuốc chữa bệnh

Số giấy tiếp nhận hồ sơ xác nhận nội dung quảng cáo: 1893/2015/XNQC-ATTP, ngày 16/10/2015 Ngày tháng năm in tài liệu:.....

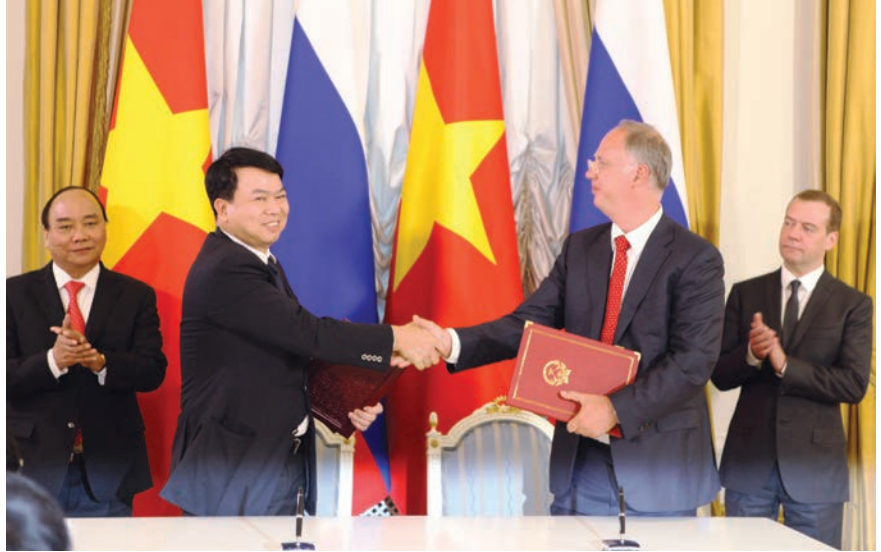
## KÝ KẾT BIÊN BẢN GHI NHỚ GIỮA SCIC VÀ QUỸ ĐẦU TƯ TRỰC TIẾP NGA

Ngày 16 tháng 5 năm 2016, trong khuôn khổ chương trình làm việc của Thủ tướng Chính phủ Việt Nam Nguyễn Xuân Phúc tại Liên bang Nga, Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC) đã ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác với Quỹ đầu tư trực tiếp Nga (RDIF) nhằm thúc đẩy quan hệ hợp tác kinh tế giữa hai bên.

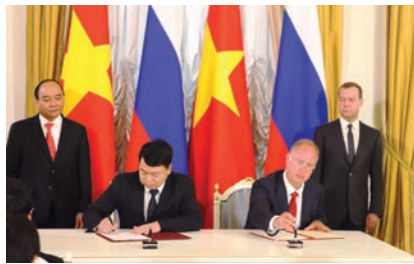
Ông Nguyễn Đức Chi, Chủ tịch HĐQTV SCIC và ông Kirill Dmitriev, Tổng Giám đốc RDIF đã đại diện cho 2 tổ chức ký kết Biên bản ghi nhớ trước sự chứng kiến của Thủ tướng Việt Nam Nguyễn Xuân Phúc và Thủ tướng Liên bang Nga Dmitry Medvedev.

Nằm trong kế hoạch tăng cường phát triển quan hệ hợp tác chiến lược với các đối tác Nga, Biên bản ghi nhớ được ký kết giữa SCIC và RDIF nhằm thúc đẩy các hoạt động đầu tư giữa Việt Nam và LB Nga thông qua việc đầu tư trực tiếp hoặc gián tiếp vào các dự án có thể mang lại lợi ích chiến lược cho các bên và cho doanh nghiệp thành viên của các bên; giúp các doanh nghiệp Việt Nam xây dựng và mở rộng phạm vi hoạt động tại Liên Bang Nga.

Các bên sẽ cùng trao đổi thông tin,



xem xét các cơ hội kinh doanh và đầu tư tại Liên Bang Nga và Việt Nam, thúc đẩy các hoạt động thương mại song phương, nghiên cứu tham gia đầu tư vào các công ty cổ phần cũng như các dự án liên quan đến Việt Nam-LB Nga.



Ông Nguyễn Đức Chi, Chủ tịch HĐQTV SCIC cho biết: “RDIF và SCIC đều đóng vai trò là công cụ đầu tư của chính phủ, với những sứ mệnh quan trọng đối với nền kinh tế của mỗi nước.

Việc tăng cường hợp tác với RDIF, cụ thể là ký kết Biên bản ghi nhớ với RDIF, sẽ giúp hai bên có căn cứ để tìm kiếm và hiện thực hóa tiềm năng hợp tác, đầu tư vào các dự án có hiệu quả tại cả Việt Nam và Nga vì lợi ích chung của cả hai bên”.

Ông Kirill Dmitriev Tổng Giám đốc RDIF cho biết: “Hiện nay, hợp tác đầu tư giữa Nga và Việt Nam chủ yếu tập trung vào các dự án năng lượng. Với hiệp định thương mại tự do giữa Liên minh kinh tế Á Âu và Việt Nam, RDIF xác định đây là cơ hội để đẩy mạnh hợp tác giữa hai nước trong nhiều lĩnh vực đa dạng hơn. Việc ký kết Biên bản hợp tác này là nền tảng thúc đẩy các cơ hội đầu tư tiềm năng vì lợi ích của hai bên Nga và Việt Nam.

### Thông tin về RDIF :

Quỹ Đầu tư trực tiếp Liên Bang Nga được thành lập vào năm 2011 theo chỉ thị của Tổng thống và Thủ tướng Liên Bang Nga và được quản lý bởi một đội ngũ chuyên gia cao cấp trong lĩnh vực đầu tư với kinh nghiệm sâu rộng tại thị trường Nga và thị trường quốc tế. Mục tiêu thành lập RDIF là để đẩy mạnh nền kinh tế và tạo điều kiện cho các nhà đầu tư nước ngoài tiếp cận các cơ hội đầu tư, kinh doanh tại Nga.

RDIF quản lý khoản vốn 10 tỷ đô la Mỹ. RDIF đã cam kết và đầu tư một khoản trên 760 tỷ Rúp, trong đó riêng RDIF đầu tư 70 tỷ Rúp và số 690 tỷ còn lại đến từ các nhà đồng đầu tư, các đối tác và ngân hàng. Thông qua các quan hệ hợp tác chiến lược lâu dài của mình, RDIF cũng đã thu hút được trên 27 tỷ đô la Mỹ vốn đầu tư nước ngoài cho nền kinh tế Nga.

Trong cơ cấu các hạng mục đầu tư, trên 35% giá trị các khoản đầu tư của RDIF tập trung vào lĩnh vực cơ sở hạ tầng, 11% đầu tư cho ngành dầu khí, 9% cho lĩnh vực bất động sản. Các lĩnh vực còn lại bao gồm: viễn thông, nông nghiệp, công nghiệp sản xuất, bán lẻ và tiêu dùng...

Thông tin thêm tại [www.rdif.ru](http://www.rdif.ru)

### Thông tin về SCIC:

SCIC được thành lập vào năm 2005 theo Quyết định của Thủ tướng Chính phủ. SCIC là đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại các doanh nghiệp và thực hiện đầu tư vào các ngành, lĩnh vực quan trọng của nền kinh tế trên cơ sở tôn trọng những nguyên tắc thị trường.

SCIC quản lý danh mục đầu tư gồm các doanh nghiệp hoạt động trong nhiều lĩnh vực khác nhau của nền kinh tế như: dịch vụ tài chính, năng lượng, công nghiệp, viễn thông, xây dựng, vận tải, hàng tiêu dùng, y tế, công nghệ thông tin...

Tính đến tháng 4 năm 2016, SCIC đang quản lý 18.755 tỷ đồng vốn nhà nước tại các doanh nghiệp với giá trị thị trường ước đạt 98.000 tỷ đồng.

Mục tiêu phát triển đến năm 2020 của SCIC là trở thành nhà đầu tư chiến lược của Chính phủ, tập đoàn tài chính với quy mô khu vực và là công cụ phát huy vai trò kinh tế Nhà nước trong các ngành nghề, lĩnh vực quan trọng của nền kinh tế.

## Tổng giám đốc SCIC Lại Văn Đạo nghỉ hưu từ 1/5/2016

### Phó Tổng giám đốc SCIC Hoàng Nguyên Học là người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty



**Ông Lại Văn Đạo được Thủ tướng Chính phủ giao đảm trách chức vụ Tổng Giám đốc SCIC từ ngày 1/1/2011 cho đến 30/4/2016.**

**Trong ảnh: Ông Vương Đình Huệ, Ủy viên Bộ Chính trị, Phó Thủ tướng Chính phủ tặng hoa ông Lại Văn Đạo sau khi công bố Quyết định nghỉ chế độ.**

Theo Quyết định 318/QĐ-TTg được Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Tấn Dũng ký ngày 29/2/2016, ông Lại Văn Đạo, Tổng giám đốc SCIC nghỉ hưu theo chế độ từ ngày 1/5/2016.

Ông Lại Văn Đạo được Thủ tướng Chính phủ điều động, bổ nhiệm giữ chức thành viên Hội đồng thành viên SCIC và được Chủ tịch Hội đồng thành viên SCIC ký Quyết định bổ nhiệm vào vị trí Tổng Giám đốc SCIC từ ngày 1/1/2011 đến ngày 30/4/2016.

Trước đó, ông Đạo là Phó Tổng giám đốc thường trực Ngân hàng phát triển Việt Nam (VDB), Trưởng Ban kiểm soát Hội đồng Quản lý Quỹ Hỗ trợ phát triển. Ông Đạo từng đảm nhiệm vị trí Phó Vụ trưởng Vụ Tài chính - Ngân hàng Bộ Tài chính, Phó Vụ trưởng Tổng cục Quản lý doanh nghiệp Bộ Tài chính. Ông cũng từng là giảng viên Trường Đại học Tài chính - Kế toán Hà Nội.

Ông Đạo là thạc sỹ Quản trị kinh doanh quốc tế của trường Đại học Quốc Gia - Hà Nội. Ngoài ra, ông có bằng cử nhân kinh tế - tài chính.

Trong 5 năm từ 2011 đến 2016, với tư cách là Bí thư Đảng ủy, Thành viên HĐQT và Tổng giám đốc, ông Lại Văn

Đạo đã góp phần cùng Ban Lãnh đạo SCIC chỉ đạo điều hành hoạt động của SCIC, thu được nhiều kết quả tích cực. Các chỉ tiêu kinh doanh đã có những tăng trưởng vượt bậc, năm sau luôn cao hơn năm trước. Cụ thể: Doanh thu tăng gấp 65,4 lần (từ 145 tỷ đồng năm 2006 ước tăng lên 9.472 tỷ đồng năm 2015); Vốn chủ sở hữu tăng gấp 9,5 lần; Tổng tài sản tăng gấp 13,8 lần (từ 5.294 tỷ đồng năm 2006 ước tăng lên 73.145 tỷ đồng năm 2015); Lợi nhuận sau thuế tăng gấp 61,5 lần (từ 111 tỷ đồng năm 2006 ước tăng lên 6.798 tỷ đồng năm 2015); Nộp ngân sách nhà nước tăng 41 lần so với năm đầu thành lập; Tỷ suất lợi nhuận/Vốn chủ sở hữu (ROE) bình quân 13%/năm; Tỷ suất lợi nhuận/Tổng tài sản (ROA) bình quân 6%/năm. Giai đoạn 2006-2010 ROE đạt bình quân 9,6%/năm, giai đoạn 2011-2015 tăng mạnh lên mức bình quân 15,6%/năm.

Tại buổi làm việc và công bố Quyết định nghỉ chế độ của ông Lại Văn Đạo, đồng chí Vương Đình Huệ, Ủy viên Bộ Chính trị, Phó Thủ tướng Chính phủ đã đánh giá cao những đóng góp của ông Lại Văn Đạo trên nhiều vị trí công tác, từ người lính đến thầy giáo, đến cán bộ hoạch định chính sách rồi lãnh

đạo ngân hàng VDB và đặc biệt là tại SCIC. Những kết quả đạt được trong 5 năm vừa qua của SCIC có phần đóng góp rất quan trọng của ông Đạo.

\* Tiếp đó, vào ngày 25/4/2016, trên cơ sở xem xét đề nghị của SCIC, Bộ Tài chính đã có công văn số 5544/BTC-TCCB về việc bàn giao công việc và phân công phụ trách. Để đảm bảo hoạt động quản lý, điều hành của Tổng công ty được ổn định và phát huy hiệu quả, Bộ Tài chính đề nghị: giao ông Hoàng Nguyên Học, Thành viên Hội đồng thành viên, Phó Tổng Giám đốc phụ trách Ban Tổng giám đốc cho đến khi bổ nhiệm Tổng giám đốc SCIC.

Theo đó ông Hoàng Nguyên Học, Phó Tổng giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tổng công ty từ ngày 5/5/2016.

Ông Hoàng Nguyên Học được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước từ 1/1/2008. Trước đó, ông đã từng giữ chức vụ Cục trưởng Cục Tài chính Doanh nghiệp, Bộ Tài chính. Kể từ ngày 27/6/2008, ông Học được Thủ tướng Chính phủ bổ nhiệm làm Thành viên Hội đồng thành viên Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước./

## Lễ chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước từ doanh nghiệp thuộc UBND tỉnh Lai Châu về SCIC và tìm hiểu cơ hội đầu tư của SCIC tại tỉnh Lai Châu

Ngày 27/5/2016, tại trụ sở Ủy ban nhân dân tỉnh Lai Châu, ông Đoàn Đức Long, Phó chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Lai Châu cùng lãnh đạo các ban/ngành liên quan của Tỉnh Lai Châu như Ban chỉ đạo cổ phần hóa doanh nghiệp 100% vốn nhà nước, Sở Tài chính, Sở Kế hoạch Đầu tư, Sở Nội vụ, Sở Nông nghiệp và phát triển nông thôn tỉnh Lai Châu đã có buổi làm việc với đoàn công tác của SCIC do ông Nguyễn Chí Thành, Phó Tổng giám đốc làm trưởng đoàn. Tại buổi làm việc, hai bên đã trao đổi thông tin về tình hình chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại các doanh nghiệp từ UBND tỉnh Lai Châu về SCIC và các cơ hội đầu tư trên địa bàn tỉnh Lai Châu.



Ông Đoàn Đức Long, Phó chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Lai Châu (phải) và ông Nguyễn Chí Thành, Phó Tổng giám đốc SCIC ký kết Biên bản bàn giao.

Tại buổi làm việc, ông Đoàn Đức Long và ông Nguyễn Chí Thành đã ký Biên bản bàn giao quyền đại diện sở hữu vốn nhà nước tại Công ty cổ phần Giống vật tư Lai Châu từ UBND tỉnh Lai Châu về SCIC. Công ty cổ phần Giống vật tư Lai Châu có vốn điều lệ 9.539.320.000 đồng, hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh giống cây trồng, vật nuôi, phân bón hóa học và các loại vật tư nông nghiệp khác, vận tải hàng hóa, cho thuê kho tàng bến bãi. Giá trị vốn nhà nước đầu tư tại doanh nghiệp là 7.373.320.000 đồng.

Phát biểu tại buổi lễ, ông Đoàn Đức Long hy vọng và tin tưởng sau khi SCIC thay thế Tỉnh thực hiện quyền đại diện sở hữu vốn nhà nước tại doanh nghiệp, Công ty cổ phần Giống vật tư Lai Châu sẽ tiếp tục phát triển ổn định, bảo toàn

và phát triển phần vốn nhà nước, mang lại hiệu quả đầu tư cho các cổ đông.

Về phía SCIC, ông Nguyễn Chí Thành cho hay: “Với vai trò là cơ quan thay mặt Chính phủ thực hiện quyền cổ đông tại doanh nghiệp, SCIC sẽ nỗ lực thể hiện là một cổ đông năng động, có trách nhiệm với doanh nghiệp.”

Về các cơ hội đầu tư trên địa bàn, UBND tỉnh Lai Châu đã giới thiệu tới SCIC về tiềm năng phát triển và cơ hội đầu tư của tỉnh cùng danh mục 21 dự án trọng điểm kêu gọi thu hút đầu tư. Dự án thu hút đầu tư tập trung vào các lĩnh vực: nông, lâm nghiệp có 14 dự án với tổng mức đầu tư dự kiến 635 tỷ đồng; lĩnh vực công nghiệp, xây dựng: 02 dự án tại huyện Than Uyên với tổng mức đầu tư dự kiến 2.147 tỷ đồng; lĩnh vực thương mại,

du lịch: 05 dự án với tổng mức đầu tư dự kiến 1.200 tỷ đồng.

Sau khi trao đổi và thảo luận về hiện trạng công tác đầu tư của tỉnh cũng như thế mạnh và năng lực của SCIC, hai bên thống nhất:

Đối với các dự án lớn (về thủy điện, khách sạn 4 sao) đã được UBND tỉnh cấp giấy chứng nhận đầu tư, Tỉnh sẽ làm việc với doanh nghiệp/chủ đầu tư về khả năng hợp tác triển khai dự án cùng SCIC để nâng cao hiệu đầu tư.

Phía SCIC sẽ giới thiệu TRAPHACO là đơn vị thành viên đã triển khai dự án trồng dược liệu tại Sa Pa sẽ tiến hành khảo sát về khả năng triển khai trồng dược liệu tại huyện Tam Đường (có vị trí địa lý gần Sa Pa) theo danh mục kêu gọi đầu tư của tỉnh./.

## ĐOÀN CÔNG TÁC SCIC THAM DỰ LỄ KHÁNH THÀNH NHÀ LỚP HỌC TRƯỜNG TIỂU HỌC BẢN CHÈ 2 (HÀ GIANG)

Ngày 25/5/2016, Đoàn công tác của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) đã tham dự Lễ cắt băng khánh thành công trình nhà lớp học Trường Tiểu học Bản Chè 2 xã Tân Tiến, Hà Giang. Đây là ngôi trường mà SCIC đã tham gia hỗ trợ 1 tỷ đồng (trên tổng mức đầu tư 1,5 tỷ đồng) để xây dựng.



**P** hát biểu tại buổi lễ, đại diện tỉnh Hà Giang cho biết: Công trình Trường Tiểu học Bản Chè 2 xã Tân Tiến là món quà ý nghĩa, giàu tính nhân văn của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước dành cho nhà trường. Qua đó, góp phần cùng tỉnh Hà Giang từng bước cụ thể hóa việc thực hiện nhiệm vụ xây dựng kiên cố hóa trường, lớp học trên địa bàn toàn tỉnh, trong khi nguồn ngân sách của tỉnh còn khó khăn, để xây dựng trường, lớp học



đòi hỏi nguồn lực đầu tư lớn và sự hỗ trợ từ các nguồn lực ngoài ngân sách. Ban giám hiệu cùng tập thể giáo viên nhà trường sẽ nêu cao tinh thần trách nhiệm, sử dụng có hiệu quả các hạng mục công trình, thiết bị dạy học của

nhà trường để nâng cao chất lượng chăm sóc, nuôi dạy trẻ. Cùng với đó, có kế hoạch bảo trì công trình bền vững.

Được biết, từ khi thành lập đến nay, với trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp và thực hiện Nghị quyết 30a của Chính phủ, SCIC đã tham gia tài trợ xây dựng nhiều công trình trường học cho các em học sinh và nhà ở cho người nghèo ở những địa bàn còn nhiều khó khăn./.



## ĐỀ XUẤT ĐIỀU KIỆN KINH DOANH DƯỢC LIỆU

Tại dự thảo Nghị định quy định điều kiện kinh doanh thuốc, Bộ Y tế đã đề xuất quy định về điều kiện kinh doanh dược liệu.

Theo dự thảo điều kiện chung đối với cơ sở xuất khẩu, nhập khẩu, bán buôn, bán lẻ và dịch vụ bảo quản dược liệu là cơ sở xuất khẩu, nhập khẩu, bán buôn, bán lẻ và dịch vụ bảo quản dược liệu phải được cấp giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh thuốc có phạm vi kinh doanh dược liệu.

Điều kiện cấp giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh thuốc có phạm vi kinh doanh dược liệu được nêu rõ như sau: Người quản lý chuyên môn của cơ sở phải có chứng chỉ hành nghề dược, trừ các trường hợp kinh doanh dược liệu tại làng nghề, làng truyền thống, phố truyền thống kinh doanh dược liệu (Tại một địa điểm kinh doanh của một cơ sở kinh doanh nhưng có nhiều hình thức kinh doanh thuốc thì chỉ yêu cầu cơ sở có một người quản lý chuyên môn đáp ứng điều kiện này); có đủ điều kiện tương ứng đối với từng loại hình kinh doanh.

Cụ thể, đối với cơ sở bán buôn dược liệu: Đạt các nguyên tắc “Thực hành tốt bảo quản thuốc” đối với dược liệu và nguyên tắc “Thực hành tốt phân phối thuốc” đối với dược liệu do Bộ trưởng Bộ Y tế ban hành; cơ sở đã được cấp Giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh thuốc với phạm vi bán buôn dược liệu thì được kinh doanh dịch vụ bảo quản dược liệu và không phải làm thủ tục bổ sung phạm vi kinh doanh.

Điều kiện đối với cơ sở bán lẻ dược liệu, về cơ sở vật chất: Có địa điểm cố định, diện tích phù hợp với quy mô kinh doanh, tối thiểu là 25 m<sup>2</sup>, riêng biệt; bố trí ở nơi cao ráo, thoáng mát, an toàn, cách xa nguồn ô nhiễm, bảo đảm phòng chống cháy nổ; phải có khu vực trưng bày, khu vực bảo quản dược liệu; có đủ thiết bị để bảo quản thuốc tránh được các ảnh hưởng bất lợi của ánh sáng, nhiệt, độ ẩm, sự ô nhiễm, sự xâm nhập của côn trùng, bao gồm: Tủ, quầy, giá kệ chắc chắn, trơn nhẵn, dễ vệ sinh, thuận tiện cho bày bán, bảo quản thuốc; nhiệt kế, ẩm kế, máy hút ẩm để kiểm soát nhiệt độ, độ ẩm tại cơ sở bán lẻ dược liệu, hệ thống chiếu sáng,

quạt thông gió; thiết bị bảo quản phù hợp với yêu cầu bảo quản ghi trên nhãn. Điều kiện bảo quản ở nhiệt độ phòng duy trì dưới 30°C, độ ẩm không vượt quá 75%.

Về nhân sự, có đủ nhân viên trình độ phù hợp với công việc dược giao, trong đó có ít nhất có một người trình độ từ dược tá trở lên; tất cả nhân viên phải thường xuyên được đào tạo, tập huấn chuyên môn, cập nhật những quy định mới của nhà nước về bảo quản, quản lý dược liệu.

Dự thảo nêu rõ, cơ sở bán lẻ chỉ được bán các dược liệu được mua tại các cơ sở có đủ điều kiện kinh doanh dược liệu; có nguồn gốc xuất xứ rõ ràng và có bao bì, ghi nhãn theo quy định của Bộ trưởng Bộ Y tế về hướng dẫn ghi nhãn thuốc; không được bán các dược liệu có độc tính chưa qua chế biến theo Danh mục dược liệu có độc tính sử dụng làm thuốc tại Việt Nam do Bộ trưởng Bộ Y tế ban hành.

Cơ sở kinh doanh dịch vụ bảo quản dược liệu phải đạt nguyên tắc “Thực hành tốt bảo quản thuốc” đối với dược liệu do Bộ trưởng Bộ Y tế ban hành...

## XUẤT KHẨU, NHẬP KHẨU DƯỢC LIỆU

Theo dự thảo, cơ sở Việt Nam nhập khẩu dược liệu phải có đủ các điều kiện sau đây: Đã được cấp giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh thuốc với phạm vi bán buôn dược liệu; đạt các nguyên tắc “Thực hành tốt bảo quản thuốc” đối với dược liệu theo quy định của Bộ trưởng Bộ Y tế; cơ sở kinh doanh dược liệu chưa đủ điều kiện nhập khẩu trực tiếp phải ký kết hợp đồng ủy thác nhập khẩu với cơ sở có đủ điều kiện nhập khẩu theo quy định và tên cơ sở ủy thác nhập khẩu phải được thể hiện trên đơn hàng nhập khẩu. (1)

Ngoài điều kiện trên, cơ sở nhập khẩu dược liệu khi đăng ký tờ khai Hải

quan còn phải xuất trình bản chính và nộp cho cơ quan hải quan bản sao có đóng dấu của doanh nghiệp đối với các giấy tờ sau để làm thủ tục thông quan hàng hóa: 1- Giấy phép nhập khẩu dược liệu do Bộ Y tế cấp theo quy định; 2- Giấy chứng nhận xuất xứ hàng hóa (C/O) của dược liệu do tổ chức có thẩm quyền của nước xuất khẩu cấp. Trường hợp Điều ước quốc tế mà Việt Nam là thành viên có quy định về việc nộp Giấy chứng nhận xuất xứ hàng hóa nhập khẩu là chứng từ điện tử thì cơ quan Hải quan chấp nhận các chứng từ này.

Dự thảo nêu rõ, từ ngày 1/7/2016, dược liệu nhập khẩu trong Danh mục

phải có Phiếu kiểm nghiệm của từng lô dược liệu (kèm theo bản dịch ra tiếng Anh hoặc tiếng Việt) của cơ sở sản xuất nếu cơ sở đó đạt tiêu chuẩn “Thực hành tốt sản xuất thuốc” (GMP), đối với cơ sở sản xuất chưa đạt tiêu chuẩn GMP thì phải có Phiếu kiểm nghiệm của cơ quan hoặc tổ chức có thẩm quyền của nước xuất khẩu cấp. Hằng năm, Bộ Y tế công bố danh mục dược liệu phải có Phiếu kiểm nghiệm của cơ quan hoặc tổ chức có thẩm quyền của nước xuất khẩu cấp.

Theo dự thảo, cơ sở Việt Nam xuất khẩu dược liệu phải có đủ các điều kiện theo mục (1) trên và các điều kiện quy định của nước nhập khẩu dược liệu (nếu có).

### Phí bảo vệ môi trường đối với khai thác khoáng sản

Theo Nghị định số 12/2016/NĐ-CP ngày 19/02/2016 về phí bảo vệ môi trường đối với khai thác khoáng sản có hiệu lực từ 1/5/2016, mức phí bảo vệ môi trường đối với dầu thô là 100.000 đồng/tấn; đối với khí thiên nhiên, khí than 50 đồng/m<sup>3</sup>. Riêng khí thiên nhiên thu được trong quá trình khai thác dầu thô (khí đồng hành) 35 đồng/m<sup>3</sup>.

Nghị định cũng quy định cụ thể biểu khung mức phí bảo vệ môi trường đối với khai thác quặng khoáng sản kim loại (từ 10.000 đồng - 270.000 đồng/tấn); khoáng sản không kim loại (từ 1.000 - 90.000/m<sup>3</sup> hoặc tấn).

Mức phí bảo vệ môi trường đối với khai thác khoáng sản tận thu bằng 60% mức phí của loại khoáng sản tương ứng.

### Tăng 5% lương cơ sở từ ngày 1/5/2016

Theo Nghị quyết về dự toán ngân sách nhà nước năm 2016 của Quốc hội, điều chỉnh tăng mức lương cơ sở từ 1.150.000 đồng/tháng lên 1.210.000 đồng/tháng (tăng khoảng 5%) đối với cán bộ, công chức, viên chức, lực lượng vũ trang.

## CHÍNH PHỦ COI PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP LÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

*Ngày 16/5, Chính phủ đã ban hành Nghị quyết số 35/NQ-CP về hỗ trợ và phát triển doanh nghiệp đến năm 2020. Theo Chủ tịch Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Vũ Tiến Lộc, đây là minh chứng cho việc Chính phủ đã coi tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy phát triển doanh nghiệp (DN) là hoạt động trọng tâm của Chính phủ.*

### Tạo môi trường kinh doanh thuận lợi

Theo Nghị quyết 35/NQ-CP về hỗ trợ và phát triển DN đến năm 2020 vừa ban hành, Chính phủ đặt mục tiêu đến năm 2020 cả nước có ít nhất 1 triệu DN hoạt động, tăng gấp đôi số lượng DN so với hiện nay, trong đó có các DN có quy mô lớn, nguồn lực mạnh. Để thực hiện mục tiêu này, Chính phủ đã đề ra nhiều giải pháp nhằm tạo môi trường kinh doanh thuận lợi và củng cố niềm tin của DN.

Đặc biệt, Nghị quyết 35 yêu cầu lấy DN là đối tượng phục vụ, tạo thuận lợi cho DN đầu tư, kinh doanh và phát triển để xây dựng, ban hành và tổ chức thực hiện những quy định của pháp luật liên quan đến DN. Nhà

nước bảo đảm sự ổn định, nhất quán, dễ dự báo của chính sách; cải thiện môi trường kinh doanh theo hướng thuận lợi, an toàn và thân thiện.

Nhà nước bảo đảm quyền bình đẳng cho tất cả các DN, không phân biệt loại hình, thành phần kinh tế trong cơ hội tiếp cận các nguồn lực như vốn, tài nguyên, đất đai... và đầu tư kinh doanh. Có chính sách đặc thù để hỗ trợ DN nhỏ và vừa, DN khởi nghiệp... Các quy định về điều kiện kinh doanh phải rõ ràng, dễ thực hiện, có lộ trình phù hợp để sớm bỏ các loại giấy phép con, phí, phụ phí bất hợp lý.

Tạo điều kiện cho DN giám sát hoạt động của cơ quan nhà nước qua

môi trường mạng, mở một chuyên mục về hỗ trợ phát triển DN trên trang thông tin điện tử. Công khai quy trình, thủ tục, điều kiện kinh doanh (nếu có), kết quả giải quyết kiến nghị, khiếu nại của DN trên trang thông tin điện tử của cơ quan, đơn vị mình.

Chủ tịch UBND các địa phương tổ chức đối thoại công khai định kỳ ít nhất hai lần/năm với cộng đồng DN, báo chí để kịp thời nắm bắt và tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho DN trên địa bàn; thành lập và công khai đường dây nóng, hỏi đáp trực tuyến trên cổng thông tin điện tử của địa phương để tiếp nhận phản ánh và hướng dẫn, giải đáp cho DN.

### Giảm thuế và tăng khả năng tiếp cận vốn cho doanh nghiệp

Tại Nghị quyết 35/NQ-CP, Chính phủ yêu cầu Bộ Tài chính chủ trì, phối hợp với các bộ, cơ quan liên quan xây dựng báo cáo trình Chính phủ để trình Quốc hội nghị quyết tháo gỡ khó khăn về thuế cho DN ngay trong năm 2016; xử lý nợ chậm nộp cho DN gặp khó khăn khách quan; nghiên cứu, đề xuất giảm thuế suất thuế thu nhập DN cho DN nhỏ và vừa.

Nghiên cứu, đề xuất bù trừ thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng bất động sản với thu nhập từ hoạt động sản xuất kinh doanh (bù trừ hai chiều), giảm 50% thuế thu nhập cá nhân đối với lao động trong một số lĩnh vực.

Đặc biệt, rà soát, đề xuất sửa đổi quy định về các loại thuế, quản lý thuế, hải quan theo hướng liên thông giữa các bộ, cơ quan liên quan để giảm thủ tục, thời gian và chi phí thực hiện...

Bộ Công Thương chủ trì triển khai và thực hiện nghiên cứu, sửa đổi, bổ sung và bãi bỏ các quy định hiện hành về chính sách cấp phép xuất nhập khẩu, quản lý thị trường, cạnh tranh, công nghiệp hỗ trợ theo hướng tạo thuận lợi, giảm chi phí cho DN theo đúng các cam kết quốc tế; xây dựng để án tổ chức lại thị trường trong nước và thị trường biên mậu, đẩy mạnh chương trình “Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam”, trình Chính phủ trong quý 3/2016.

Bộ Tài nguyên và môi trường chủ trì, phối hợp với các bộ, cơ quan liên quan nghiên cứu, đề xuất sửa đổi quy định hiện hành về đất đai theo hướng cho phép các DN hạ tầng khu công nghiệp và DN thứ cấp được phép thế chấp quyền sử dụng đất để vay vốn ngân hàng và huy động vốn dài hạn, trình Chính phủ trong quý 3/2016.

Nghiên cứu đề xuất cơ chế chính sách hỗ trợ DN tiếp cận đất sản xuất trong các khu công nghiệp, cụm công nghiệp và cho phép áp dụng thời hạn thanh toán tiền thuê đất linh hoạt, phù hợp với nhu cầu sử dụng của DN nhỏ và vừa, rà soát sửa đổi các quy định nhằm đơn giản hóa và giảm bớt các thủ tục về đất đai..., báo cáo Thủ tướng Chính phủ trong năm 2016.

Chính phủ cũng yêu cầu Ngân hàng Nhà nước Việt Nam chỉ đạo các tổ chức tín dụng thực hiện một số giải pháp nhằm hỗ trợ DN, nhất là DN nhỏ và vừa tiếp cận vốn tín dụng. Cụ thể, rà soát, đổi mới quy trình cho vay theo hướng đơn giản hóa thủ tục vay vốn, giảm bớt phiền hà cho khách hàng, nghiên cứu, xây dựng các chương trình vay vốn với lãi suất hợp lý.

T.Hường



## LOẠI BỎ CÁC QUY ĐỊNH VỀ ĐIỀU KIỆN KINH DOANH BẤT HỢP LÝ

*Nghị quyết số 35/NQ-CP về hỗ trợ và phát triển DN đến năm 2020 của Chính phủ đã đề ra nhiều giải pháp, trong đó có nhấn mạnh đến việc loại bỏ các quy định về điều kiện kinh doanh bất hợp lý để tạo thuận lợi cho DN.*

### **Bộ trưởng Chủ nhiệm Văn phòng Chính phủ Mai Tiến Dũng : Không để xuất hiện “khoảng trống pháp luật”**

Thủ tướng Chính phủ yêu cầu các bộ, ngành, địa phương phải thực hiện nghiêm túc Nghị quyết số 19-2016/NQ-CP về cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia và Nghị quyết số 35 về hỗ trợ và phát triển doanh nghiệp, kiên quyết loại bỏ các điều kiện kinh doanh bất hợp lý, không cần thiết.

Theo đó, Thủ tướng Chính phủ yêu cầu, tất cả các Nghị định về điều kiện kinh doanh phải được ban hành trước thời điểm 1/7/2016, không để chậm trễ, không để còn nợ đọng sau



ngày 1/7, không để xuất hiện “khoảng trống pháp luật”. Đồng thời, phải bảo đảm chất lượng các văn bản này bằng các giải pháp như các bộ, ngành trực tiếp làm việc, thảo luận với nhau để gỡ vướng mắc. Bên cạnh đó, thực

hiện ban hành theo thủ tục quy trình rút gọn nhưng phải bảo đảm công khai, minh bạch, lấy ý kiến các đối tượng chịu tác động. Sau khi ban hành, những điểm nào không phù hợp với thực tiễn thì phải sửa đổi kịp thời. Văn phòng Chính phủ và Bộ Tư pháp phải thường xuyên đôn đốc, trực tiếp kiểm tra, trực tiếp làm việc với các tổ biên tập, ban soạn thảo để giải quyết từng vướng mắc và báo cáo Thủ tướng Chính phủ.

### **Bà Nguyễn Minh Thảo, Phó Trưởng Ban Môi trường kinh doanh, Viện quản lý kinh tế Trung ương (CIEM): Loại bỏ các rào cản với DN**



Theo rà soát của CIEM thì cho đến nay đang có hơn 6.000 quy định về điều kiện kinh doanh, trong đó có hơn 3.000 nằm ở các thông tư của các bộ, ngành, địa phương. Tới đây, các quy định về điều kiện kinh doanh đối với DN mà không nằm ở nghị định thì sẽ không còn hiệu lực kể từ từ 1/7/2016. Chính vì vậy thời điểm này, các bộ, ngành, địa phương đang phải rà soát các điều kiện kinh doanh do mình quy định. Quy định nào cần thiết thì xây

dựng thành nghị định.

Phải rà soát các quy định về điều kiện kinh doanh vì đây là rào cản lớn nhất đối với sự phát triển của DN, đặc biệt là các DNNVV. Rất nhiều quy định của các bộ, ngành, địa phương, đọc xong các đối tượng bị quản lý không biết thực hiện như thế nào, bởi không rõ ràng, hiểu thế nào cũng được. DN không biết làm thế nào là đúng nên phải “chi phí” cho được việc.

### **Ông Đặng Anh Tuấn, Trưởng ban Pháp chế của VCCI: Giảm gánh nặng thủ tục hành chính**

Báo cáo năng lực cạnh tranh cấp tỉnh 2015 (PCI 2015) do Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) công bố mới đây đã nêu lên một thực tế đáng lo ngại là quy mô DN càng lớn thì gánh nặng về thủ tục hành chính, thanh kiểm tra của các cơ quan nhà nước càng gia tăng. Đáng lo ngại là chi phí không chính thức mà DN phải bỏ ra cũng chưa có dấu hiệu giảm nhiệt. Theo báo cáo PCI 2015 của VCCI, tỉ lệ DN cho biết phải chi trả

chi phí này tăng qua các năm, từ 50% (2013), lên tới 64,5% (2014) và 66% (năm 2015). Hơn 11% DN tham gia điều tra cho biết các khoản chi phí không chính thức chiếm tới hơn 10% tổng doanh thu của họ. Vẫn có 65% DN cho biết “tình trạng những nhiễu khi giải quyết thủ tục cho DN là phổ biến. Vì vậy, Chính phủ mới phải tập trung làm quyết liệt là cải cách môi trường kinh doanh, tạo mọi điều kiện thuận lợi cho DN phát triển.



*Theo Nghị quyết 35, đến năm 2020, xây dựng DN Việt Nam có năng lực cạnh tranh, phát triển bền vững, cả nước có ít nhất 1 triệu DN hoạt động, trong đó có các DN có quy mô lớn, nguồn lực mạnh. Khu vực tư nhân Việt Nam đóng góp khoảng 48 - 49% GDP, khoảng 49% tổng vốn đầu tư toàn xã hội. Năng suất các nhân tố tổng hợp (TFP) đóng góp khoảng 30 - 35% GDP. Năng suất lao động xã hội tăng khoảng 5%/năm. Hàng năm, có khoảng 30 - 35% DN Việt Nam có hoạt động đổi mới sáng tạo.*

## GDP quý 2 sẽ vượt qua 6%?

**V**iện Nghiên cứu quản lý kinh tế Trung ương (CIEM) vừa công bố dự báo tăng trưởng GDP quý 2/2016 đạt 6,17%, cao hơn mức 5,46% so với quý 1.

Mặc dù vậy, mức tăng trưởng này thấp hơn mức thực tế 6,47% của quý 2/2015. Tính chung cho nửa năm đầu 2016, tăng trưởng chỉ đạt 5,86%, thấp hơn nhiều so với mức 6,32% của nửa đầu năm 2015. Nguyên nhân chủ yếu cho sự suy giảm này là sự giảm sút của khu vực sản xuất nông nghiệp bởi hạn hán và xâm nhập mặn tại vùng ĐBSCL cũng như do sự suy giảm trong khai thác dầu khí.

Trong kịch bản này có sự lạc quan đáng kể của các doanh nghiệp trong ngành công nghiệp chế biến, chế tạo. Theo khảo sát của CIEM, có tới 53,3% doanh nghiệp đánh giá xu hướng quý 2/2016 sẽ tốt lên, cao gần gấp đôi so với tỷ lệ này ở quý 4/2015.

Nếu tính cả số doanh nghiệp nhìn

nhận tình hình ổn định, thì tỷ lệ này lên tới trên 88%. Chỉ có khoảng 11,2% số doanh nghiệp được khảo sát vẫn đang gặp khó khăn. Tỷ lệ này giảm đáng kể so với 25,1% ở quý 4/2015.

Theo Tổng cục Thống kê, trong 4 tháng đầu năm 2016, ngành công nghiệp tăng trưởng 7,9% so với cùng kỳ, trong đó riêng ngành chế biến chế tạo tăng 7,3%. Con số này vẫn thấp hơn 9,6% của 4 tháng đầu năm 2015 của ngành chế biến chế tạo.

Đánh giá triển vọng tăng trưởng của quý 2, Công ty Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (HSC) cho rằng ngành nông nghiệp và tài nguyên sẽ cải thiện trong quý này. HSC cũng dự báo sản xuất nông nghiệp sẽ cải thiện từ mức đáy được xác lập trong quý 1/2016 với tác động của hạn hán ở vùng ĐBSCL đã bắt đầu có phần thuyên giảm, mùa mưa đã bắt đầu trong những ngày gần đây giúp giảm bớt phần nào hạn hán.

HSC cũng lưu ý rằng sự phục hồi của giá dầu thô với khả năng là mức sản lượng sẽ bắt đầu cải thiện. Do đó GDP quý 2 có thể sẽ đánh dấu một sự cải thiện đáng kể so với quý 1 mặc dù vẫn còn thấp hơn mức tăng trưởng quý 2 của năm ngoái.

Trong báo cáo ngắn hạn, CIEM cũng đưa ra dự báo CPI quý 2 tăng 0,73% so với quý 1 và tăng 1,78% so với cùng kỳ năm ngoái. Điều dễ thấy là lạm phát sẽ tăng nhanh do ảnh hưởng của sự tăng giá ở một số nông sản, nhiên liệu và một số dịch vụ nhà nước. Viện này cũng ước tính xuất khẩu trong quý 2 sẽ tăng 8,02% so với năm cùng kỳ năm trước và nhập siêu khoảng 420 triệu USD.

HSC dự báo GDP 6,3% cho năm 2016, cho giả định là GDP quý 2 sẽ tăng mạnh hơn so với quý 1 nhưng vẫn còn một chặn đường dài trong nửa cuối năm để đạt được mục tiêu chính thức 6,7%.

## Lộ diện thị trường xuất khẩu 10 tỷ USD đầu tiên năm 2016

*11,45 tỷ USD là tổng trị giá kim ngạch xuất khẩu của nước ta vào Hoa Kỳ tính đến hết tháng 4 theo thông tin Tổng cục Hải quan vừa công bố.*

**V**ới kết quả trên, Hoa Kỳ là thị trường xuất khẩu đầu tiên của Việt Nam đạt giá trị kim ngạch trên 10 tỷ USD năm 2016 và tiếp tục là thị trường xuất khẩu lớn nhất của nước ta (chiếm gần 21,6% tổng giá trị kim ngạch xuất khẩu cả nước).

Đáng chú ý, trị giá xuất khẩu vào Hoa Kỳ lớn gần gấp 2 lần so với quốc gia đứng ở vị trí thứ 2 là Trung Quốc (kim ngạch xuất khẩu vào Trung Quốc trong cùng thời điểm đạt 5,9 tỷ USD).

Hoa Kỳ là một trong những thị trường

có số lượng mặt hàng xuất khẩu đồng đều của Việt Nam với 37 trong số 45 nhóm mặt hàng chính được Tổng cục Hải quan thống kê.

Trong đó có 3 mặt hàng đạt trị giá xuất khẩu từ 1 tỷ USD trở lên. Đứng đầu là mặt hàng dệt may với trị giá 3,4 tỷ USD, chiếm xấp xỉ 50% tổng trị giá xuất khẩu mặt hàng này (xuất khẩu dệt may 4 tháng đạt 6,852 tỷ USD) và chiếm gần 30% tổng trị giá kim ngạch xuất khẩu của nước ta vào Hoa Kỳ.

Đứng thứ 2 là mặt hàng điện thoại với trị giá kim ngạch 1,466 tỷ USD, chiếm gần 13% trị giá kim ngạch xuất khẩu điện thoại cả nước; thứ ba là giày dép các loại

1,33 tỷ USD, tương đương gần 35% trị giá xuất khẩu mặt hàng này.

Ngoài 3 nhóm hàng “tỷ đô” kể trên, Việt Nam còn có một số mặt hàng có trị giá kim ngạch xuất khẩu lớn vào Hoa Kỳ như: Gỗ và sản phẩm gỗ đạt 825 triệu USD; máy vi tính, sản phẩm điện tử và linh kiện đạt 820 triệu USD; máy móc, thiết bị, dụng cụ phụ tùng đạt 632 triệu USD...

Năm 2015, nước ta có 3 thị trường xuất khẩu trên 10 tỷ USD. Trong đó, Hoa Kỳ cũng là thị trường lớn số một với trị giá kim ngạch đạt 33,465 tỷ USD. Đứng thứ 2 là Trung Quốc 17,109 tỷ USD, thứ ba là Nhật Bản đạt 14,132 tỷ USD.

## EU “rót” trên 23 tỉ USD vào Việt Nam

**T**heo Cục Đầu tư nước ngoài – Bộ Kế hoạch và Đầu tư, tính đến tháng 4.2016, hiện có 1.809 dự án từ 24 quốc gia thuộc Liên minh Châu Âu (EU) còn hiệu lực tại Việt Nam với tổng vốn đầu tư đăng ký 23,16 tỉ USD, chiếm 8,7% số dự án của cả nước và chiếm 8% tổng tổng vốn đầu tư đăng ký của cả nước.

Trong đó, Công nghiệp chế biến, chế tạo dẫn đầu với 619 dự án có tổng vốn đầu tư 8 tỉ USD, chiếm 34,2% số dự án và chiếm 34,7% tổng vốn đầu tư của khối EU tại Việt Nam. Với số lượng dự án nhỏ nhưng quy mô dự án lớn, lĩnh vực kinh

doanh bất động sản đứng vị trí thứ hai với 43 dự án và tổng vốn đầu tư là 3,85 tỉ USD, chỉ chiếm 2,4% số dự án và chiếm 16,7% tổng vốn đầu tư. Sản xuất phân phối điện đứng thứ ba với tổng vốn đầu tư là 3,58 tỉ USD, chiếm 15,5% tổng vốn đầu tư.

Các nhà đầu tư khối EU đã có mặt tại 51/63 địa phương của cả nước, tập trung chủ yếu tại các trung tâm kinh tế lớn và các địa phương có điều kiện cơ sở hạ tầng thuận lợi như TPHCM, Hà Nội, Bà Rịa-Vũng Tàu, Quảng Ninh, Đồng Nai... Trong đó, TPHCM đứng đầu về thu hút dự án của khối EU với 709 dự án và 5,3 tỉ

USD vốn đầu tư, chiếm 23,1% tổng vốn đăng ký của EU tại Việt Nam. Vị trí thứ hai là Hà Nội với 408 dự án và 3,6 tỉ USD vốn đầu tư, chiếm 15,6% tổng vốn đăng ký. Xếp thứ ba là Bà Rịa-Vũng Tàu với 37 dự án và 2,8 tỉ USD vốn đầu tư, chiếm 12,2% tổng vốn đăng ký...

Trong tổng số 24 quốc gia EU có dự án còn hiệu lực tại Việt Nam, các quốc gia Hà Lan, Vương quốc Anh, Pháp, Luxembourg và Cộng hòa Liên bang Đức... được coi là những quốc gia đầu tư lớn nhất vào Việt Nam, chiếm tới 84,3% tổng vốn đầu tư của EU vào Việt Nam.

## Cổ phiếu dược kỳ vọng nới room

Theo MBKE, về dài hạn, triển vọng chung của ngành dược vẫn được đánh giá khá lạc quan với tỷ lệ tăng trưởng tổng chi tiêu thuốc cả nước kỳ vọng ở mức 2 con số.

Theo thống kê, giá CP 4 doanh nghiệp dược nội địa niêm yết có vốn hóa lớn nhất là CTCP Dược Hậu Giang (DHG), CTCP Traphaco (TRA), CTCP Xuất nhập khẩu y tế Domesco (DMC) và CTCP Dược phẩm Imexpharm (IMP), đã tăng bình quân gần 45% từ đầu năm đến nay.

Đây là mức tăng ấn tượng so với thị trường chung. Trong đó, dẫn đầu là DMC và DHG với mức tăng hơn 80% và 38%.

Tuy nhiên, theo quy định hiện hành, dược phẩm hiện đang là một trong những mặt hàng NĐTNN không được thực hiện quyền phân phối tại Việt Nam. Do vậy, tại ĐHCĐ vừa qua, DMC đã trình cổ đông thông qua tờ trình việc điều chỉnh loại bỏ các ngành nghề kinh doanh chi tiết có liên quan đến phân phối dược phẩm, tiến tới trình UBCKNN thông qua quyết định không hạn chế tỷ lệ sở hữu nước ngoài tại doanh nghiệp. Nếu loại bỏ mảng phân phối, khả năng các công ty dược niêm yết có thể bỏ được trần sở hữu nước ngoài.

Khó khăn lớn nhất hiện nay đối với các công ty dược nội địa lớn như

DHG hay DMC là việc phân phối được xem là khâu quan trọng trong chuỗi giá trị của doanh nghiệp, nên việc loại bỏ khâu này ít nhiều ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động.

Theo MBKE, về dài hạn, triển vọng chung của ngành dược vẫn được đánh giá khá lạc quan với tỷ lệ tăng trưởng tổng chi tiêu thuốc cả nước kỳ vọng ở mức 2 con số. Định giá CP ngành dược Việt Nam đang tương đối hấp dẫn với P/E kỳ vọng và P/B bình quân chỉ khoảng 11,3x và 1,9x, so với mức 24x và 5x trung bình của các thị trường dược phẩm mới nổi tại châu Á.

## Sẽ miễn thuế nhập nguyên liệu để sản xuất hàng xuất khẩu

*Từ 1/9/2016, nguyên liệu, vật tư, linh kiện nhập khẩu để sản xuất hàng xuất khẩu sẽ được miễn thuế nhập khẩu, nhằm góp phần giảm chi phí cho doanh nghiệp.*

Đây là thông tin được đưa ra tại Hội thảo tham vấn Dự thảo Nghị định quy định chi tiết một số điều của Luật thuế xuất khẩu, thuế nhập khẩu số 107/2016, do Tổng cục Hải quan tổ chức ngày 26/5 tại Hà Nội.

Theo Tổng cục Hải quan, Luật thuế xuất khẩu, thuế nhập khẩu số 107/2016 đã được Quốc hội thông qua ngày 6/4/2016 và sẽ có hiệu lực vào ngày 1/9 tới, giúp giảm đáng kể các thủ tục hành chính và chi phí cho các doanh nghiệp. Điểm mới nổi bật là nguyên liệu, vật tư, linh kiện nhập khẩu để sản xuất hàng hóa xuất khẩu và hàng hóa kinh doanh tạm nhập tái xuất, tạm xuất tái nhập đều được miễn thuế. Trong khi đó, theo luật cũ, các doanh nghiệp phải nộp thuế nhập khẩu sau đó mới được hoàn thuế trong vòng 270 ngày sau khi doanh nghiệp nhập khẩu phục vụ sản xuất và xuất khẩu sản phẩm hoàn thiện.

Bà Lô Thị Nhụ, Cục trưởng Cục

Thuế xuất nhập khẩu, Tổng cục Hải quan cho biết, quy định mới này sẽ giúp giảm gánh nặng chi phí các doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp nhỏ và vừa, đồng thời phù hợp với các cam kết của Việt Nam trong các hiệp định thương mại quốc tế như WTO, Hiệp định TPP...

“Bản chất vấn đề là hàng hóa không tiêu thụ trong nước mà xuất khẩu nên sẽ miễn thuế ngay từ ban đầu. Doanh nghiệp không phải ứng tiền nộp thuế. Cơ quan hải quan thuận lợi hơn là không phải theo dõi số tiền thuế trên hệ thống kế toán giảm chi phí nhân lực cho cơ quan hải quan. Việc kiểm soát hàng hóa sẽ thực hiện theo chế độ nhập-xuất-tồn. Nếu nhập khẩu mà không đưa đi xuất khẩu thì sẽ thu thuế trên số lượng tồn nếu chuyển tiêu thụ nội địa,” bà Nhụ cho hay.

Hầu hết doanh nghiệp đều đồng tình với việc miễn thuế đối với hàng hóa nhập khẩu để sản xuất hàng hóa xuất khẩu. Bởi như vậy, doanh nghiệp không phải dự trữ tài chính nộp thuế nguyên liệu sản xuất sản phẩm xuất khẩu, làm tăng nguồn vốn cho sản xuất, kinh doanh; đồng thời tự

chủ trong hoạch định chính sách sản xuất, kinh doanh. Tuy nhiên, vẫn còn một số vướng mắc bất cập. Đại diện Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam nêu những bất cập khi thực hiện với mặt hàng xăng dầu. Trong khi đó, đại diện Công ty Lọc hóa dầu Nghi Sơn kiến nghị cần có hướng dẫn cụ thể về xác định số thuế được miễn.

Về điều kiện để được miễn thuế là doanh nghiệp phải có cơ sở sản xuất tại Việt Nam, nhà xưởng, máy móc và nguyên vật liệu nhập khẩu phải phù hợp với ngành nghề sản xuất, đại diện Cục hải quan Bắc Ninh cho rằng, quy định còn chung chung, sẽ khó cho cơ quan hải quan kiểm tra, giám sát. Do đó, cần làm rõ điều kiện cơ sở sản xuất và máy móc hợp pháp của doanh nghiệp để được miễn thuế.

Đại diện Tổng cục Hải quan cho biết, sẽ tập hợp các ý kiến của doanh nghiệp, các cơ quan chức năng để hoàn thiện Dự thảo Nghị định quy định chi tiết một số điều của Luật thuế xuất khẩu, thuế nhập khẩu số 107/2016, trình Chính phủ trong thời gian tới.

## VÌ SAO GIÁ TRỊ ĐẤT TRONG CỔ PHẦN HÓA THẤP ?

*Đang có một hệ lụy rất lớn từ việc thất thoát tài sản nhà nước do khoảng cách giá đất gây ra.  
Câu chuyện định giá đất của nhà hàng Phú Gia, Kem Tràng Tiên...  
đã trở thành những minh chứng rõ ràng cho nhận định này.*

### Quá phức tạp về văn bản

Điểm lại quá trình ban hành văn bản quy phạm pháp luật (VBQPPL) về cổ phần hóa Doanh nghiệp Nhà nước (DNNN), có thể thấy tính phức tạp của vấn đề, nhất là những quy định về tính giá trị đất đai trong cổ phần hóa. Trước hết, kể từ năm 1996, khi Chính phủ ban hành Nghị định đầu tiên về chuyển một số DNNN thành công ty cổ phần (Nghị định 28-CP) cho tới nay, Chính phủ đã ban hành tới 6 Nghị định và 3 Nghị định sửa đổi, bổ sung đối với Nghị định hiện hành. Như vậy, trong khoảng 20 năm có tới 9 Nghị định về cổ phần hóa DNNN được ban hành, trung bình hơn 2 năm lại có một Nghị định ra đời.

Tiếp theo, trong cả quá trình vừa qua luôn tồn tại sự khác biệt đáng kể trong xác định giá trị đất đai của doanh nghiệp CPH, giữa các VBQPPL về đất đai và VBQPPL về cổ phần hóa DNNN. Ví dụ như chỉ trong Quý 4 năm 2004, Nghị định số 181/2004/NĐ-CP ngày 29/10/2004 về thi hành Luật Đất đai có Điều 63 (Quyền sử dụng đất của DNNN khi cổ phần hoá) quy định đất đai do DNNN sử dụng là tài sản của Nhà nước tại doanh nghiệp và phải được tính giá trị vào giá trị tài sản tại doanh nghiệp. Giá trị đất đai phải được xác định phù hợp với giá chuyển nhượng quyền sử dụng đất trên thị trường.

Sau đây chỉ 16 ngày, Chính phủ lại ban hành Nghị định số 187/2004/NĐ-CP ngày 16/11/2004 về việc chuyển Cty nhà nước thành Cty cổ phần có Điều 19 (Giá trị quyền sử dụng đất và giá trị lợi thế kinh doanh của DN) lại quy định đất thuê không đưa vào cổ phần hóa, doanh nghiệp được lựa chọn hình thức được Nhà nước giao đất hoặc cho thuê đất, và giá trị quyền sử dụng đất được tính theo bảng giá của UBND cấp tỉnh. Đó là một ví dụ trong rất nhiều ví dụ về sự khác biệt quá lớn trong cùng một cấp có thẩm quyền ban hành chính sách chỉ sau khoảng 16 ngày.

### Kê hở lớn trong sự thống nhất

Cho đến nay, những khác biệt giữa 2 hệ thống pháp luật liên quan tới tính giá trị đất đai trong cổ phần hóa DNNN đã được giải quyết. Giá trị đất đai đưa vào quá trình cổ phần hóa DNNN không bao gồm đất thuê của Nhà nước, kể cả trường hợp thuê đất trả tiền một lần cho cả thời gian thuê. Hơn nữa, không tính giá trị lợi thế kinh doanh liên quan tới địa điểm vào giá trị đất thuê. Mặc dù thống nhất được về khung pháp lý nhưng đây lại là kê hở về giá trị liên quan tới đất đai mà các DNNN được quyền thuê của Nhà nước. Về mặt lý luận kinh tế, vị trí đất đai là yếu tố quan trọng nhất quyết định giá trị đất đai trong sản xuất, kinh doanh phi nông nghiệp, bất luận đất đai đó có được theo phương thức nào miễn là được sử dụng ổn định.

Trong suốt thời gian qua, những người ham lợi chỉ mới nhìn vào giá trị đất đai được Nhà nước giao có thu tiền

sử dụng đất được định giá thấp hơn giá trị thị trường. Khoảng cách về giá trị này thường khá lớn, thuộc tài sản của Nhà nước nhưng có thể dễ dàng chuyển về tư nhân nắm quyền quyết định doanh nghiệp cổ phần. Đến nay, khoảng cách giá trị này đã được khai thác gần hết. Hơn nữa, Luật Đất đai 2013 quy định Nhà nước chỉ giao đất có thu tiền sử dụng đất đối với đất ở, còn lại phải chuyển sang hình thức thuê đất của Nhà nước. Như vậy, đất thuê của Nhà nước gắn với lợi thế của địa điểm kinh doanh đang tạo lực hút lớn đối với các nhà đầu tư chiến lược hoặc những doanh nghiệp tư nhân đang muốn nắm cổ phần chi phối đối với các doanh nghiệp cổ phần hình thành từ cổ phần hóa DNNN.

Câu chuyện giá trị đất đai trong cổ phần hóa DNNN luôn có sức nóng cao, chưa bao giờ có thể hạ nhiệt. Nguyên nhân chính từ tính bất cập trong khung

pháp luật quy định về định giá đất đai phù hợp thị trường, kể cả đất được giao và đất được thuê. Tham nhũng thường lấy mũi tấn công chủ lực vào kê hở giá trị để lấy đi một phần tài sản của Nhà nước. Đây cũng có thể coi là tình trạng phổ biến diễn ra ở hầu hết các nước xã hội chủ nghĩa cũ đang chuyển đổi cơ chế kinh tế từ bao cấp sang thị trường. Để bịt các kê hở về giá trị, chúng ta cần kiện toàn hệ thống pháp luật về định giá đất, kể cả đất thuê, điều mà Luật Đất đai 2013 chưa vượt qua được. Thứ nữa, cần nâng cao cả chất lượng và đạo đức của hệ thống định giá viên. Cuối cùng, đẩy mạnh phòng, chống tham nhũng có liên quan tới tài sản nhà nước trong quá trình CPH DNNN. Hy vọng, mọi việc sẽ từng bước tốt hơn.

# 7 BƯỚC ĐỂ RA QUYẾT ĐỊNH nhanh hơn và tốt hơn

**T**heo Erik Larson - Nhà sáng lập, CEO của Công ty Cloverpop chuyên cung cấp công cụ điện toán đám mây hỗ trợ việc ra quyết định, trong kinh doanh, hành động “thiết lập mục tiêu” là cách thể hiện mong muốn của doanh nghiệp, còn “đưa ra quyết định” mới là thứ hướng đến hành động thực sự.

Thực tế, luôn có cách thức đẩy quá trình ra quyết định được diễn ra nhanh hơn và tốt hơn, ví dụ: luyện tập cho quá trình ra quyết định, hay sử dụng các ứng dụng công nghệ. Tuy nhiên, trong một nghiên cứu với sự tham gia của 500 nhà quản lý và giám đốc điều hành, các nhà khoa học phát hiện ra, chỉ 2% trong số họ thường xuyên luyện tập cho quá trình này và có ít công ty thiết lập hệ thống đo lường để cải thiện việc ra quyết định.

Hơn nữa, theo Larson, ra quyết định vốn là công việc khó khăn, cần có động lực mạnh mẽ thúc đẩy bản thân. Hầu hết mọi người hay ra quyết định trong tình cảnh chịu nhiều áp lực, không chắc chắn nên thường dựa vào cảm xúc cá nhân và sự mách bảo của trực giác.

Dưới đây là 7 bước giúp nhà quản lý ra quyết định nhanh hơn và tốt hơn, được Erik Larson giới thiệu trên trang Harvard Business Review:

1. Viết ra năm mục tiêu/ưu tiên đã có từ trước của công ty, mà theo bạn, sẽ bị ảnh hưởng bởi quyết định này. Việc tập trung vào những điều quan trọng sẽ giúp bạn tránh được cái bẫy hợp lý hóa những lý do khiến bạn đưa ra quyết định đó.

2. Liệt kê ít nhất 3 giải pháp thay thế (lý tưởng nhất là từ 4 trở lên) cho quyết định hiện tại. Bước này đòi hỏi



***Ra quyết định là công cụ quyền lực giúp các nhà quản lý sớm hoàn thành công việc. Ước tính mỗi năm, một nhà quản lý phải ra khoảng 3 triệu quyết định và hầu hết là những quyết định sáng suốt.***

một chút cố gắng và sáng tạo nhưng bù lại, chúng sẽ giúp bạn có cơ hội đánh giá quyết định hiện tại kỹ càng hơn và chuẩn bị sẵn phương án dự phòng sau này.

3. Ghi ra thông tin quan trọng mà bạn đang thiếu. Chúng ta thường mạo hiểm bỏ qua những điều chúng ta không biết vì bị phân tâm bởi những thứ chúng ta biết, đặc biệt trong tình trạng đối đầu thông tin như hiện nay.

4. Viết ra những tác động của quyết định dự kiến sẽ ảnh hưởng đến công ty trong vòng một năm tới. Việc lên danh sách các kết quả này sẽ giúp bạn xác định các tình huống có thể xảy ra cho công ty từ đó chuẩn bị biện pháp ứng phó phù hợp.

5. Để một nhóm (ít nhất hai người và nhiều nhất 6 người) tham gia vào tiến trình ra quyết định này. Việc lắng nghe quan điểm từ nhiều phía sẽ giúp

bạn giảm sự thiên vị.

6. Ghi ra những quyết định bạn từng đưa ra trước kia, cũng như giải thích lý do vì sao và làm thế nào mọi người lại đồng ý hỗ trợ những quyết định đó. Hành động này giúp bạn đánh giá được tính khả thi của quyết định và có cơ sở đo lường tính hiệu quả của chúng sau này.

7. Lên lịch theo dõi hiệu quả của quyết định này từ 1-2 tháng. Thực tế, mọi người thường quên đi giai đoạn quan trọng này, đặc biệt khi đó là cơ hội để họ sửa sai, hoặc rút kinh nghiệm nếu đó là một quyết định tồi.

Và điều quan trọng nhà quản lý cần lưu ý là việc hiểu những bước trên là chưa đủ, bạn cần phải luyện tập chúng một cách nghiêm túc nếu muốn cải thiện khả năng ra quyết định kinh doanh của mình.

## 8 NGUYÊN TẮC ĐỂ THÀNH CÔNG HƠN NỮA

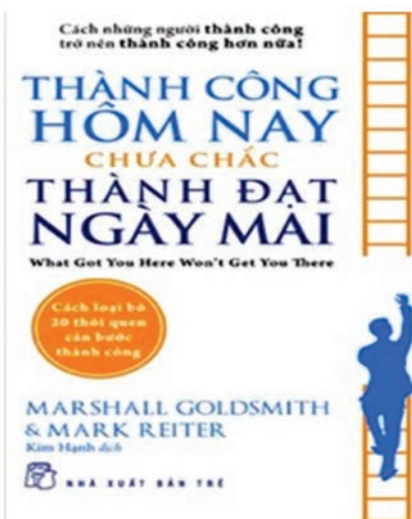


Tuy nhiên, qua nhiều năm nghiên cứu về giáo dục và quản trị, TS. Marshall Goldsmith - một trong 50 nhà tư tưởng vĩ đại và nhà lãnh đạo kinh doanh có ảnh hưởng nhất do Hiệp hội Quản lý Mỹ vinh danh - đúc kết rằng “thành công hôm nay chưa chắc thành đạt ngày mai”, bởi vì trong mỗi con người vốn sẵn có những thói quen có thể cản bước tiến thành công của chính mình.

May mắn thay, bằng kinh nghiệm làm việc hơn 30 năm, Marshall Goldsmith cũng “tìm thấy” những phương cách cực kỳ dễ áp dụng để bỏ đi những thói quen ấy, để người thành công có thể vươn tới thành công ngày càng xa hơn.

Tất cả có trong cuốn *What got you here won't get you there* (bản tiếng Việt: Thành công hôm nay chưa chắc thành đạt ngày mai).

Một số nội dung chính trong cuốn



Người dịch: Kim Hạnh  
Bản quyền tiếng Việt: NXB Trẻ

sách trên:

### Phần I: Những phiền toái của thành công

Hầu như tất cả chúng ta đều ảo tưởng về những thành quả, địa vị và những đóng góp của mình. Niềm tin ảo tưởng thần thánh này mang lại tự tin cho ta, tuy nhiên, có lẽ sự tự tin đó cũng chẳng mang lại lợi ích gì. Chúng xóa bỏ những nghi ngờ. Chúng che mắt chúng ta trước những rủi ro và thách thức trong công việc.

Những ảo tưởng này sẽ trở thành những trở ngại lớn khi chúng ta cần thay đổi. Chúng ta sống với ảo giác thần thánh đó rồi khi có người muốn làm chúng ta thay đổi, chúng ta lại xem họ như sự cản trở thực sự.

Bất kỳ người nào, cũng giống như mọi loài động vật khác, đều có khuynh hướng lặp lại thái độ có vẻ mang đến những điều tích cực. Càng đạt được nhiều, chúng ta càng muốn tăng thêm quá trình lặp lại. Điều nguy hiểm là chúng sẽ làm chúng ta nhầm lẫn về “Tôi hành động theo cách của tôi và tôi sẽ thành công. Vì thế tôi phải thành công vì tôi đã hành động như vậy”. Điều này là trở ngại khiến người đã thành công khó nhận diện ra được đâu là nguyên nhân thực sự tạo ra thành công đó và đâu là những nguyên nhân do mình “mê tín” dựng nên.

Nếu bạn biết điều gì quan trọng với mình, càng dễ cho bạn thay đổi. Nếu bạn không xác định được, bạn sẽ không biết khi nào nó đe dọa bạn.

### Phần II - Hai mươi thói quen cản bước tiến thành công của bạn

Chức vụ càng cao, ta càng gặp rắc rối về thái độ. Hầu hết những nhà

*Những người thành công có 4 niềm tin: Tôi đã thành công, tôi có thể thành công, tôi sẽ thành công và tôi chọn thành công. Họ tin rằng 4 niềm tin ấy sẽ đưa họ từ vị trí cũ sang vị trí cao hơn.*

lãnh đạo ở những cương vị cao đều có chuyên môn rất tốt. Họ đều giỏi. Họ thông suốt công việc.

Tuy nhiên, bạn muốn có một CFO (Giám đốc tài chính) như thế nào? Một kế toán hạng khá, hòa nhã với mọi người và giỏi quản lý những nhân viên xuất sắc? Hay một kế toán xuất sắc nhưng lạnh lùng và xa cách với tất cả những nhân viên giỏi cấp dưới?

Trong cuộc đua thăng chức, sự khác biệt về năng lực không đáng kể. Sự khác biệt về thái độ có ảnh hưởng sâu rộng, thực ra có thể làm thay đổi cả sự nghiệp.

Cũng giống như việc mọi người thường có khuynh hướng đánh giá cao các ưu điểm của họ hơn mức có thực, họ cũng sẽ đánh giá quá mức cả những khuyết điểm. Họ nghĩ họ thực sự tệ ở một việc nào đó trong khi thực tế họ chỉ ở mức bình thường hoặc cùng lắm là hơi kém. Họ cho rằng họ bị điểm F khi họ thực sự chỉ là điểm C trừ. Nói cách khác, họ thấy bệnh ung thư trong khi giới chuyên môn chỉ thấy sưng cơ mà thôi. Vì vậy, hãy tạm dừng việc tự chẩn đoán lại.

Trước khi “chọn ra những điểm cần phải sửa ngay”, chúng ta cần nhìn nhận “hai mươi thói quen trong giao tiếp thường ngày mà hầu như người thành công nào cũng có thể gặp phải. Những thói quen này gây ra cho họ rất nhiều khó khăn trong giao tiếp với đồng nghiệp và người thân của mình.

### 20 thói quen cản bước thành công:

1. Háo thắng
2. Can thiệp quá nhiều
3. Hay đánh giá
4. Phê bình không có tính xây dựng
5. Nói “không”, “nhưng” và “tuy nhiên”
6. Cho cả thế giới biết bạn thông minh dường nào
7. Nổi nóng

8. Tiêu cực, hay “để tôi giải thích vì sao cách này không phù hợp”

9. Che giấu thông tin
10. Không biết thừa nhận
11. Tranh công
12. Hay bào chữa
13. Bám víu vào quá khứ
14. Thiên vị
15. Từ chối xin lỗi
16. Không biết lắng nghe
17. Không biết nói cảm ơn
18. Phạt người báo tin
19. Đổ lỗi
20. Cái tôi thái quá

### Phần III: Làm sao chúng ta có thể thay đổi cho tốt hơn

Nghiên cứu các lỗi giao tiếp kể trên, các bạn sẽ thấy ít nhất một nửa số lỗi đó bắt nguồn từ việc ép buộc thông tin. Khi chúng ta muốn được can thiệp điều gì đó, được đưa ra lời phê bình, hoặc chứng tỏ rằng “biết rồi, khổ lắm, nói mãi”, hoặc giải thích “vì sao việc không thành”, đó chính là lúc ta ép buộc việc chia sẻ thông tin.

Chúng ta đang kể cho người khác nghe điều họ chưa biết. Chúng ta tưởng rằng làm vậy sẽ khiến cho người khác giỏi hơn hoặc động viên họ làm việc tốt hơn, nhưng kỳ thực chúng ta lại gặt lấy kết quả ngược lại.

Tương tự như vậy, khi chúng ta không công nhận thành quả đóng góp của người khác, tranh công của họ, từ chối xin lỗi hoặc không thể hiện sự biết ơn, đó chính là khi chúng ta che giấu thông tin, không chia sẻ.

Chia sẻ hay che giấu. Đó là hai mặt của cùng một đồng xu.

Khi chia sẻ thông tin hoặc cảm xúc, chúng ta phải tự hỏi liệu thông tin hoặc cảm xúc này có phù hợp không và mình nên thể hiện ở mức nào?

Nếu biết dừng lại và tự hỏi những câu hỏi này và xem chúng là bản hướng dẫn cho những hành động hoặc lời nói của mình, bạn sẽ tránh được và không phải rơi vào những tình huống khó xử.

Đây là phương pháp tổng quan để điều chỉnh những lỗi trong giao tiếp.

### Phần IV - Dốc hết sức

Một trong những đặc điểm của người thắng cuộc: Họ luôn chọn sẵn tình thế có lợi cho mình. Và họ không hề lúng túng với việc đó.

Họ áp dụng điều này khi tuyển chọn ứng viên xuất sắc nhất cho một

công việc thay vì tạm hài lòng với người gần xuất sắc nhất.

Họ sẽ áp dụng điều này khi “bằng mọi giá” giữ chân một nhân viên có tài thay vì để vuột mất họ hoặc để họ rơi vào tay công ty đối thủ.

Họ sẽ áp dụng điều này khi họ đã chuẩn bị sẵn sàng cho một cuộc thương lượng thay vì nhay ào vào.

Những người thành công đã quá rõ chiến lược để chiến thắng đến độ tôi cảm thấy khá ngại khi phải đề cập ra ở đây... Nhưng thật tuyệt làm sao khi thấy có những người đã biết thay đổi để loại bỏ những điều bất lợi cho họ.

Khi nói về các thái độ giao tiếp, đa số mọi người sẽ rối lên và mờ mịt. Họ mất hẳn phương hướng về nhiệm vụ thực sự trong cuộc sống của mình. Họ gặp khó khăn trong việc xác định hay chấp nhận thái độ đã cản bước tiến của họ. Họ không biết làm sao để chọn lựa chiến lược khó khăn đó. Và họ thường chọn phương pháp sai lầm.

Tám nguyên tắc sau sẽ giúp bạn giành được nhiều lợi thế cho mình, nếu tuân thủ chúng:

1. Bạn có thể không mắc căn bệnh mà sự thay đổi hành vi có thể chữa được. Đôi khi chúng ta lầm tưởng những sai sót trong giao tiếp với những thứ khác. Ranh giới giữa sai sót về thái độ và nhược điểm về kỹ thuật rất mờ nhạt. Vì vậy hãy cẩn thận. Có thể bạn đang cố sửa một thái độ không hề sai, nó không cần phải chỉnh sửa, hoặc chính bạn cũng không thể sửa được.

2. Chọn đúng thứ cần thay đổi. “Mong muốn” hoàn toàn khác với “chọn lựa”. Sự khác biệt này thật mong manh, nhưng là có thật. Đôi khi, do sự thôi thúc của tự nhiên, chúng ta thường phớt lờ những vấn đề hiển nhiên để được đi trên con đường ít cản trở nhất, được bắt đầu với những sai sót để sửa nhất. Đó là mong muốn. Nhưng điều bạn cần làm là đưa ra “lựa chọn” đúng về căn “bệnh” mà mình cần phải chữa.

3. Dừng lừa dối bản thân về những điều mình thực sự cần phải thay đổi. Việc gặt hái mục tiêu lâu dài đòi hỏi rất nhiều thời gian, công sức, sự hy sinh cá nhân, nỗ lực bền bỉ và tận tụy với một quy trình được duy trì từ năm này sang năm khác. Và thậm chí sau khi đã

bỏ ra nhiều nỗ lực như vậy, kết quả cũng chưa chắc như mình mong đợi. Vì vậy, nếu bạn muốn thành công trong việc đặt ra mục tiêu, bạn phải đối mặt với thực tế của các nỗ lực và kết quả ngay cả trước khi bắt đầu.

4. Đừng trốn tránh sự thật mà bạn cần phải lắng nghe. Chúng ta cho rằng nếu mình đừng hỏi xin ý kiến phê bình về các thái độ của mình thì chẳng ai phê bình hay chỉ trích mình cả. Kiểu suy nghĩ này rõ ràng là bất chấp lý lẽ. Phải dừng ngay! Tốt hơn hết bạn nên tìm ra sự thật hơn là tìm cách phủ nhận.

5. Chẳng có thái độ nào là lý tưởng nhất. “Điểm chuẩn” là một điều rất hay, bởi vì nó dạy chúng ta phải vươn tới mục tiêu cao hơn. Nhưng khi áp dụng điều đó vào bản thân mình, chúng ta lại thường với quá cao. Bạn không thể và cũng không cần phải giống tất cả những người giỏi nhất trong từng lĩnh vực. Hãy chọn một điều để cải thiện, thay vì tất cả mọi thứ. Và tin vui là: Chỉ cần một thay đổi thôi sẽ làm tất cả những mặt khác tốt theo – Đó là sự thật mang tính thống kê.

6. Nếu bạn có thể đo lường một điều gì, bạn có thể đạt được nó. Mọi thứ đều có thể được đo lường nếu chúng ta đủ khéo léo nhận ra rằng việc đó cần phải được đo lường, và có thể nghĩ ra cách để theo dõi điều đó. Khi theo dõi những con số, nó sẽ không những cho thấy bạn đang cải thiện tốt hơn mà còn nhắc cho người khác biết rằng bạn đang cố gắng.

7. Dùng tiền để có kết quả, tạo ra giải pháp. Bạn có thể sử dụng tiền để phạt và chấm dứt một vấn đề. Hoặc bạn có thể khen thưởng và tạo một hướng giải quyết. Cách nào cũng có hiệu quả.

8. Thời điểm tốt nhất để thay đổi chính là bây giờ. Nên dừng ngay kiểu ước mơ sẽ có lúc không còn bận rộn. Thời điểm đó không bao giờ đến, bởi vì thường thì ngày mai bạn cũng sẽ bận rộn khủng khiếp như ngày hôm nay mà thôi. Vì vậy, nếu bạn muốn thay đổi bất cứ điều gì ở mình, thời điểm tốt nhất để bắt đầu là ngay bây giờ!

Dừng nhìn về phía trước. Hãy nhìn lại phía sau. Hãy nhìn lại cuộc sống bạn mong được sống. Bạn đang ở đây. Bạn có thể đi đến bất kỳ nơi đâu. Nào, hãy bắt đầu cuộc hành trình!



- ✓ Nhà đầu tư chiến lược của Chính phủ
- ✓ Cổ đông năng động của Doanh nghiệp
- ✓ Nhà tư vấn tài chính chuyên nghiệp



**SCIC**

Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước  
State Capital Investment Corporation

[www.scic.vn](http://www.scic.vn)



[www.scic.vn](http://www.scic.vn)

Chịu trách nhiệm xuất bản: Nguyễn Hồng Hiến - Phó Tổng giám đốc Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC)

Chịu trách nhiệm nội dung: Nguyễn Anh Tùng, Chánh Văn phòng điều hành SCIC

Thư ký biên tập: Nguyễn Hồng Hạnh – Chuyên viên Văn phòng điều hành SCIC

Điện thoại: (04) 62780 126 • Fax: (04) 62780 136 • Email: [bantin@scic.vn](mailto:bantin@scic.vn) • Website: [www.scic.vn](http://www.scic.vn)

Địa chỉ xuất bản: 117 Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, Hà Nội • In tại: Hà Nội • GPXB: Số 27/GP-XBBT ngày 13/5/2015